

Capítulo Español del Club de Roma



Memoria 2023





Capítulo Español del Club de Roma

Memoria de actividades

2023

Mayo de 2024

Índice

Memoria de actividades

1. Presentación	5
2. Órganos de gobierno, Estatutos, miembros y estructura	8
3. El Club de Roma en el 2023	14
4. Las actividades del Capítulo Español y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona en 2023	33
5. Los datos económicos del año 2023	39

Anexos en versión digital

Anexo I	La identidad del Club de Roma y sus maneras para abordar la complejidad del futuro humano
Anexo II	El compromiso de las Asociaciones y Capítulos Nacionales del Club de Roma
Anexo III	Los Informes al Club de Roma
Anexo IV	El Capítulo Español del Club de Roma desde su creación
Anexo V	Los Estatutos del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona
Anexo VI	Las publicaciones del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona
Anexo VII	Los Ponentes del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona
Anexo VIII	Detalle de las actividades realizadas en 2023 por el Capítulo Español del Club de Roma y la Oficina del Club de Roma en Barcelona



APRENDIZAJES, INNOVACIONES Y CALIDAD HUMANA

Este año se cumplen 45 años de la publicación del Informe al Club de Roma Aprender, horizontes sin límites. Este Informe es de una relevancia clave para entender con qué actitudes deben encararse los incesantes cambios sociales que ya entonces se presentían. Y que actualmente se han multiplicado y se suceden a un ritmo creciente.

En sus páginas se constataba que los cambios, complejidades e interdependencias implicaban un desfase humano para asimilar y entender las continuas transformaciones que se vivían. Ante ello era preciso aprender a despertar el potencial dormido que la Humanidad había venido atesorando desde sus inicios, para utilizarlo con inteligencia e intencionalidad, a fin de sortear unas circunstancias que ya se veían como demasiado complicadas para ser abordadas desde los métodos analíticos de siempre. Y complejas para ser resueltas con políticas y procesos tradicionales.

Por ello, se hizo imprescindible desarrollar nuevas habilidades que mejoraran la calidad humana y la capacidad de gestión de la realidad. A partir de los límites exteriores en los que se desenvuelven nuestras vidas, se hacía preciso ensanchar nuestros márgenes interiores para afianzar las capacidades de las personas para prever, prevenir y asumir la responsabilidad de construir participativamente un futuro sostenible.

Tales aprendizajes, se resaltaba en el Informe, han de ir más allá de los procesos educativos y docentes, pues se han de referir tanto a los conocimientos reglados como a la vida misma. Y más cuando de lo que se trata es de vivir en sociedades sometidas a cambios incesantes. Es necesario ir más allá de los aprendizajes pensados para la continuidad, y que son aquellos que sirven para abordar situaciones conocidas y recurrentes, si no queremos seguir yendo por detrás de los acontecimientos.

Ahora más que nunca, se hace preciso propiciar un aprendizaje innovador, capaz de encarar las nuevas situaciones que se pre-



Isidro Fainé
Presidente del Capítulo Español del Club de Roma

senten en todos los ámbitos. Debemos pensar qué soluciones caben, qué consecuencias pueden tener y cuáles serían las más eficientes socialmente. Todo ello, en un escenario que cambia rápidamente, empujado por la inestabilidad geopolítica, la transformación

tecnológica acelerada, la agudización de la emergencia climática y las múltiples interdependencias que condicionan la vida cotidiana.

Para abordar estas transformaciones, habrá que utilizar potencialidades e ideas que vayan más allá de lo que proponen las máquinas. Y, sobre todo, nuestro coraje para afrontar las situaciones rupturistas que se presenten. No obstante y dado el ritmo acelerado en el que viven la mayoría de las sociedades actuales queda poco tiempo para mirar más allá de las propias expectativas y para trabajar en favor de las esperanzas e ilusiones de todos.

Por tanto, debemos fomentar esa actitud de mirar anticipatoriamente el futuro, y hacerlo con las metodologías que desde siempre propicia el Club de Roma, que son la visión a largo plazo, la confianza en los avances científicos, la identificación de las complejidades e interdependencias que agrandan y complican los problemas y el análisis con mirada multidisciplinar. Pero siempre poniendo el foco en las personas, respetando a cada persona.

Habrá que seguir analizando, como viene haciendo desde sus inicios el Club, las desigual-

dades que persisten mientras se complica la globalización con sus diversas fragmentaciones. La inquietud que se despertó en mí la primera vez que escuché hablar sobre la pobreza en una sesión organizada en Viena por el Club de Roma, hace ya muchas décadas, permanece más viva que nunca.

También convendrá seguir vigilando los peligros de aproximarse, cada vez más, a los límites de los recursos no renovables, o los riesgos del uso inadecuado de los avances sociotécnicos. Y si sopesar el valor y la fragilidad de los sistemas democráticos que estimulan la libertad y la participación, así como su incidencia en la cohesión social y la competitividad económica, sin dejar de seguir de cerca las propuestas y los resultados de acontecimientos como la Cumbre del Futuro el próximo otoño.

Con este talante cabe ver los debates desarrollados por nuestro Capítulo y por la Oficina del Club de Roma en Barcelona, que se reseñan en las siguientes páginas, así como sus quehaceres, sugerencias y apreciaciones, que pretenden contribuir a encontrar posibles medidas de lo que convendría hacer aquí y

ahora, dentro de las líneas de actuación que el Club impulsa a nivel global. Resaltando la importancia de pensar con anticipación, sugiriendo ideas para la resolución de los problemas que nos acucian.

En el último ejercicio, el Capítulo ha desarrollado casi un centenar de actividades que comprenden ciclos sobre los retos y oportunidades de las sociedades del bienestar del mañana; diálogos sobre la nueva economía necesaria; consideraciones sobre la Biodiversidad y los resultados de la COP 28; debates sobre los horizontes de la globalización multipolar, así como las transformaciones inducidas en momentos donde flaquean las gobernanzas políticas y regulatorias surgidas después de la Segunda Guerra Mundial.

Asimismo, los Grupos Territoriales del Capítulo han abordado, entre otros asuntos, la humanización de las redes, las diversas problemáticas asociadas a la emergencia climática, la erradicación de la pobreza o la incipiente incidencia de la Inteligencia Artificial, así como las diversas transiciones que se están produciendo al compás de tanto cambio.

A su vez, en la Oficina del Club de Roma en Barcelona se han tratado, entre otras temáticas, los nuevos horizontes de los derechos humanos, los retos migratorios o las adaptaciones al cambio climático, así como los diálogos por la interculturalidad.

Con todo este tipo de actividades, enmarcadas en esa actitud de aprendizaje innovador, perseguimos encontrar nuevas soluciones que eviten el declive medioambiental o que sean las máquinas y sus algoritmos quienes decidan el futuro humano. Éste seguirá estando al alcance de nuestra voluntad e inteligencia, mediante el uso de unas herramientas sociales, que no son otras que decir la verdad, establecer redes de aprendizaje compartido y que se estimule su empleo de manera constante.

Estas actitudes son las que han inspirado e inspiran las múltiples actividades realizadas por nuestro Capítulo y por la Oficina del Club de Roma en Barcelona, en las que se ha contado con expertos de cada materia para debatir las soluciones a las diferentes problemáticas. Gracias a los 294 ponentes de prestigio que nos han acompañado, hemos aprendido

conjuntamente que las diversas encrucijadas se pueden dejar atrás con la participación y la solidaridad de todos, y con la puesta en práctica de nuevas maneras de encarar los dilemas y de desarrollar políticas y procesos efectivos para la sostenibilidad global.

Por este aprendizaje compartido, y por el esfuerzo y conocimientos de las diversas exposiciones que han dado vida a las actividades recogidas en esta Memoria, quisiera manifestar el agradecimiento a ponentes, miembros de nuestras dos asociaciones, socios institucionales y a las entidades que nos han acompañado en los diversos programas realizados.

Desde la creación del Club de Roma y del posterior nacimiento de nuestro Capítulo y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona, éstas pretenden contribuir al desarrollo humano, ante la creciente complejidad de las sucesivas crisis a las nos enfrentamos y que afrontarán las próximas generaciones. Con la voluntad de afianzar la promoción de los derechos humanos y el bienestar común mientras preservamos la biodiversidad y los recursos del planeta.

Ello nos obliga, en definitiva, a mantener múltiples diálogos sobre las diversas facetas de la vida y la aplicación de las continuas innovaciones que incidirán en ella.

De forma que se consolide y se haga realidad un desarrollo que acreciente la dignidad de todos y propicie el bienestar de las sociedades del mañana. Y, sobre todo, que pueda estar al alcance de cualquiera de las personas que integramos la familia humana.



Isidro Fainé
Presidente del Capítulo Español
del Club de Roma
Mayo de 2024

Junta Directiva 2023

Presidente



Isidro Fainé Casas

Vicepresidentes



Cristina Manzano Porteros



José Manuel Morán Criado

Secretario General



José María Mas Millet



Carlos Álvarez Pereira



Federico Mayor Zaragoza



Joan Rosàs Xicota



Ricardo Díez-Hochelitner Rodríguez



Emilio Muños Ruiz



María Sáinz Martín



Rosa Mª Garriga LLorente



María Novo Villaverde



Antonio Valero Capilla



Diego Hidalgo Schnur



Saturnino de la Plaza Pérez



Darío Villanueva Prieto



Jaime Lanaspá Gatnau



Rafael Puyol Antolín



Rafael Villaseca Marco

En las páginas que siguen se hace, al igual que en las Memorias de ejercicios anteriores, una breve referencia a la composición de la Junta Directiva, a la situación estatutaria del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona, a su implantación territorial, a los miembros que lo integran, a los Socios Institucionales que lo apoyan, a su estructura administrativa y a las colaboraciones personales e institucionales que facilitan sus actividades.

Tales referencias son similares a las que vienen figurando en las sucesivas Memorias que se han ido editando desde 2002 y quieren dejar constancia de la realidad estructural que da y ha dado soporte a las actividades del Capítulo y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.

Los Estatutos del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona

El Capítulo Español del Club de Roma, creado en 1976, es una Asociación cultural cuyos estatutos han sido objeto de actualización en el año 2002 y el 2022. En esta última ocasión la actualización estatutaria ha sido para acomodar la composición y funcionalidad de su Junta Directiva a la continuada y creciente constitución de nuevos Grupos Territoriales.

Para tal adecuación se sometió a la aprobación de la Asamblea General Extraordinaria del año 2022 las modificaciones que habrían de incorporarse en los Artículos 12 y 26 de los Estatutos vigentes hasta dicha reunión.

Por ello se propuso a la aprobación de la Asamblea General Extraordinaria la modificación de los mencionados artículos, de manera que sin tener que acrecentar en demasía el número de integrantes de la Junta Directiva también se facilitase la presencia de los distintos Coordinadores de los Grupos Territoriales en las sesiones del Órgano de Gobierno cuando se considerase oportuno.

Con la nueva redacción de los artículos mencionados se espera una mejor funcionalidad y participación de los Grupos Territoriales en las tareas de la Junta Directiva y más ajustada a las nuevas circunstancias de las crecientes actividades de la Asociación.

De dichas modificaciones se dio cuenta, en tiempo y forma, al Registro de Asociaciones del Ministerio del Interior, que procedió seguidamente a manifestar la conformidad con las modificaciones aludidas. En el Anexo V de esta Memoria 2023 se incluyen los Estatutos ratificados y actualmente vigentes.

Asimismo se recuerda que en el Anexo Digital IV se recoge el facsímil del Acta de Constitución del Capítulo Español del Club de Roma, sin los datos personales de los firmantes para

adecuarlo a la Ley de Protección de Datos. Igualmente en este anexo digital se ha incorporado un breve texto sobre las relaciones entre el Capítulo y el Club de Roma (*El Club de Roma y su Capítulo Español: ¿Qué son y qué hacen?*). Análogamente en dicho anexo se describen sucintamente las actividades del Capítulo en sus primeros años de actuación, así como las Declaraciones programáticas desde su creación.

En el Anexo Digital V también se recoge el texto vigente de los Estatutos de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.

La Oficina del Club de Roma en Barcelona fue creada en el 2012 por el Capítulo Español del Club de Roma, de acuerdo con el Club de Roma, como una iniciativa conjunta y singular. Sus Estatutos fueron aprobados el 25 de septiembre de 2012 y se incorporaron a la documentación registral presentada en el Ministerio del Interior para su aprobación pública.

Asociaciones declaradas de Utilidad Pública

Cabe resaltar también que el Capítulo Español del Club de Roma fue declarado Asociación de Utilidad Pública por Orden Ministerial del Ministerio de Interior de 4 de junio de 2009 y tal calificación se está viendo renovada sucesivamente desde entonces y tras la reglamentaria

solicitud a presentar en cada ejercicio. Con la presentación de cuentas y memoria de actividades correspondiente.

De la misma forma cabe reseñar que también la Oficina del Club de Roma en Barcelona fue declarada de Utilidad Pública con fecha de 29 de marzo de 2021 y desde entonces se han seguido cumplimentando los trámites reglamentarios para seguir obteniendo la calificación aludida.

Los grupos territoriales

Tal como se establece en los Estatutos del Capítulo Español del Club de Roma (Art. 26), se han ido creando Grupos Territoriales que facilitan las actividades en distintas localizaciones autonómicas y se sigue considerando incrementar su potencialidad mediante la creación de otros nuevos.

