

Capítulo Español del Club de Roma



# Memoria 2024