Los Grupos Territoriales contribuyen a la difusión de los debates del Club de Roma en sus ámbitos geográficos, de acuerdo con las líneas programáticas aprobadas en las sucesivas Asambleas Generales del Capítulo y las temáticas definidas por el Club de Roma.

En la actualidad están operativos los Grupos Territoriales de Aragón, Baleares, Canarias, Cataluña, Navarra, País Vasco y Valencia.

En la Asamblea General del año 2022 también quedó aprobada la constitución del Grupo Andaluz, que está trabajando en su organización de manera que sus actividades se desarrollen de forma efectiva en diversas localizaciones de la Comunidad Autónoma y puedan ser accesibles desde cualquier localización.

Por último cabe mencionar que a lo largo del ejercicio 2022 y con motivo de la presentación de la traducción al gallego del Informe *Los límites al crecimiento*, se iniciaron las tareas para constituir el correspondiente Grupo Gallego, cuya aprobación se produjo en la Asamblea General del 2023.

Las comisiones coordinadoras de los diferentes Grupos Territoriales están integradas por miembros del Capítulo en sus respectivas demarcaciones.

Los miembros del Capítulo

Al concluir el 2023 el Capítulo Español del Club de Roma contaba con 371 miembros activos, cuya distribución geográfica es la siguiente:

16 pertenecen al Grupo Andaluz
29 pertenecen al Grupo Aragón
11 pertenecen al Grupo Balear
25 pertenecen al Grupo Canario
69 pertenecen al Grupo Catalán
3 pertenecen al Grupo Extremeño

9 pertenecen al Grupo Gallego
116 pertenecen al Grupo Madrileño
21 pertenecen al Grupo Navarro
30 pertenecen al Grupo Valenciano y
39 pertenecen al Grupo Vasco

Los otros 3 miembros no adscritos residen en el resto de las Comunidades Autónomas y en el extranjero.

La cuota anual establecida para el ejercicio 2023 fue de 100€, que es el importe que se viene manteniendo desde el 2012.

Asimismo la Oficina del Club de Roma en Barcelona, al concluir el 2023, contaba con 19 miembros, entre los que se encuentran 13 de los firmantes del acta de constitución de esta Asociación el 25 de septiembre de 2012 y a los que se han sumado otros miembros admitidos por su Asamblea General en ejercicios posteriores.

Los Socios Institucionales

Durante el 2023 el Capítulo Español del Club de Roma ha tenido como Socios Institucionales a las siguientes corporaciones e instituciones:

- Aguas de Barcelona
- Fundación ABERTIS
- FERTINAGRO BIOTECH
- Fundación de las Cajas de Ahorros (FUNCAS)
- Fundación Mutua Madrileña

- Indra Sistemas S.A.
- Naturgy, y
- Telefónica S.A



Análogamente la Oficina del Club de Roma en Barcelona cuenta, desde su creación en el 2012, con el apoyo de dos Socios Institucionales:

- AGBAR y
- Fundación Naturgy



Gracias a todos ellos los requerimientos económicos de las actividades se han podido cubrir adecuadamente, al complementar, con sus aportaciones, las provenientes de las cuotas de los miembros del Capítulo.

Adicionalmente se ha venido contando también con aportaciones relevantes de la Fundación “la Caixa” y de FUNCAS, para patrocinar expresamente determinados ciclos y jornadas. Asimismo, CaixaForum Madrid, CaixaForum Palma, CaixaForum Zaragoza y el CaixaForum Macaya han cedido regularmente y de forma gratuita sus instalaciones para la realización de diversas actividades.

Con ser importantes las aportaciones económicas recibidas, el Capítulo valora también las aportaciones tanto de sus miembros como de los Socios Institucionales en el ámbito de

las sugerencias de ideas para la definición de programas y líneas de actuación, así como su participación en las numerosas actividades realizadas.

Asimismo, el Capítulo Español del Club de Roma recibe apoyos de índole profesional y logístico, de carácter puntual y de forma desinteresada, de algunas instituciones vinculadas a los miembros del Capítulo y de su Junta Directiva. Estas ayudas no tienen reflejo en los estados de cuentas del Capítulo, si bien son imprescindibles para poder mantener muchas actividades, ya que se pueden llevar a cabo sin tener que ser soportadas económicamente por la Asociación

La estructura administrativa

El Capítulo Español cuenta con una Secretaría Permanente para la gestión administrativa que es desempeñada por D^a Rosario Estrada, quien, a su vez, asume las tareas de Coordinación General para el desarrollo de los diferentes programas de la Asociación.

Asimismo, el Capítulo dispone, de forma regular y continuada, de la colaboración externa de D. Oscar Rojas, para determinados programas relacionados con la gestión logística y contable de actividades y programas, así como para aquellos otros relacionados con las tareas informáticas y de difusión telemática de sus ac-

tividades. También asume aquellas tareas de apoyo precisas para la realización de las auditorías anuales externas, tanto del Capítulo como de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.

Este reducido equipo, al que cabe sumar también las personas que llevan virtualmente las tareas de Secretaría General en la Oficina del Club de Roma en Barcelona, junto con otros colaboradores puntuales, vinculados mayoritariamente a las actividades profesionales de los miembros de la Junta Directiva y de las Comisiones Coordinadoras de los diferentes Grupos Territoriales, es el responsable de las acciones que permiten dar soporte a los diferentes programas. Y contribuir a la adecuada realización de los mismos y al exitoso resultado de las actividades programadas.

Ello, permite que se atiendan eficazmente las múltiples tareas del Capítulo y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona, y que ambas asociaciones desarrollen sus actividades con una estructura mínima, siempre bajo el modelo de *no organización* que ha caracterizado, desde sus inicios en 1968, al Club de Roma. Y desde 1976 a nuestra Asociación.

El Capítulo tiene operativa una página web (www.clubderoma.org) a través de la cual in forma de sus actividades y expone resultados de sus debates e iniciativas, así como de los que promueve el Club de Roma. Durante el 2023 han continuado y se han intensificado algunas experiencias debido a los requerimien-

tos obligados, desde la irrupción de la pandemia COVID-19 y que impedían la realización de actividades presenciales.

Ello ha dado pie, sin embargo, a que a medida que ha ido desapareciendo la emergencia sociosanitaria se hayan ido incorporando actividades híbridas, presenciales y telemáticas, que han facilitado su seguimiento desde una creciente diversidad de localizaciones.

Todo ello ha agilizado el que se permita consultar, en línea, determinados debates y actividades realizadas, así como el acceso a grabaciones audiovisuales de la mayoría de los realizados dentro de la programación de actividades desarrolladas. Para lo cual solo es preciso consultarlas a través de la página web del Capítulo (www.clubderoma.org).

Ello ha significado un incremento sustantivo de participantes, así como el poder compartir las intervenciones de ponentes desde diferentes localizaciones y también la coordinación de sesiones entre el Capítulo, la Oficina del Club de Roma en Barcelona y los diferentes Grupos Territoriales de una forma nunca experimentada.

Los ponentes del Capítulo Español

De acuerdo con el interés que desde siempre ha tenido el Club de Roma por los avances científico-técnicos y por las esperanzas, no exentas

de incertidumbres, que ellos encierran para la Humanidad, el Capítulo Español siempre consideró necesario, fiel a los principios y metodologías del Club de Roma, invitar a participar a personas que compartiesen la voluntad de diálogo permanente sobre el desarrollo humano, la sostenibilidad y la gobernabilidad.

De esta forma numerosos académicos, profesionales y personalidades de todos los ámbitos del saber y de la vida social y económica se han sumado anualmente a las actividades del Capítulo, por lo que han participado como ponentes en sus encuentros y debates. En el 2023 cabe resaltar que en las actividades de nuestras dos Asociaciones han intervenido 294 ponentes.

En el Anexo Digital VII se relacionan la mayoría de los que han tenido intervenciones específicas dentro de los numerosos coloquios, encuentros y debates habidos desde el 2002.

No se relacionan, sin embargo, aquellas otras personalidades que han asistido a encuentros especializados y más reducidos, ni la valiosa aportación continuada de los miembros del Capítulo. Ni tampoco se hace mención a la numerosa nómina de participantes y ponentes de los primeros años de actividad del Capítulo, desde que se crease en 1976. Asimismo se han incluido también los ponentes de la Oficina del Club de Roma en Barcelona desde el inicio efectivo de sus actividades en el 2013.

Las entidades colaboradoras

El Capítulo Español y la Oficina del Club de Roma en Barcelona ha contado durante el 2023 con la colaboración permanente de diversas Fundaciones y Entidades sin ánimo de lucro. Así como con apoyos para el desarrollo de sus programas de la Fundación Abertis, de AGBAR, de la Fundación Naturgy, de la Fundación “la Caixa”, de CaixaForum Macaya, de CaixaForum Madrid, de CaixaForum Palma y de CaixaForum Zaragoza.

Asimismo, cabe resaltar el apoyo que ha supuesto, para el desarrollo de ciclos de temáticas específicas, de *esglobal* y FUNCAS. A los que cabe incorporar aquellas entidades que han coorganizado determinados ciclos y jornadas como son la Institución Libre de Enseñanza, la Fundación “la Caixa”, el Instituto Hermes, la Fundación Naturgy, el Centre Euro África, el Departamento de Derechos Sociales de la Generalitat de Catalunya, la Fundación Cataluña Europa, el IEMed, el Ateneu Barcelonés, CIDOB y la Fundación Secretariado Gitano.

A ello habría que añadir la cooperación puntual de otras entidades, a las que se hace referencia en el Anexo Digital VIII, en el que se mencionan las diversas actividades acometidas con su apoyo, así como las entidades que han actuado como colaboradoras en el diseño y realización de programas y ciclos temáticos.



Al iniciarse el 2022 el Club de Roma, al formular su *2021 Activity Report*, sus dos Co-presidentas, Sandrine DixonDeclève y Mamphela Ramphele, incorporaron, en un mensaje introductorio que describía la situación que se vivía a finales del 2021, “*que nos encontramos en un momento único de la historia: una década decisiva en la que si no se actúa se corre el riesgo de atravesar puntos de inflexión irreversibles para la Tierra*”. La respuesta del mundo a la pandemia mundial nos proporciona un momento de transformación para provocar el cambio que necesitamos. Esa misma pandemia ha puesto de manifiesto “*lo interdependientes que somos*”. *El Club de Roma ya está impulsando, y seguirá haciéndolo, los cambios transformadores necesarios para que la sociedad salga de la emergencia con una nueva forma de ser humano que promueva el bienestar para todos*.

Dicho mensaje sigue siendo vigente y más cuando las incertidumbres que hace un año se percibían se han incrementado notablemente con la invasión de Ucrania y la reordenación de las globalizaciones hasta ahora conocidas. Como sigue siendo, igualmente, de actualidad la visión y misión del Club de Roma cuando señalaban:

- a) En referencia a la visión del CoR diciendo, *que es la de un mundo interconectado que ha emergido de las múltiples emergencias con una nueva forma de ser humano que promueve el bienestar para todos en un ecosistema más saludable*, y también cuál es su misión.
- b) *La misión del Club es aplicar un pensamiento holístico, interdisciplinario y a largo plazo para asegurar un mayor bienestar social y planetario; avanzar hacia modelos económicos, financieros y sociopolíticos más equitativos; asegurar una dimensión humana inclusiva en todos los cambios de los sistemas; y salir de la emergencia*.

A partir de ambos el Club ha hecho una actualización de Objetivos, que se ha visto acompañada, por tanto, de la definición de los denominados *centros de impacto (Impacts hubs)* y que se definen a continuación:

El Club de Roma ha priorizado cinco áreas clave de impacto: *Emergencia Planetaria; Reformulación de la Economía; Repensar las Finanzas; Nuevas Civilizaciones Emergentes; y Liderazgo Juvenil y Diálogos Intergeneracionales*. Los *Impacts Hubs* son un espacio creativo en el

que los miembros del Club de Roma, las asociaciones y los socios comparten el liderazgo del pensamiento transformador y codiseñan soluciones de impacto. Los Hubs aprovechan la experiencia de la organización en la configuración de políticas y en la influencia de las negociaciones más allá del debate público, traduciendo el liderazgo de pensamiento en acciones concretas.

En consecuencia, el impacto de los Hubs suele quedar fuera de la atención pública. Los aspectos más destacados de la lista ofrecen una visión del poder de convocatoria y la visibilidad de los mismos.

Igualmente relevante y valioso es el trabajo que se realiza entre bastidores para crear un espacio de confianza para atreverse a pensar más allá de la sabiduría convencional, para cambiar las mentalidades, fomentando el diálogo y la colaboración radical, y comprometiendo a los campeones en toda la red del Club de Roma.

A esta redefinición de objetivos se ha llegado después de las decisiones que se tomaron cuando se conmemoró, en el 2018, la propia creación del Club de Roma. En aquella reunión conmemorativa el Club se planteó reto-

mar, con nuevas ideas y ánimos, los debates, sobre el futuro humano y las oportunidades y amenazas a los que se enfrenta. Tal actitud sigue, sin embargo, contando con los mismos estímulos e ilusiones que los que embargaban a los creadores que se reunieron en la romana Academia Lincei en abril de 1968.

En aquella reunión inicial, que fue descrita, con todas las facetas que en ella se dieron, por Aurelio Peccei en su Informe al Club de Roma de unos años después con el título *La calidad humana*, se anticiparon ya las dificultades de cómo organizar una *no organización*. Y también la ingente tarea que habría que acometer para definir las nuevas misiones para la Humanidad.

Desde entonces el Club de Roma ha promovido innumerables iniciativas propiciando que se apliquen sus metodologías (largo plazo, globalidad, interactividad de los factores, multidisciplinariedad y búsqueda de la gobernabilidad) a partir de las cuales sea posible esbozar escenarios sobre los que definir las acciones para alcanzarlos.

Ello ha contribuido al prestigio de esta *no organización* pero también a una imagen pública que no acaba de dar cumplida cuenta de todo lo que es y lo que ha sido el Club de Roma desde sus inicios. Por lo que es necesario volver sobre las consideraciones que siempre se hacen sobre su identidad. Pero acompañándolas ahora de otras sobre las encrucijadas ante las que se encuentra su proyecto y su desarrollo estructural. Que se plantea como muy relevan-

te para cómo podrá acometer sus tareas en los próximos años.

Las referencias previas de un proyecto en continuo desarrollo

Así, cuando en 1968 Aurelio Peccei creo el Club de Roma lo hizo pensando en cómo afianzar el protagonismo de las personas en la gestión de sus destinos y en el legado a dejar a las generaciones futuras. Pero es posible que no tu viese la percepción de lo que iba a significar la crisis petrolera del comienzo de los setenta del siglo pasado para el futuro y la popularidad de dicho Club. Tal popularidad se produjo al hilo de la publicación, en 1972, de su conocido informe *Los límites al crecimiento*, en el que sus autores se preguntaban por muchos más temas que el mero límite de los recursos no renovables del planeta. Y lo hicieron a partir de las consideraciones sobre cinco variables principales (capital, población, polución, recursos naturales y alimentos). Para luego analizar los pros y contras de un potencial crecimiento ingobernable, por lo que era imprescindible promover un cambio sustantivo en las iniciativas para el futuro, afianzar la innovación y desarrollar modelos de pensamiento holísticos.

Con los planteamientos y metodologías de dicho Informe se iniciaban unos modos de reflexionar sobre el futuro que hoy están integra dos en cualquier pensamiento estratégico.

Modos que hacen referencia, como ya se ha anticipado, a la globalización, al largo plazo, a las múltiples interdependencias que se aceleran con la complejidad y a la multidisciplinariedad necesaria para entender tanta paradoja e incertidumbre.

Pero el Club de Roma sigue estando hoy de actualidad en múltiples debates sobre el cumplimiento o no de sus predicciones de hace cerca de medio siglo y vuelve a estar también en el punto de mira sobre qué expectativas tiene ahora sobre la sostenibilidad del Planeta Azul y la calidad y dignidad de la vida sobre el mismo de sus pobladores y descendientes.

De ahí que convenga recordar sus metodologías y sus advertencias para calibrar su pertinencia y su aplicabilidad en los momentos actuales. Por lo que no será ocioso recordar *que es y que sigue pretendiendo*.

¿Qué es el Club de Roma?

El Club de Roma no es más que un grupo de personas reunidas en un proyecto sin ánimo de lucro y que resulta ser una *no organización*, en la que se reúnen científicos, economistas, hombres de negocios, personalidades vinculadas a grupos de influencia, actuales y anteriores mandatarios políticos y líderes sociales de los cinco continentes, con el propósito de contribuir a mejorar la sociedad.



Para lo cual promueven el análisis de las perspectivas humanas, mediante la identificación y el debate activo acerca de problemas de índole global y con el convencimiento de que cada individuo puede contribuir a su mejora. Así como que los avances científicotécnicos y la innovación social abrirán nuevos horizontes para la Humanidad.

Desde su creación el Club de Roma sigue confiando en que las capacidades humanas y los avances continuados en los ámbitos científico-técnicos aceleren y consoliden los procesos en favor del desarrollo humano. De forma que las personas puedan ser dueñas de sus destinos y que los recursos disponibles se apliquen a favor de todos.

En este sentido no puede olvidarse que el Club de Roma, desde su creación, fue una de las primeras entidades en preocuparse por las relaciones de la Humanidad con la Naturaleza.

Por lo que desde sus inicios propugno un uso prudente de los recursos que la Naturaleza ha puesto a disposición de todos y que hay que preservar para las generaciones futuras. En el Anexo I, dedicado a glosar la identidad del Club de Roma, se incorporaron en el ejercicio 2013 tres referencias que aparecían en su página web (www.clubofrome.org) y que versan sobre *¿Qué es el Club de Roma?*, *La historia del Club de Roma* y *La organización*.

Asimismo, se ha incorporado a este Anexo I una descripción de lo que han sido los primeros cuarenta años de su historia (*El Club de Roma: 1968-2008*) especialmente por el interés de las iniciativas previas a la reunión de la Accademia del Lincei y por las inmediatamente posteriores.

Por ello y más allá del Informe que le puso en el primer plano de la actualidad y que se convirtió en una de las referencias por las que se le conoce (*Los límites al crecimiento. 1972*), el Club de Roma, en su dedicación a promover el desarrollo humano, ha trascendido las temáticas más dedicadas al medio ambiente para proponer soluciones a las diversas problemáticas de la vida colectiva.

Como han sido las relacionadas con la educación, la eficiencia energética, la pobreza, el futuro del trabajo, la integración de las personas discapacitadas, la gobernabilidad y el impacto del cambio tecnológico, por citar algunas de las referencias que han sido objeto de sus Informes más relevantes o difundidos.

En todos ellos el Club aplicó reiteradamente su lema de *pensar globalmente para actuar localmente* con el que construir la calidad humana de la que hablase su fundador Aurelio Peccei. Y que hay que hacerla realidad a través de la solidaridad y el compromiso personal y colectivo con la gestión del futuro, pues ello es una responsabilidad que tienen todos los miembros de la familia humana.

Consecuentemente con lo anterior, desde que se instrumentasen los primeros debates por él promovidos, y se empezasen a conocer los Informes que al hilo de estos ha ido encargando, todos sus contenidos han sido objeto de otros debates y reflexiones que han trascendido la reducida nómina de los miembros del Club. Con ello se han cumplido sobradamente uno de los objetivos con que Aurelio Peccei crease el Club, y que no era otro que acercar a la opinión pública las preocupaciones, pero también las esperanzas, que se abrían ante el futuro de la Humanidad. Y procurar que tales ideas y sugerencias llegasen a ser consideradas, igualmente, por mandatarios y líderes sociales.

Y en el que iban a converger las consecuencias de unos modos de vivir que distan mucho de la cooperación y solidaridad humana, con otros avances que parecen auspiciar soluciones desde las que se permitiría recrear un mundo más equitativo y sostenible y en el que pudieran convivir todos sus pobladores, con su diversidad y multiculturalidad.

Por eso ahora sigue siendo de interés tratar de entender lo que significa el Club de Roma en estos umbrales del Siglo XXI. Y también lo que ha significado hasta ahora y cómo miraban al futuro los que han contribuido al prestigio del Club desde su creación. Y es que hoy, como ayer y como entonces, la misión del Club de Roma es realizar contribuciones al bienestar futuro de la Humanidad y que su papel debe seguir siendo el de ser *catalizador de ideas, propuestas e iniciativas* para cumplir su misión. Y más cuando se constata que sus predicciones, calificadas en los primeros momentos por muchos como exageradas o pesimistas, no iban tan desencaminadas. Por lo que sus continuos llamamientos a la solidaridad, la perdurabilidad y la gobernabilidad de los asuntos colectivos se vean ahora como más ineludibles para conseguir la sostenibilidad que se invoca a diario.

Por ello su misión se verá colmada, sobre todo, si a partir de esos debates se contribuye a la toma de conciencia colectiva y se insta a todos a responsabilizarse de los destinos comunes. Para lo cual, no queda más remedio que empuñar a diario aquellas herramientas que están al alcance de cualquiera para impedir los peores efectos del inevitable fin del crecimiento físico en este planeta. Herramientas que no son otras que *decir la verdad, establecer redes, restablecer el respeto mutuo y crear visiones nuevas del propósito de la especie y de sus relaciones con la Naturaleza.*

Mirar hoy el mañana es volver a descubrir que se sigue sin haberse concluido aquellas seis misiones que Aurelio Peccei plantease en el ya mencionado Informe de *La Calidad Humana (La qualità umana, Milán 1976)*. Y que se referían a *cómo ser mejores como personas y como sociedad, a cuidar el entorno y los modos de convivir, a preservar la diversidad cultural, a acrecentar la gobernabilidad creando instituciones a la altura de los nuevos tiempos y a promover tejidos educativos y productivos que concilien los avances científicos con la ineludible sostenibilidad.*

El desarrollo humano a partir de los debates del Club de Roma

Desde que se crease el Club, su afán, en coherencia con su misión, ha sido realizar contribuciones al debate para tratar que la familia humana se guíe por unos valores que promuevan la solidaridad, la equidad y el respeto a la diversidad y a la multiculturalidad. Promover, por tanto, los nuevos valores para el desarrollo humano en los umbrales del siglo XXI suponen contribuir al diálogo de credos y culturas, pero también a que la solidaridad oriente la acción de la ciencia y de la actividad económica.

De forma que todos puedan tener una calidad de vida humana sin devastar el planeta ni los recursos naturales, culturales y morales que le han sido dados a la especie humana a lo largo

de su historia. Ello supone y exige promover aquellos valores que estimulen compartir las expectativas e ilusiones de un futuro común. Concitando a todos para construirlo con el concurso de la diversidad de culturas y conocimientos que se han ido atesorando de generación en generación.

Supone, en definitiva, apostar por acrecentar el capital social estimulando la solidaridad y la dedicación a los otros. Y en especial a los más vulnerables. Sin desatender aquellas tareas de transformar la Naturaleza sin destruirla ni despilfarrar sus recursos y potencialidades. Ni impedir que cualquier persona pueda contribuir, con su quehacer personal, al enriquecimiento colectivo de unas sociedades capaces de mirar de frente a sus amenazas y miedos. Pero también y principalmente a sus ilusiones y potencialidades de mejores futuros.

Después de más de medio siglo de Informes, que se relacionan al final de este capítulo, y también de múltiples actividades, las metodologías que propiciase el Club de Roma para abordar los problemas con una visión a largo plazo, haciendo aflorar las interdependencias que los agrandan y complican y analizándolos desde perspectivas multidisciplinares, siguen siendo de total actualidad. Como siguen siendo vigentes las exigencias de aplicarlas sin renunciar a los valores de equidad y solidaridad que afiancen la calidad humana.

Es con esas metodologías con las que será más fácil escoger los caminos que se abren tras cada encrucijada, para poder gestionar de forma sostenible las limitaciones de la Naturaleza y las crecientes demandas de recursos. A sabiendas que lo que propiciará la felicidad y la calidad social depende mucho más del desarrollo humano que del mero acopio de bienes materiales.

El desarrollo humano tiene que ser, así, el motor de la nueva revolución en pos de la sostenibilidad, en la que han de darse la mano la competitividad económica con la cohesión social y el cuidado sostenible de la Naturaleza.

En estas nuevas circunstancias, el Club ha abordado, en sus últimas Asambleas muchos de los temas recurrentes que ha venido planteando en las últimas décadas y con las perspectivas nuevas que se aprecian tras las incertidumbres actuales. Tales visiones se han contrastado, además, con las realidades económicas como las que surgen de las nuevas economías emergentes y las nuevas maneras de producir bienes y servicios, así como con la evolución demográfica y la creciente urbanización de los asentamientos humanos.

Por ello, todas las propuestas de nuevas ideas plausibles para afianzar la sostenibilidad han tratado de aunar las que se derivan de los ejes de la economía, la ecología y los valores. A sabiendas que la seguridad y gobernabilidad colectivas tienen como primer reto erradicar la

pobreza e intentar proponer soluciones sostenibles a la interrelación entre agua alimentos y energía, que se ve como una clave ineludible del futuro humano.

En los momentos actuales el Club de Roma, al igual que otras instancias promotoras de nuevas ideas, está tratando de definir cómo sería la gobernabilidad a desarrollar para los tiempos que vienen, sin que ello suponga tratar de incorporar modelos o nuevos paradigmas cerrados.

Pues en los modos de hacer del Club está, como ha estado siempre, promover soluciones abiertas y adaptables que vayan evolucionando al compás de cada momento histórico. Siendo conscientes que la única manera de abordar los problemas es conociéndolos en todas sus causas, consecuencias e interrelaciones. Y estar dispuestos a fomentar soluciones innovadoras, aunque ellas pasen por arrumbar las viejas maneras de hacer o cuestionar casi todos los statu quo anteriores.

En línea con esta actitud de promover ámbitos para el análisis que puedan ser en su momento referenciales para acciones y estudios posteriores, el Club de Roma y sus Asociaciones Nacionales se están articulando cada vez más como una red de redes, apoyada, promovida e impulsada por su Oficina Internacional desde Winterthur.

Asimismo, y al igual que ya se hiciese desde el 2022, el Club ha ampliado la ya intensa activi-

dad de relación y establecimiento de cooperaciones y/o alianzas con organismos y entidades de carácter internacional. No obstante, esas numerosas iniciativas siguen soportándose con una funcionalidad virtual, como corresponden a una *no organización*, por lo que el Club de Roma y sus respectivos Capítulos y Asociaciones Nacionales siguen actuando con una mínima estructura administrativa.

Que en lo que se refiere al Club cabe decir que cuenta con un reducido Comité Ejecutivo de 12 miembros, que fueron elegidos en la Asamblea General del 2024 y que se relacionan en la página siguiente, 27 miembros honorarios, 131 miembros (*full members*), entre los que se encuentran los miembros de su Comité Ejecutivo, 26 asociados, distribuidos en distintos países y 34 Asociaciones Nacionales.

Entre los miembros del Club de Roma que son miembros del Capítulo Español están D. Carlos Álvarez Pereira, que ha sido nombrado Secretario General del Club a comienzos del 2024, D. Isidro Fainé, D. José Manuel Morán, D. Joan Rosás y D. Antonio Valero.

Asimismo, entre los miembros asociados que son miembros del CECOR estaban, al finalizar el 2023, D. Rafael de Lorenzo, D. Jaime Lanaspá, D^a Cristina Manzano, D. Isaac Martín Barbero y D. Enrique Rojas Montes.

En paralelo a las actividades del Club de Roma y a lo largo de sus más de cincuenta años de

COMITÉ EJECUTIVO DEL CLUB DE ROMA / 2023



HUGO BARDI



PETER BLOM



YIHENG CHENG



SANDRINE
DIXSONDECLÈVE



YOSHITSUGU
HAYASHI



JULIA KIM



IDA KUBISZEWSKI



PETRA KUENKEL



WANJIRA MATHAI



CHANDRAN NAIR



PAUL SHRIVASTAVA



JINFENG ZHOU

existencia han ido surgiendo un conjunto de Asociaciones Nacionales que buscan difundir los debates del Club. Promoviendo, para ello, actividades y presentaciones de los *Informes al Club* en sus propios países.

La relación entre las Asociaciones Nacionales y el Club de Roma no responde, como corresponde a esta singular *no organización*, a los esquemas clásicos de otras estructuras organizativas internacionales, pues se sustenta solamente en esa participación activa en los debates y en la promoción de nuevos temas e ideas,

para incidir en las transformaciones y hábitos sociales a favor del desarrollo humano.

En esta línea se creó en 1976 el Capítulo Español del Club de Roma, que ha tenido una participación muy relevante en la propia historia del Club de Roma y que es ahora la más antigua de las asociaciones nacionales, dado que siempre ha estado operativa.

Cabe señalar que las diferentes Asociaciones Nacionales, o Capítulos, están ligadas al Club por compartir preocupaciones, ideas e ilusio-

nes. Y se relacionan con el Club y entre ellas en las condiciones y con las reglas que se describen en el Anexo Digital II.

Las encrucijadas del Club de Roma después de su cincuenta aniversario en el 2018

El Club de Roma cumplió en el 2018 su 50 aniversario desde su creación. Este hecho venía, desde algunos años atrás, marcando la actua-

lidad del Club, como un hito de gran importancia simbólica que invitaba por un lado a mirar hacia atrás, a todo lo realizado en esas cinco décadas, pero aún más a reflexionar sobre el futuro, tanto el de la Humanidad como el del propio Club.

Por otro lado, todos coincidieron en esa ocasión que era de plena vigencia la reflexión sobre el papel que debe jugar el Club en el inmediato futuro. Reflexión en la que confluyen las cuestiones estratégicas de gobernanza y de captación de recursos para desarrollar su labor. Y que cabe hacerse a sabiendas que el escenario público ya no es, por suerte, el de 1968: el Club no clama en solitario, sino que miles de organizaciones de todo tipo, grandes y pequeñas y en todo el mundo, han reconocido la amplitud y complejidad de los desafíos e intentan contribuir a su resolución.

Asimismo, tanto la Convención de París sobre el Cambio Climático como la adopción por las Naciones Unidas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS's) configuran una situación en la que la legitimidad de las preocupaciones manifestadas por el Club desde sus inicios ya no es discutible. En solitario, sino que miles de organizaciones de todo tipo, grandes y pequeñas y en todo el mundo, han reconocido la amplitud y complejidad de los desafíos e intentan contribuir a su resolución. Asimismo, tanto la Convención de París sobre el Cambio Climático como la adopción por las Naciones Unidas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS's)

configuran una situación en la que la legitimidad de las preocupaciones manifestadas por el Club desde sus inicios ya no es discutible.

En este contexto, una de las opciones estratégicas podría ser sumarse a estas iniciativas de transformación ya en marcha y participar de forma proactiva en la consecución de los ODS's.

No obstante, parece más apropiado continuar desarrollando una labor única e imprescindible del Club como catalizador del pensamiento no convencional, señalando como clave de todas las transformaciones el paso de marcos conceptuales basados en el reduccionismo, la linealidad y el mecanicismo, a otros que aborden plenamente, sin desvirtuarla, la complejidad de la vida en sociedad. Y que por tanto estén basados en visiones globales, holísticas y dinámicas.

Éste es, sin duda, un reto intelectual considerable, que requiere un nivel mucho mayor de alfabetización en pensamiento sistémico. Pero también es y de manera muy singular por lo que ha venido luchando el Club desde sus inicios. El debate sobre el futuro del Club lo es también sobre el futuro de la Humanidad y ha dado lugar a formulaciones y propuestas relevantes en los años inmediatos a las conmemoraciones celebradas en el 2018, así como a las que han seguido a aquella conmemoración.

Asimismo, conviene destacar una realidad de suma relevancia para el futuro del Club, como

es su cada vez mayor grado de renovación y apertura a nuevas sensibilidades y perspectivas. La diversidad de visiones y capacidades siempre ha sido un activo del Club, que le da gran riqueza y sigue siendo un elemento central de lo que le dará vida en los próximos años. Esto, en pleno siglo XXI, pasa por la conjunción de tres aperturas, con una mayor participación femenina, una mayor apertura al mundo no occidental y una mayor conexión con las generaciones venideras.

La actualización de su visión, misión y estrategia para un futuro inmediato

Tras las reuniones que se articularon al compás de las conmemoraciones ya aludidas, el Club de Roma está tratando de concretar como desarrollar esa nueva visión a la que se ha hecho mención. Para lo que se han elegido *los cinco centros de impacto (Impact Hubs)* ya mencionados anteriormente. Y que cabe definirlos como sigue:

1. Nuevas civilizaciones emergentes (catalizar el surgimiento de la Revolución Humana)

A partir de 2020, la Iniciativa de Nuevas Civilizaciones Emergentes (ENCI) comenzó a reimaginar las narrativas sobre África y la mayor parte del mundo para desafiar las narrativas dominantes de universalidad y afropesimismo. Los seminarios web periódicos y las reuniones de acercamiento transformaron el aislamiento de COVID Lockdown en espacios

de reflexión para que los miembros de África, Asia y otros de otras áreas geográficas introdujeran conceptos de pluriversalidad, que permitieran a la humanidad apreciar *la riqueza de nuestra diversidad dentro de nuestro mundo interconectado e interdependiente*.

Estos compromisos desencadenaron una serie de documentos que nos desafían a explorar más profundamente el sistema de valores y los programas prácticos que nos permitan salir de las múltiples emergencias que nos acechan: Estos incluyen:

- Nuevas narrativas de esperanza
- Reequilibrar los libros: Más allá del paradigma de la cancelación de la deuda
- Comprender y repensar el valor: Valor, valores y valoración (SEAEV)

2. Emergencia Planetaria (Impulsar la acción colectiva en la emergencia)

En 2022, el Club de Roma, como socio fundador, siguió aumentando la Alianza para la Emergencia Planetaria (PEP), tanto en términos de sus miembros como de su ambición. Sobre la base de su narrativa *emergiendo de la emergencia*, la Asociación se reúne en torno a tres prioridades temáticas y *compromisos clave esbozados en el Plan de Emergencia Planetaria 2.0*:

- **Salud:** *Situar la salud planetaria en el centro de la narrativa "Un planeta, una salud"*, para que el discurso público vaya más allá de un enfoque exclusivo en las enfermedada-



des zoonóticas y las pandemias.

- **Clima:** *Adopción de objetivos financieros globales* sin deforestación, eliminación (justa) del carbón, el petróleo y el gas, reorientación de las subvenciones perversas a los combustibles fósiles y la agricultura, así como integración de los sistemas alimentarios en las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC).
- **Biodiversidad:** *Avanzar en el Compromiso de los Líderes por la Naturaleza* lanzado en 2020 con el apoyo del PEP, así como des-

taçar la necesidad de una recuperación positiva para la naturaleza después de las últimas COP's.

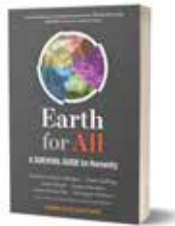
Asimismo, dentro de este centro de impacto, se ha actuado en relación con:

- a) La acción para transformar los sistemas alimentarios
- b) Garantizar una recuperación positiva para la Naturaleza
- c) Aplicación de la brújula del cambio de sistema.

2. Reformar la Economía (cumplir con los ODS's dentro de los límites del planeta)

El principal objetivo del centro de *Reframing Economics* en 2021 ha sido la coordinación del *Earth4All*, una iniciativa internacional para acelerar los cambios de sistemas necesarios para un futuro equitativo en un planeta finito. *Earth4All* proporcionará acciones transformadoras prácticas y con base científica en cinco áreas críticas: *energía, alimentación, pobreza, desigualdad y empoderamiento*, y trata de demostrar que la Humanidad puede prosperar de forma segura en la Tierra. Combinará todo esto con las nuevas ideas de los principales pensadores económicos para formular futuros sostenibles alcanzables.

Basándose en el legado de los marcos de *Los límites al Crecimiento* y los Límites Planetarios, *Earth4All* está coordinado por el Club de Roma y el Instituto de Potsdam para la Investigación del Impacto Climático, el Centro de Resiliencia de Estocolmo y la Escuela de Negocios de Noruega.



El proyecto tiene tres componentes:

- 1. Las vías:** Cinco vías financiera y socialmente viables desarrolladas por destacados modeladores y expertos en política de:
 - Transformación energética
 - Transformación del sistema alimentario
 - Explorar un conjunto de vías, como son la adopción generalizada de nuevos modelos económicos en las economías en desarrollo.
 - La reducción de las desigualdades
 - El empoderamiento de las mujeres e invertir en educación para todos
- 2. La transformación económica:** Sobre cómo *proteger los intereses de las personas, el planeta y la prosperidad, al tiempo que se prepara para las futuras crisis y se construye la resiliencia ante futuros choques.*
- 3. La campaña:** Para hacer realidad la visión de *Earth4All* será necesaria una campaña mundial dirigida a los responsables políticos, a las personas influyentes y al público.

Es preciso por tanto, abordar, de una vez por todas, una decisiva reformulación de la economía. Para ello las métricas aplicadas al progreso humano y planetario deben cambiar del modelo económico lineal obsoleto que promueve el crecimiento del PIB a toda costa. El sistema económico necesita un mayor enfoque en el bienestar económico, social y ambiental, reconociendo un

equilibrio entre las personas, la prosperidad y los límites planetarios

Los objetivos del *Reframing Economics Impact Hub* son, por tanto:

- Impulsar la exploración del pensamiento económico que promueva el bienestar de las personas y el planeta para garantizar una reversión de los puntos de inflexión cruciales del ecosistema, el clima y la sociedad creados por la sed de crecimiento económico de la humanidad.
- Abogar por un cambio del sistema actual que se basa en una teoría económica fundamentalmente defectuosa e indicadores que promueven una filosofía centrada en el crecimiento.

Como dijo el político estadounidense, Robert Kennedy, en su discurso sobre Más allá del PIB en 1968: “El producto nacional bruto no permite la salud de nuestros hijos, la calidad de su educación o la alegría de su juego. No incluye la belleza de nuestra poesía o la fuerza de nuestros matrimonios, la inteligencia de nuestro debate público o la integridad de nuestros funcionarios públicos. No mide ni nuestro ingenio ni nuestro coraje, ni nuestra sabiduría ni nuestro aprendizaje, ni nuestra compasión ni nuestra devoción a nuestro país, mide todo en resumen, excepto lo que hace que la vida valga la pena”.

Han pasado casi cincuenta años desde el lanzamiento del informe *Los Límites al crecimiento* por parte del Club de Roma. Su mensaje clave fue que una combinación de agotamiento de los recursos y contaminación, si no se controla, en última instancia haría caer la economía mundial. Esta es la situación actual.

Por ello es preciso: alcanzar los *Objetivos de Desarrollo Sostenible* dentro de los límites planetarios. Para lo cual *Earth4All* es una iniciativa internacional para acelerar los cambios de sistemas que necesitamos para un futuro equitativo en un planeta finito. Combinando la mejor ciencia disponible con el nuevo pensamiento económico, *Earth4All* está diseñado para identificar las transformaciones que necesitamos para crear prosperidad para todos. *Earth4All* es una iniciativa del Club de Roma, el Instituto Potsdam para la Investigación del Impacto Climático, el Centro de Resiliencia de Estocolmo y la Escuela de Negocios de Noruega. Se basa en los legados de los marcos de *Los límites al crecimiento* y los Límites planetarios.

4. Repensar las finanzas (Garantizar una toma de decisiones basada en la ciencia)

En los dos últimos años, el Club de Roma continuó asesorando en el desarrollo de la taxonomía de la UE, que es la norma común *más avanzada para definir las inversiones sostenibles basadas en métricas científicas*. Se trata de una pieza legislativa

clave que puede convertirse en una palanca a corto plazo para un cambio de sistema transformador a largo plazo si se desarrolla correctamente.

Los responsables de la toma de decisiones de todo el mundo están tomando nota de este trabajo y una plataforma internacional de países está coordinando esfuerzos en torno al desarrollo de taxonomías, divulgaciones, normas y etiquetas.

El sistema financiero global está actualmente al ser vicio de un paradigma económico obsoleto. Actúa como un medio de acumulación de riqueza para una élite reducida, sin tener en cuenta las externalidades negativas del daño ambiental y las desigualdades sociales. Un nuevo sistema financiero sostenible será un pilar central de una nueva economía que sirva tanto a la humanidad como al Planeta.

Para lo cual será necesario revisar la monetización de todas las transacciones para mejorar la distribución equitativa de la riqueza y garantizar un bienestar más amplio de todos los pobladores del Planeta. Esto significa poner esfuerzo consciente y ciencia en alejarse de las finanzas como un sistema de valores que beneficia a unos pocos para acelerar un movimiento hacia la creación de riqueza en la economía real para muchos. Lo que exigirá compatibilizar cómo se financian los cambios al tiempo

que se opera el cambio de las finanzas. Con el fin de mover la discusión actual sobre finanzas sostenibles de los cambios superficiales al cambio profundo necesario en nuestra relación con el dinero y el sistema financiero existente en general, el nuevo Centro de Impacto Financiero del Club de Roma reúne a actores de la economía real, inversores y líderes de pensamiento para abordar las alteraciones sistémicas centrales necesarias para apoyar una economía de bienestar en equilibrio con la naturaleza y respondiendo a los puntos de inflexión globales centrales.

El Finance Impact Hub se puso en marcha el 20 de febrero de 2020 con una mesa redonda de alto nivel en la nueva oficina del Club en la UE en Bruselas. Convocó a funcionarios de las instituciones europeas, BEI, BCE, bancos centrales, inversores de impacto, institutos financieros, fundaciones, académicos y miembros del Club de Roma. Su objetivo principal era explorar áreas clave de cambio y puntos de influencia existentes y comenzar una asociación de cocreación con una comunidad de campeones.

El espíritu del nuevo Centro Financiero está anclado en el informe seminal al Club de Roma, *Los límites al crecimiento*, donde se hicieron llamamientos para un cambio profundo de los sistemas lejos de los modelos financieros convencionales a uno al servicio de la prosperidad de las personas planeta.

Desde entonces, una serie de publicaciones han seguido pidiendo este cambio. En particular, los Planes de Emergencia Climática y Planetaria del Club de Roma publicados en septiembre de 2019, que piden una década de acción que permita el cambio necesario en los sistemas para garantizar la sostenibilidad ambiental y social a largo plazo.

5. Liderazgo juvenil y diálogos intergeneracionales (dar voz a los jóvenes)

A través del Programa de *Compromiso Global de la Juventud*, el Club de Roma pretende garantizar que las perspectivas de los jóvenes sean escuchadas por los responsables políticos, así como por los líderes empresariales y académicos. El Programa está llevando a cabo sesiones de escucha para recoger las preocupaciones, los temores y el entusiasmo de una generación joven diversa y compartirlo con los responsables políticos y los socios corporativos a nivel local, regional, nacional e internacional para que puedan servir mejor a una nueva generación de consumidores. Las sesiones están diseñadas para entender mejor las áreas de preocupación y entusiasmo que los jóvenes de 18 a 30 años tienen sobre el futuro.

La iniciativa está dirigida por un grupo de jóvenes que trabajan en colaboración con el Club de Roma y el Instituto de Sostenibilidad de la Universidad de Penn State. El alcance global del programa le permite trabajar con socios adicionales en África,

Argentina, Canadá, Bangladesh, Hong Kong, India y Estados Unidos.

Cada vez hay más jóvenes educados, informados y virtualmente conectados que piensan en el futuro de la Humanidad y los puntos de inflexión. Muchos quieren la misma dinámica de cambio de sistemas que los miembros del Club de Roma y cambios fundamentales en nuestros sistemas económicos, políticos y sociales actuales.

El Club de Roma ha establecido un programa global de liderazgo juvenil, basado en tres áreas clave: Educación, Compromiso y Acción. Este enfoque encierra tanto el valor de nutrir a los futuros líderes a través de la educación, inspirado en la visión central del Club de Roma para un futuro sostenible para la humanidad y el Planeta, al tiempo que reconoce que este proceso de aprendizaje debe aprovecharse y traducirse en proyectos concretos con un impacto genuino y duradero.

A través de The 50 Percent (formalmente el *Programa Global de Participación Juvenil*), el Club de Roma tiene como objetivo garantizar que las perspectivas de los jóvenes sean escuchadas por los responsables políticos, así como por los líderes empresariales y académicos. El programa está llevando a cabo sesiones de escucha para recopilar las preocupaciones, temores y entusiasmo de una generación joven diver-

sa y compartirlos con los formuladores de políticas y socios corporativos a nivel local, regional, nacional e internacional para que puedan servir mejor a una nueva generación de consumidores. Las sesiones están diseñadas para comprender mejor las áreas de preocupación y entusiasmo que los jóvenes de 18 a 30 años tienen sobre el futuro. Hasta la fecha, el Programa Global de Participación Juvenil ha organizado 48 sesiones de escucha, con más de 390 personas y ha recopilado 467 citas.

Emergencia Planetaria

El Club de Roma es muy consciente que estamos en medio de una emergencia planetaria, enfrentando crisis climáticas, de biodiversidad y de salud. Pero también sabe que si son abordados como un desafío integrado, se podría restablecer el equilibrio entre las personas, el planeta y la prosperidad.

El Centro de Impacto de *Emergencia Climática Planetaria* tiene como objetivo, por tanto

- Asegurar que se adopten las transformaciones detalladas en el Plan de Emergencia Planetaria, y
- Crear conciencia sobre la necesidad de una respuesta de emergencia integrada y la oportunidad de transformación que ofrece la emergencia.

Publicado en 2019, el Plan de Emergencia Planetaria proporciona un conjunto de palancas políticas clave para abordar los desafíos transversales del cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la salud y el bienestar humanos. A través de la implementación de estas acciones, podemos salir de la emergencia y garantizar la resiliencia y el bienestar a largo plazo dentro de nuestros límites planetarios.

Durante años, los científicos advirtieron sobre los riesgos de desviarse más allá de nuestros límites planetarios. El informe Limits to Growth emitió la primera advertencia sobre la actividad humana insostenible en nuestro planeta hace 50 años. En 1972, sus autores argumentaron que el crecimiento ilimitado de la población, los bienes materiales y los recursos en un planeta finito eventualmente conduciría al colapso de los sistemas ambientales y económicos de la Tierra. Sin embargo, fue solo en 2020 que el público en general experimentó el impacto real de la invasión de la humanidad en estos límites a través de una enfermedad zoonótica llamada COVID19.

Vivir nuestras vidas como si la Tierra fuera infinita y resistente a los golpes como lo estamos haciendo hoy, está empujando a nuestro planeta hacia una serie de puntos de inflexión que se convertirán en la mayor amenaza existencial para la humanidad. Décadas de consumo exponencial y crecimiento de la población han puesto en peligro el clima de la Tierra y los sistemas de soporte vital, al tiempo que

refuerzan las desigualdades sociales y económicas a nivel mundial.

De ahí, que sin renunciar a la histórica misión del Club de Roma (*holística, a largo plazo y conciliadora del bienestar humano y del planeta*) este debiera orientar sus debates alrededor de la emergencia climática que se vive y de la necesidad de conformar una nueva civilización.

Que se configure a partir de la reestructuración de los sistemas financieros y del liderazgo y con los que los jóvenes tendrán que gestionar el futuro.

Nueva(s) Civilización(es) Emergente(s) Emerging New Civilization(s)

Como ya se comentase en la Memoria del 2021, el Club de Roma, en relación con este Centro de Impacto ha recordado que un nuevo paradigma es esencial para aclarar nuestro papel como especie dentro de la gran Comunidad de la Tierra. Se necesitan conversaciones para acordar valores fundamentales que promuevan la dignidad humana, el respeto por la naturaleza y la protección de los bienes comunes más allá de las generaciones actuales. Estos serían los cimientos de una cultura de toma de conciencia y responsabilización para todo lo que hacemos como raza humana.

Para ello se ha propuesto catalizar el surgimiento de la *Revolución Humana*. Por lo que

el Club de Roma se está reposicionando para desafiar a la humanidad a alcanzar su máximo potencial y convertirse en buenos administradores de los recursos limitados de la Tierra. Nuestro llamamiento se basa en la necesidad de un cambio de paradigma en nuestra matriz de creencias fundamentales y los complejos sistemas económicos, financieros y sociales que sustentan nuestras interacciones diarias. Estamos decididos a identificar y movilizar a aquellos que ya están comprometidos en la búsqueda de una *Nueva Civilización* para que se conviertan en parte de una Red de Redes para perseguir esta visión.

La Iniciativa de *Nuevas Civilizaciones Emergentes* (ENCI) ha comenzado la reinención de narrativas sobre África y la mayor parte del mundo para desafiar las narrativas dominantes de universalidad y afro-pesimismo. ENCI también ha desarrollado las ideas elaboradas en el documento de debate Learning New Ways of Becoming Human. En un llamado al aprendizaje mutuo entre geografías, culturas y generaciones, ENCI inició conversaciones con muchas personas y organizaciones dispuestas a participar en nuevos procesos hacia la equidad global para una biosfera saludable. La iniciativa exploró cómo se podría liberar el potencial transformador del aprendizaje para la acción colectiva. Han surgido algunas respuestas claras:

- Se requieren muchos hilos diferentes de conocimiento al mismo tiempo: Ubuntu, Tao

y las cosmovisiones indígenas son tan necesarios como los elementos inspirados en la vida de la ciencia moderna, como la cibernética, el pensamiento complejo o la biología evolutiva.

- Las personas que no tienen otra opción que cambiar su futuro son las que más aprenden: los desposeídos de todas partes, las comunidades marginadas, así como muchos jóvenes y mujeres. Todos ellos sienten el acoso de la realidad y están listos para cambiar y aprender por sí mismos, siempre que se les permita hacerlo.
- Las semillas del bienestar humano equitativo dentro de una biosfera saludable están en todas partes, a simple vista y, sin embargo, invisibles. Sin embargo, la transformación no está ocurriendo en las salas de juntas o en los medios públicos, sino en las mentes y almas humanas.

Por estos motivos, ENCI ha iniciado un programa de actividades denominado *El Quinto Elemento – La Vida para Aprender, Aprender para la Vida*, como una invitación a profundizar colectivamente en estos temas y abordar una difícil pregunta: si la melodía silenciosa de nuestra reconciliación con la vida ya está ahí, ¿cómo lo hacemos audible para todos?

Para desarrollar el Programa del *Quinto Elemento*, el Club de Roma inició una asociación con la plataforma *#LearningPlanet*, una red de

más de 90 instituciones comprometidas con nuevas formas de aprendizaje colectivo para un futuro mejor. Se han creado varios Círculos de Aprendizaje, incluido el de Ubuntu, para aprender de y con África. Además, el Club de Roma se convirtió en un socio clave de la Coalición BRIDGES apoyada por la UNESCO y de la Declaración de Jena, ambos comprometidos en movilizar fuentes de conocimiento más allá de las disciplinas para descolonizar las mentes y fomentar el cambio cultural que la humanidad necesita para escapar de los marcos explotadores y destructivos.

La *Revolución Humana* es la respuesta que Aurelio Peccei propuso hace muchos años para abordar la Brecha Humana: la diferencia entre la capacidad de la humanidad para actuar y nuestra capacidad para comprender las consecuencias de nuestras acciones. La *Revolución Humana* ya está ocurriendo, emergiendo de manera silenciosa. La misión de ENCI es abrir los ojos de las personas y contribuir a su realización de una manera profundamente respetuosa con la condición humana y en simbiosis con la vida en general.

Las actividades del Club de Roma en el 2023

Después de las actividades desarrolladas en el 2022, para conmemorar el 50 aniversario de la publicación de *Los Límites al crecimiento*, entre los que cabría destacar también la

publicación de *Limits and Beyond* y el lanzamiento del programa *Earth for All*, cabe decir que en ese sentido, *Earth for All*, trata por tanto, de actualizar aquellas dinámicas, recordando que hace cinco décadas, *Los Límites al crecimiento* conmocionó al mundo al mostrar que la población y el crecimiento industrial estaban empujando a la humanidad hacia un precipicio. Hoy, el mundo reconoce que ahora estamos al borde del precipicio: la Tierra ha cruzado múltiples fronteras planetarias mientras que la desigualdad generalizada está causando inestabilidades profundas en las sociedades. Parece que no hay salida.

Earth For All es tanto un antídoto contra la desesperación como una hoja de ruta hacia un futuro mejor. Mediante un poderoso modelo informático de última generación para explorar las políticas que probablemente generen el mayor beneficio para la mayoría de las personas, un destacado grupo de científicos y economistas de todo el mundo presenta cinco giros extraordinarios para lograr la prosperidad para todos dentro de los límites planetarios en una sola generación. La cobertura incluye:

- Los resultados de un nuevo modelo global que indica una disminución del bienestar y un aumento de las tensiones sociales aumentan el riesgo de colapsos sociales regionales.
- Dos escenarios alternativos: TooLittleToo Late vs The Giant Leap, y lo que significan para nuestro futuro colectivo.

- Cinco pasos para cambiar el sistema que pueden acabar con la pobreza y la desigualdad, ayudar a las personas marginadas y transformar nuestros sistemas alimentarios y energéticos para 2050.
- Un camino claro para reiniciar nuestro sistema económico global para que funcione para todas las personas y el planeta.

Escrito en un estilo abierto, accesible e inspirador utilizando un lenguaje claro y efectos visuales de alto impacto, *Earth For All* es una visión profunda para tiempos inciertos y un mapa hacia un futuro mejor.

De ahí que el texto se plantee desde el principio la disyuntiva de retroceder o avanzar, señalando que caben dos escenarios hasta el 2100.

La Asamblea General del 2023, celebrada en Winterthur

El ejercicio 2023 ha sido el quinto año del ciclo iniciado por el Club de Roma Internacional a partir de su Asamblea General celebrada en Roma en octubre de 2018, con motivo del 50 aniversario de la organización. Este periodo ha estado marcado por una renovación profunda del modelo operativo para incrementar la relevancia y visibilidad del Club, y hacerlo más proactivo en la búsqueda de colaboraciones con otras entidades y en el desarrollo de nuevos proyectos y actividades.

En cuanto a la gobernanza los años 2023 y 2024 marcan también un fin de ciclo, pues la Co-Presidenta Mamphela Ramphele y el Vicepresidente Carlos Álvarez Pereira dejaron sus cargos al cumplirse el máximo número de mandatos en el Comité Ejecutivo (2 periodos de 3 años cada uno). La Co-Presidenta Sandrine Dixon-Declève dejará asimismo su cargo en la Asamblea General de 2024.

En este contexto, el Comité Ejecutivo desarrolló un proceso de reflexión en 2023 que condujo a la elaboración de un nuevo Marco Estratégico 2024-2028. En este documento se destacan tres pilares esenciales para el Club:

- *Esencia*, para ser fieles a los elementos diferenciadores que son el ADN del Club desde su fundación: pensamiento holístico, global y de largo plazo, en la intersección entre humanismo y ciencia;
- *Comunidad*, para construir sobre las capacidades de los miembros y de las asociaciones nacionales;
- *Viabilidad*, para asegurar la independencia actual y futura de la organización.

A partir de estos pilares se definieron *7 prioridades estratégicas*:

- Reforzar el cambio sistémico como nuestro foco principal;
- Auspiciar y catalizar conversaciones y acciones para procesos transformadores;

- Desarrollar actividades de impacto en partenariatado;
- Reforzar el enfoque sistémico en todas las áreas de actividad, programas, proyectos y publicaciones;
- Movilizar las redes de miembros y de asociaciones nacionales para el cambio transformador;
- Reforzar la pluriversalidad en el liderazgo y la gobernanza;
- Asegurar la eficacia organizativa, la estabilidad financiera y una gobernanza sólida.

Y, en términos de acciones a corto plazo, se determinaron las siguientes:

- Desarrollar el Marco Estratégico en un Plan Estratégico;
- Desarrollar un Modelo de Viabilidad de largo plazo;
- Asegurar la continuidad y desarrollar aún más las actividades existentes;
- Explorar opciones para una nueva arquitectura organizativa, tanto en el Secretariado como en la articulación de capacidades regionales en los distintos continentes.

En términos generales, después de 5 años muy positivos en cuanto a crecimiento de actividades e incremento de recursos y de visibilidad, se plantea la necesidad de un nuevo salto cualitativo del Club hacia el siguiente nivel de eficacia organizativa y de impacto social.

En cuanto a la gobernanza se decidió retomar el modelo de Co-Presidencias no ejecutivas, de representación externa y arbitraje interno, junto con una Secretaría General encargada de funciones ejecutivas y de gestión de la organización.

Así para sustituir a Mamphela Ramphele, fue elegido Paul Shrivastava, originario de la India y afincado en EE.UU., con un perfil académico de prestigio y también de gestión de redes científicas internacionales, habiendo sido Director Ejecutivo de la red Future Earth durante 3 años. Asimismo, Carlos Álvarez Pereira fue elegido Secretario General con un mandato de 5 años coincidente con el Marco Estratégico 2024-2028.

En cuanto a aspectos destacados de las actividades del Club de Roma en 2023, se recogen en la Memoria Anual del Club, disponible en www.clubofrome.org. Se ha mantenido un alto nivel de intensidad en todas las áreas (*Impact Hubs*). Se apuntan, a continuación, algunos elementos destacables:

- El crecimiento en visibilidad gracias a una estrategia de comunicación integrada, tanto interna (plataforma *CoR Exchange*) como externa (medios tradicionales, redes sociales, etc).
- Una estabilidad en cuanto a recursos financieros en un nivel que multiplica por 6 el de 2018.
- La continuación de una actividad intensa en el programa *Earth for All*, con el inicio de

acciones a nivel nacional en varios países, en colaboración con las asociaciones nacionales del Club (*National Engagements*). Hay actividades en ejecución en Austria, Alemania, Kenya, Argentina y España. La versión del libro en castellano "*Una Tierra para Todos*" acaba de ser presentada en la Feria del Libro de Buenos Aires.

- La declaración en Agosto 2023 por parte de la Asamblea General de las Naciones Unidas de la *Década Internacional de las Ciencias para el Desarrollo Sostenible (IDSSD)*, en la que el Club de Roma ha jugado un papel clave. En colaboración con otras entidades se acaba de crear la *Coalición Tierra-Humanidad (EHC)* para dar un impulso decisivo y transformador a la *Década*, y en todas estas acciones el Club está jugando un papel de primer plano, en sintonía con UNESCO y el Consejo Internacional de las Ciencias (ISC).
- La publicación a finales de 2023 del informe "*From Financing Change to Changing Finance*", producto del trabajo conjunto de un amplio grupo de miembros del Club interesados en promover un cambio sistémico del sector financiero hacia el desarrollo sostenible.

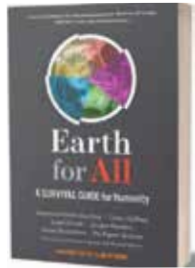
Por otro lado, durante 2023 se incrementó sustancialmente el número de miembros del Club de Roma, que es ahora de 140. Esto es consecuencia de la nueva estrategia de captación del Club, dejando de lado la autolimitación tradicional a 100 miembros para facilitar la incorporación de personalidades de



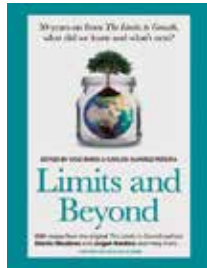
geografías no suficientemente representadas (África, América Latina, Asia), así como de un mayor número de mujeres. Éstas suman ahora el 30% de los miembros, pero más del 50% en nuevas candidaturas.

La Asamblea General del Club de Roma tuvo lugar en Winterthur los días 20 y 21 de noviembre de 2023, en formato híbrido y con una nutrida presencia de miembros *in situ* y también de forma virtual. Fue la ocasión para una presentación exhaustiva de actividades y del nuevo Marco Estratégico, así como para un rico intercambio entre miembros, con la perspectiva de incrementar su participación en las actividades del Club.

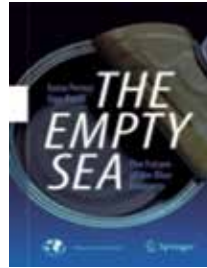
LOS INFORMES AL CLUB DE ROMA



2022



2022



2021



2020



2020



2019



2019



2018



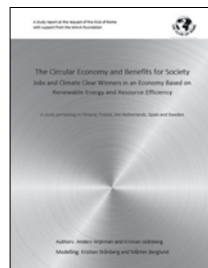
2018



2018



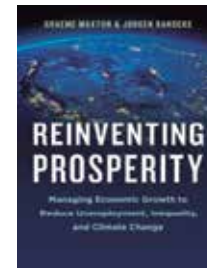
2018



2017



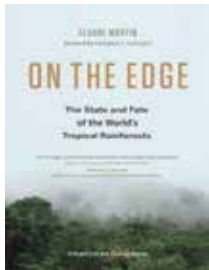
2017



2016



2015



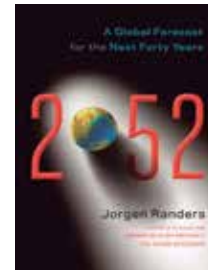
2015



2015



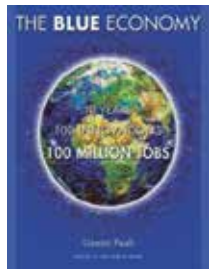
2014



2012



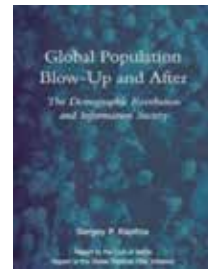
2012



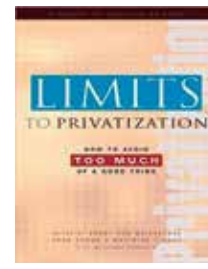
2010



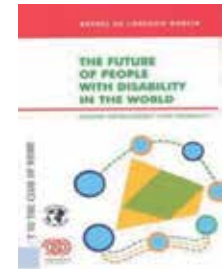
2010



2006



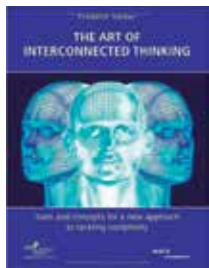
2005



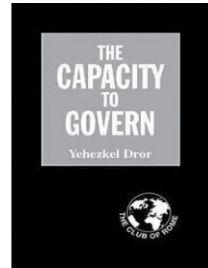
2005



2003



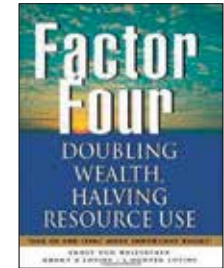
2002



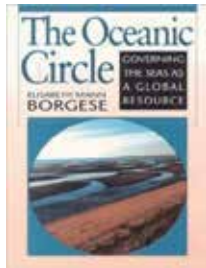
2001



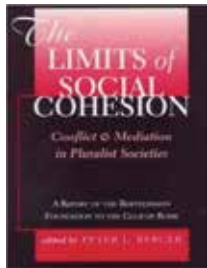
2000



1998



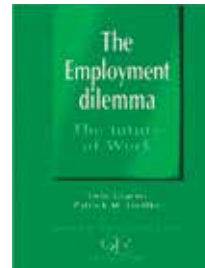
1998



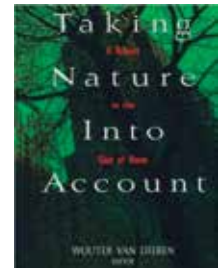
1998



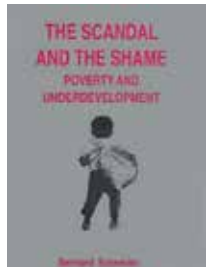
1998



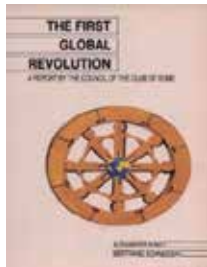
1996



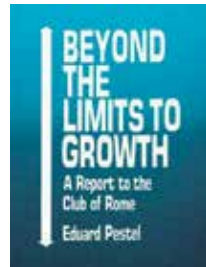
1995



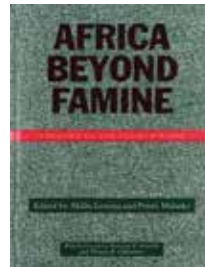
1995



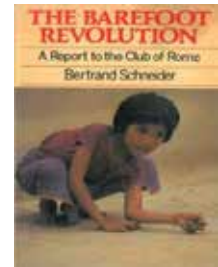
1991



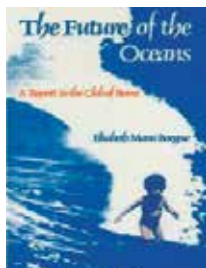
1989



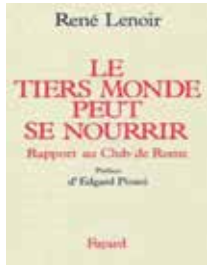
1989



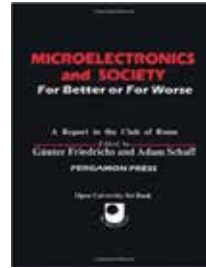
1988



1986



1984



1982



1981



1980



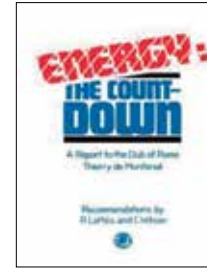
1980



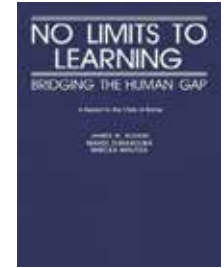
1980



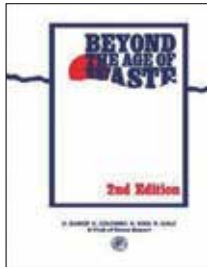
1980



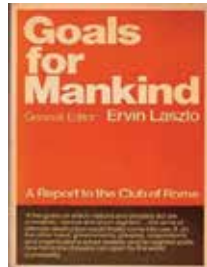
1979



1979



1978



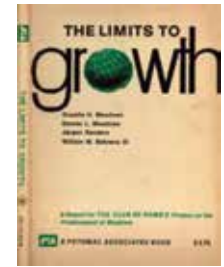
1977



1976



1975



1972

Las actividades del Capítulo Español y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona en 2023

4

Las actividades desarrolladas por el Capítulo en el pasado ejercicio han seguido centradas en las temáticas propias del Club de Roma, pues la misión del Capítulo, como divulgador de los debates de aquel, requiere un seguimiento lo más cercano posible a las preocupaciones e iniciativas del propio CoR.

No obstante y dado el gran impacto que había tenido la COVID-19 en las vidas personales y en el desarrollo socioeconómico, que desde comienzos del 2022 se vieron acompañadas por las derivadas de la invasión de Ucrania, y que se han acrecentado desde que se desatase la tragedia humanitaria que se vive en Gaza, el Capítulo y la Oficina del Club de Roma en Barcelona han ido incorporando, a las temáticas más tradicionales, otras relacionadas con los cambios geopolíticos que se están viviendo.

Así como otras referidas a la creciente preocupación por el mantenimiento de la biodiversidad, por la definición de nuevos derechos de la Naturaleza que habrán de aunarse con la aplicación de los derechos humanos que vienen asociados a los desarrollos tecnológicos. Cuyo ejemplo más significativo cabría asociarlo a las inquietudes que suscitan los inicios de la Inteligencia Artificial Generativa.



CONVERSACIONES SOBRE ECONOMÍA CIRCULAR Y ENERGÍA
D. Charles Kirby. Socio de sostenibilidad de EY España (Izda.); D. Luis Planas Herrera. Policy Assistant en Dirección General de Medio ambiente de la Comisión Europea y D. Alberto Sanz. Periodista encargado de Energía e Infraestructuras en Vozpópuli (moderador)
Madrid, 27 de febrero de 2023

Así, junto a las temáticas que viene anunciando desde su creación el Club y de las que el Capítulo se ha venido haciendo eco en sus cuarenta y siete años de existencia, también están presentes los temas de hoy y los de los futuros más inmediatos. Y por ende los que han predeterminado la elección de ejes temáticos para las actividades y debates desarrollados e iniciados en los últimos meses.

Todo ello configura horizontes novedosos que habrán de ser convertidos en vías para un futuro en que la calidad humana sea algo al alcance de todos. Para ello ha sido preciso plantear una gran diversidad de debates, escuchar a los expertos y confiar en que las personas puedan ser dueñas de sus destinos, gracias al esfuerzo personal y la inteligencia colectiva. Esperando, además, que los avances científicotécnicos, la educación y la necesaria y renovada cooperación internacional aceleren el desarrollo social buscado.

Estas esperanzas, sin embargo, se dan de bruces con la pérdida de capacidades para la gobernabilidad de los asuntos globales, que se ha seguido acrecentando a lo largo del 2023, en los sistemas internacionales de gobernanza y regulación que se habían ido instrumentando y ampliando desde que finalizase la Segunda Guerra Mundial. Tales debilidades, a las que se han sumado las incertidumbres que se les presentan a las diversas sociedades actuales con la aparición de los nuevos modelos de globalización multipolar, acrecienta el dramatismo de la situación, si se consideran, entre otros, los riesgos que conlleva la escasez de minerales críticos o las dificultades de condiciones de vida que se dan en muchas latitudes del Planeta.



MARES CAMBIANTES: ADAPTACIÓN DE LA PESCA EN EL MEDITERRÁNEO

D^a Nathalie Hilmi. Investigadora Economía Ambiental, Centro Científico de Mónaco (Dcha.); D^a Alicia Pérez-Porro. Directora Adjunta de CREA (moderadora); D. Jason Hall-Spencer. Profesor de Biología Marina e Investigador del Proyecto Life+ de REDLIONMED Universidad de Plymouth y D. Jaime Lanaspá. Presidente de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.
Barcelona, 13 de diciembre de 2023

Lo que obliga a plantear dinámicamente los debates y preguntas sobre el futuro humano. Y hacerlos escogiendo temáticas que han de verse complementadas por otras más cercanas a las realidades de nuestra propia sociedad, de acuerdo con el clásico lema del Club de *pensar globalmente para actuar localmente*.

Para su desarrollo ha contado con la cooperación de otras entidades. Pero, como ya se apuntase en el Capítulo 2 de la presente Memoria, sobre todo con la participación de los



LEY DE EUTANASIA: BALANCE DEL BIENIO

D. Josep Ma. Guardiola, Presidente de l'Associació Catalana d'Estudis Bioètics (Izda.); D^a Isabel Alonso Dávila, Associació Dret a Morir Dignament – Catalunya; D^a Margarida Bofarull, Presidenta Institut Borja de Bioètica (moderadora) y D. Jaime Lanaspá. Presidente de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.
Barcelona, 9 de octubre de 2023

numerosos ponentes, que en este año han sido 294 y que han expuesto sus ideas y consideraciones respecto a los diversos temas que han vertebrado los debates.

Las actividades desarrolladas

El Capítulo Español, al igual que el Club de Roma, ha desarrollado sus actividades en el 2023 promoviendo debates que apunten soluciones plausibles a problemas que se ven acrecentados por la evolución económica, pero también por la demográfica, el ensanchamiento de las desigualdades y la incerti-



HUMANIZAR LAS REDES. CONVERSACIONES SOBRE LA LIBERTAD EN LA ERA DIGITAL

D. Diego Hidalgo Demeusos (Izda.). Sociólogo; D^a Cristina Manzano. Directora de esglobal; Dr. Enrique García Riaza. Catedrático de Historia (Universitat de les Illes Balears) y Dr. Darío Villanueva. Profesor emérito, catedrático de Teoría de la Literatura y Literatura comparada (Univ. Santiago de Compostela).
Palma de Mallorca, 7 de febrero de 2023.

dumbre sobre la sostenibilidad de los sistemas productivos actuales.

Temas que se ven, a su vez, sacudidos por esos dos vectores de cambio disruptivo que son la *digitalización* y la *emergencia climática*. Y que desde que se iniciase la invasión rusa de Ucrania, a comienzos del 2022, o se concitasen los atentados de Hamás y la respuesta de los ejércitos israelíes sobre la franja de Gaza para la tragedia inhumana que sufren los pobladores de este atormentado territorio, el desarrollo humano ha pasado a segundo plano. Y lo está haciendo

mientras la comunidad internacional asiste, podría decirse que con indiferencia, a los horrores de una guerra fotografiada y televisada, pero que nadie parece preocuparse por parar.

Tales debates no han podido sustraerse, sin embargo, a las incertidumbres que hay sobre la gobernabilidad de tantos temas complejos e interrelacionados, ni tampoco a iniciativas que dejan constancia de esas preocupaciones, como han sido las generadas por las tensiones geopolíticas que se han continuado sucediéndose a lo largo de este año. Con ellos se han abierto nuevas perspectivas de inestabilidad que pudieran hacer más complejas las soluciones a acometer ante tanta paradoja.

No obstante lo anterior, el Capítulo, al igual que la sociedad en general y otras entidades e instituciones, se ha visto sacudido en el 2023 por la aparición de nuevas e imprevistas emergencias. Lo que le ha obligado a transformar sus programas y la forma en que se realizaban sus actividades.

De ahí que las actividades que más adelante se describen hacen mención a las preocupaciones ineludibles de una sociedad sacudida por esas insospechadas incertidumbres, en las que el Capítulo ha tenido que promover sus debates. Y que tiene la necesidad de encontrar vías para la sostenibilidad colectiva y la permanente búsqueda de la calidad humana. De forma que esta sea una realidad para todos los pobladores de nuestro Planeta.



ESTADO ACTUAL DE LA POLÍTICA DEL CLIMA PARA CONSEGUIR SOCIEDADES DESCARBONIZADAS, Dra. María del Carmen Llasat. Catedrática de Física de la Atmósfera del Depto. de Física Aplicada de la Universidad de Barcelona (Izda.); Dra. Marta Torres Guanfau. Senior sobre energía y clima del Instituto du Développement Durable et des Relations Internationales y D^a Rosa M^a Garriga. Coordinadora del Grupo Catalán del CECOR. Barcelona, 28 de marzo de 2023.

Las actividades, presentaciones y debates realizados se han tratado de acomodar, además, a las orientaciones actuales del Club de Roma al señalar éste la necesidad de escrudñar cuáles son los valores de la nueva época y cómo debieran ser los nuevos modelos productivos y económicos que faciliten la gobernabilidad. Aunque ello requiera impulsar nuevas pautas para perfilar una gobernanza adecuada. Que, a su vez, se ven urgidas por los condicionantes que aparecen a la hora de dar respuesta a las consecuencias de cambio climático y de la galopante digitalización de las actividades en las economías más avanzadas.

Así como a los riesgos que supone la imposibilidad de reducir las desigualdades que se viven tanto en las latitudes más cercanas, como en las sociedades que todavía tienen que seguir aferradas a maneras propias de la Prehistoria.



EDUCACIÓN Y ECONOMÍA DE LA ATENCIÓN, D. Carlos Magro Mazo. Asociación Educación Abierta (Moderador); D^a Tiscar Lara. Directora de Transformación Digital del Instituto Cervantes y D. Pepe Cerezo. Director de Digital Journey. Madrid, 28 de marzo de 2023

El conjunto de las sesiones y ciclos desarrollados tanto por el Capítulo como por la Oficina del Club de Roma en Barcelona se han tratado de adecuar a los ejes temáticos escogidos por el CoR y que son:

- *Nuevas civilizaciones emergentes (catalizar el surgimiento de la Revolución Humana)*
- *La emergencia climática y planetaria (salud, clima y biodiversidad)*

- *La redefinición del pensamiento económico (cumplir los ODS's dentro de los límites del Planeta)*
- *Repensar las finanzas (garantizar una toma de decisiones basada en la ciencia). Y*
- *Liderazgo juvenil y los diálogos intergeneracionales*

Consecuentemente con ello el Capítulo, amén de dar continuidad a los ciclos ya iniciados en ejercicios anteriores, como son los relativos a las temáticas relacionadas con la educación, la pobreza, la desigualdad, el envejecimiento, los futuros demográficos, o la nueva seguridad para la sostenibilidad, configuró un conjunto de nuevos ciclos, que se desarrollaron en el 2023, como han sido:

- *Paradojas antrópicas: conversaciones desde un mundo desordenado*, con especial referencia a la economía del crecimiento y a la ética de sociedades actuales, entre aturdidadas, indiferentes o sin perspectiva de futuro.
- *Retos y oportunidades para las sociedades del bienestar del mañana*, que se prolongará en el 2024.
- *Diálogos sobre la nueva economía necesaria*, que se culminarán en el presente ejercicio, 2024.
- *Conversaciones sobre economía circular y energía, la biodiversidad y los acuerdos de la COP 28 de Dubái.*
- *La educación en la encrucijada en la era de la Inteligencia Artificial*

- *Los horizontes de la nueva globalización multipolar: la ampliación de los BRICS y el nuevo protagonismo del Sur Global*
- *Las transformaciones inducidas por la nueva globalización multipolar: deudas, materias críticas, cadenas de suministros, nuevos acreedores, autonomías estratégicas y nuevas influencias geopolíticas. Y*
- *El nomos de la Tierra: nuevos derechos humanos y de la Naturaleza.*

Dentro de estas líneas, y al compás de otros ciclos promovidos por los Grupos Territoriales y de los que más adelante se hará una mención pormenorizada, el Capítulo, cooperó durante el pasado año con dichos grupos y en especial con algunas jornadas específicas.

Así, y a título de ejemplo, cabe señalar que el ciclo *El nomos de la Tierra* ha sido organizado conjuntamente por el Capítulo y sus Grupos Balear y Valenciano.

Análogamente, y dentro de las actividades de la Oficina del Club de Roma en Barcelona, se abordaron actividades que se integraron en los siguientes epígrafes y ciclos que versaron sobre:

- *Violencia hacia la infancia: prevención, intervención y reparación*
- *¿Qué nos hace humanos? Ciencia y filosofía para entender la Humanidad*
- *Paisaje después de la pandemia*
- *Nuevos derechos humanos*

- *¿Dónde estamos y a dónde vamos? Quince años después del Pacto Nacional para la Migración*
- *La agricultura y el cambio climático en el Mediterráneo*
- *Foro de transiciones justas*
- *Décimo aniversario del Centro Euro—África y el Nelson Mandela's Day*
- *Consecuencias del cambio climático en el Mediterráneo y*
- *Diálogos por la interculturalidad*

En todos estos ciclos el Capítulo y la Oficina del Club de Roma en Barcelona, han seguido requiriendo, como en ejercicios anteriores, las aportaciones e ideas de los expertos y participantes en los mismos para la búsqueda de propuestas que aúnen competitividad, solidaridad y sostenibilidad a favor de la calidad de vida.

Para todo ello, ambas Asociaciones están siempre abiertas a la cooperación con otras entidades e instituciones sin ninguna pretensión de relevancia, pero sí con la voluntad de poder contribuir a encontrar salidas humanas a las múltiples encrucijadas que ahora afectan a las personas. Sin olvidar nunca a las venideras que tendrán que recoger el testigo de las civilizaciones y modos de vida que actualmente se dan sobre el Planeta.



HOMENAJE AL PROFESOR D. JOSÉ RAMÓN LASUÉN SANCHO: INNOVACIÓN UNIVERSITARIA, MODERNIZACIÓN SOCIOECONÓMICA Y DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE.

D. Antonio Gasión. Exdirector-gerente del Instituto Aragonés de Fomento; D. José Alberto Molina. Catedrático de la Universidad de Zaragoza; D. Ángel Quílez. Presidente de la Fundación Foros de la Concordia y D. Antonio Valero. Coordinador del Grupo Aragonés del CECor. Zaragoza, 16 de febrero de 2023

El conjunto de las actividades realizadas puede agruparse de la siguiente forma:

17 Actividades del Capítulo, relacionadas, con los temas ya aludidos anteriormente.

43 Actividades de la Oficina del Club de Roma en Barcelona, relacionadas con las temáticas de los ciclos ya enumerados.

3 Actividades del Grupo Aragonés, relacionadas, con:

- *Homenaje al Profesor D. José Ramón Lasuén Sancho: innovación universitaria, modernización socioeconómica y desarrollo territorial sostenible.*
- *II Congreso internacional gestión integral frente al cambio climático*
- *Thanatia: conversaciones con el Dr. Antonio Valero y la Dra. Alicia Valero Salgado sobre Los límites minerales del planeta, salud global y equidad.*

4 Actividades del Grupo Balear, relacionadas con:

- *Humanizar las redes. Conversaciones sobre la libertad en la era digital*
- *Conflicto en Ucrania y un nuevo orden internacional*
- *España en la nube: afrontando los retos en la era de la Inteligencia Artificial*
- *Cambio climático y gestión del agua: adaptación y cambio de paradigma.*

1 Actividad del Grupo Canario, relacionada con:

- *Transporte marítimo: hacia la descarbonización y la eficiencia energética*

9 Actividades del Grupo Catalán, relacionadas con:

- *Ciclo Los retos del impacto regional asociados al calentamiento climático*
- *Ciclo Erradicar la pobreza en todas sus formas y en todas partes*

5 Actividad del Grupo Navarro, relacionadas con:

- *Donella Meadows: humor y humildad para explicar los sistemas y la sostenibilidad*
- *Cuando no todo vale. Atresmedia 2023*
- *Empresas con propósito. El caso de Telefónica.*
- *Metaverso y Neuroderechos*
- *Inteligencia Artificial: el otro ser pensante*

9 Actividades del Grupo Vasco, relacionadas, entre otras, con los ciclos:

- *Ciclo Geopolítica*
- *Ciclo Transición social-demográfica*
- *Ciclo Transición ecológico-energética*
- *Ciclo Transición económica-ecológica-social*
- *Ciclo Transformación económica y social*



EMPRESAS CON PROPÓSITO. EL CASO DE TELEFÓNICA, D. José María Álvarez Pallete. Presidente de Grupo Telefónica.

D. Enrique Goñi. (izda.) Coordinador del Grupo Navarro y D. José María Álvarez Pallete Navarra 16 de noviembre de 2023.

A todas estas actividades cabe añadir otras relativas a las participaciones que se han tenido en las promovidas por el propio Club de Roma y que también se mencionan en el Anexo Digital VIII. En dicho Anexo también se hace mención, de forma detallada y separada, a las actividades promovidas por el Capítulo y las que han surgido a iniciativa de los diferentes Grupos Territoriales y en coordinación con aquel, así como las propias de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.

La mayoría de las actividades relacionadas en este Anexo VIII pueden visualizarse a través de la página web del Capítulo (www.clubderoma.org)

Las líneas de acción que han estructurado los programas

Dentro de las líneas de actuación marcadas por la Junta Directiva y la Asamblea General, en concordancia siempre con los principios inspiradores del Club de Roma, en el año 2023, el Capítulo ha desarrollado sus actividades, como ya viene ocurriendo desde su creación, de acuerdo con unas líneas o ejes de actuación que han permitido estructurar sus programas.

El número de las mismas ha sido, como se ha señalado, 91, que son similares a las 100 del 2022 y a las 101 del año anterior y superan en 13 a las 80 del 2019 gracias a la decisión de realizar casi todas de modo telemático, soportadas por la plataforma digital ZOOM.



¿EL FIN DE LA GLOBALIZACIÓN? ¿EL DECLIVE DE OCCIDENTE? PAUTAS PARA ANALIZAR EL MUNDO QUE VIENE
Conferencia-debate con D^a Cristina Manzano.
D. Mikel Echevarría Dobaran. Coordinador del Grupo Vasco y D^a Cristina Manzano. Directora de esglobal.
Bilbao 13 de enero de 2023.

El modo de abordar estas temáticas ha seguido las pautas del Club de Roma de ir convocando a personalidades y expertos para que estos expongan sus ideas y puntos de vista. Tras lo cual se han suscitado los debates oportunos y en muchos casos se han abierto nuevas vías para seguir avanzando en los conocimientos compartidos. Los cuales, en unos casos, han dado pie a nuevas convocatorias de debates y, en otros, a la distribución de informaciones y reflexiones relevantes sobre los temas abordados.

La cooperación con el Club de Roma y sus proyectos

El Capítulo Español ha seguido, como en años anteriores, manteniendo sus actividades de colaboración con el Club de Roma. Para ello ha orientado sus proyectos a participar activamente en sus reuniones y a incorporar proyectos que complementen las iniciativas promovidas por el Club de Roma sobre determinadas temáticas.



Las cuentas anuales del Capítulo Español del Club de Roma correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2023 han sido analizadas y formuladas por la Junta Directiva, para su sometimiento a la aprobación de la Asamblea de Miembros.

Estas cuentas anuales han sido debidamente auditadas por la firma VAHN Y CIA. AUDITORES, S.L., la cual ha emitido su *informe sin salvedades*, manifestando que las mismas expresan, en todos sus aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio 2023 objeto de la auditoría.

El Informe de Auditoría y la memoria de las cuentas anuales está depositado en la secretaría del Capítulo Español del Club de Roma y pueden ser consultados, en su totalidad, a petición de cualquier miembro de la Asociación. Asimismo, el resumen habitual del Informe de Auditoría se entrega a todos los miembros asistentes a la Asamblea General, con la documentación que se facilita para dicha reunión.

De la misma forma que el Capítulo, la Oficina del Club de Roma en Barcelona, viene presen-

tando sus cuentas y balances al Registro de Asociaciones del Ministerio del Interior que desde este ejercicio de 2023 está siendo auditada por la firma VAHN Y CIA. AUDITORES, S.L.

A continuación, se adjuntan los balances de situación y la cuenta de resultados del Capítulo Español del Club de Roma, a 31 de diciembre de 2023, tal como figuran en el mencionado Informe de Auditoría.

La financiación de las actividades del Capítulo Español del Club de Roma

En consonancia con el espíritu de *no organización* que ha definido desde siempre las actividades del Club de Roma, el Capítulo Español del Club de Roma tiene un soporte económico reducido, procurándose siempre que todas las actividades se autofinancien desde el momento mismo en que se programan. Para lo cual acude principalmente al patrocinio de estas y a las contribuciones puntuales de sus miembros, de sus Socios Institucionales y de los patrocinadores específicos para alguna de ellas.

Por otra parte, el respaldo de sus Socios Institucionales facilita el que se puedan asumir las

tareas organizativas previas y apoyar las nuevas actividades decididas por la Junta Directiva y la Asamblea General de Miembros del Capítulo Español del Club de Roma.

De acuerdo con lo anterior, el Capítulo Español del Club de Roma ha organizado su financiación según los siguientes Principios Generales:

- 1) Tiene una reducidísima estructura administrativa;
- 2) Los miembros del Capítulo Español del Club de Roma y en especial los que desarrollan tareas directivas en sus Órganos de Gobierno, desempeñan sus actividades de forma gratuita. Contribuyendo, además, en algunos casos, a sufragar determinados servicios y gastos relativos a su labor.

Consecuentemente con lo anterior, es mínimo el presupuesto destinado a gastos de funcionamiento y apoyo, cubriéndose la mayoría de sus actividades mediante la autofinanciación de cada una de ellas o acudiendo a los recursos económicos de la Asociación de forma complementaria. A la vez que se arbitran, en aquellas otras ocasiones en que es preciso,

ayudas o contribuciones directas y puntuales de sus miembros, de sus Socios Institucionales y de entidades patrocinadoras que colaboran de manera puntual en determinadas actividades, sin tener que acrecentar las contribuciones regulares de los miembros y Socios Institucionales.

Al analizarse más en detalle las cuentas del Capítulo Español del Club de Roma correspondientes al ejercicio 2023, se puede apreciar que,

1) Sus ingresos ascendieron a 205.304€, según el siguiente desglose:

a) Socios institucionales	111.000€
b) Socios individuales	21.900€
c) Aportaciones de patrocinadores y subvenciones	72.404€

Los socios institucionales han empezado a aportar este 2023, una cuota de 15.000€ cada uno, si bien la adaptación a dicha cifra se ha ido haciendo de acuerdo con los propios socios institucionales y se han arbitrado aportaciones complementarias, en algunos casos, para adecuar cada aportación a las previsiones presupuestarias de patrocinio previas que tuvieran establecidas. Lo que ha producido, en definitiva, que las aportaciones de los socios institucionales hayan representado el 54,07% de los ingresos.

Los socios individuales aportan una cuota de 100€ cada uno, lo que produjo el 10,67% de los ingresos,

Las aportaciones de patrocinadores y subvenciones produjeron el 35,27% restante,

2) Sus gastos ascendieron a 198.372€, con el siguiente desglose:

Las actividades realizadas supusieron 129.753€ (65,41%),

Los gastos del Órgano de Gobierno se cifraron en 7.517€ (3,79%), consistentes principalmente en la edición de la memoria anual, así como determinadas compras que permiten su aplicación puntual en actividades a realizar en este ejercicio y los siguientes,

La estructura administrativa requirió unos gastos de 58.802€ (29,64%), incluyendo los gastos de personal y las cargas sociales,

Las pérdidas y variaciones de las provisiones ascendieron a 2.300€ (1,16%) y,

No se produjeron en este ejercicio amortizaciones de inmovilizado.

Como consecuencia de ello puede decirse que las actividades de la Asociación se han financiado de la siguiente forma:

A) de forma directa por el Capítulo, el 64,73%;

B) autofinanciadas, bien mediante contribuciones directas de los socios, o bien me-

dante el patrocinio específico de las mismas, un 31,32%

C) financiadas mediante la asunción de gastos por los Socios institucionales, al margen de su contribución regular de carácter anual, y por entidades colaboradoras, un 3,95%.

Por último, cabe resaltar que el excedente positivo del ejercicio 2023, que asciende a 6.932€, será aplicado, si así lo aprueba la Asamblea General a celebrar el 30 de mayo de 2024, a acrecentar la cuenta de Remanente de la Asociación.



Cuentas de resultados abreviadas al

31 de diciembre de 2023 y 2022 (Expresadas en Euros)

A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO	2023	2022
1. Ingresos de la entidad por la actividad propia	205.304,00	185.900,00
a) Cuotas de asociados y afiliados	132.900,00	121.800,00
b) Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	72.404,00	64.100,00
2. Ayudas monetarias y otros	0,00	0,00
3. Otros ingresos de la actividad	0,00	0,00
4. Gastos de personal	-58.802,02	-51.367,40
5. Otros gastos de la actividad	-139.569,56	-136.718,96
6. Amortización del inmovilizado	0,00	0,00
A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD	6.932,42	-2.186,36
A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	6.932,42	-2.186,36
A.4) VARIACION DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	6.932,42	-2.186,36
I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO	6.932,42	-2.186,36

Balances Abreviados al

31 de diciembre de 2023 y 2022 (Expresados en Euros)

ACTIVO	2023	2022
A) ACTIVO NO CORRIENTE	0,00	0,00
I. Inmovilizado intangible	0,00	0,00
II. Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00
III. Inmovilizado material	0,00	0,00
IV. Inversiones inmobiliarias	0,00	0,00
V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo	0,00	0,00
VI. Inversiones financieras a largo plazo	0,00	0,00
VII. Activos por impuesto diferido	0,00	0,00
B) ACTIVO CORRIENTE	92.282,68	76.588,52
I. Existencias	0,00	0,00
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	0,00	12.000,00
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	705,00	0,00
IV. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo	0,00	0,00
V. Inversiones financieras a corto plazo	8.000,00	8.000,00
VI. Periodificaciones a corto plazo	0,00	0,00
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	83.577,68	56.588,52
TOTAL ACTIVO (A+B)	92.282,68	76.588,52

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	2023	2022
A) PATRIMONIO NETO	76.791,97	69.859,55
A-1) Fondos propios	76.791,97	69.859,55
I. Fondo Social	6.000,00	6.000,00
1. Fondo Social	6.000,00	6.000,00
2. Fondo Social no exigido	0,00	0,00
II. Reservas	0,00	0,00
III. Excedentes de ejercicios anteriores	63.859,55	66.045,91
IV. Excedente del ejercicio	6.932,42	-2.186,36
A-2) Ajustes por cambio de valor	0,00	0,00
A-3) Subvenciones, donaciones y legados de capital y otros	0,00	0,00
B) PASIVO NO CORRIENTE	0,00	0,00
I. Provisiones a largo plazo	0,00	0,00
II. Deudas a largo plazo	0,00	0,00
C) PASIVO CORRIENTE	15.490,71	6.728,97
I. Provisiones a largo plazo	0,00	0,00
II. Deudas a largo plazo	0,00	0,00
V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	15.490,71	6.728,97
1. Proveedores	0,00	0,00
2. Otros acreedores	15.490,71	6.728,97
VI. Periodificaciones a corto plazo	0,00	0,00
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	92.282,68	76.588,52

Edita: Capítulo Español del Club de Roma

C/ Fuencarral, 139, 5º A

28010 – MADRID

Tel. 91 431 67 99

Fax 91 101 05 02

www.clubderoma.org



Este QR contiene la Memoria 2023 y los Anexos



Mayo 2024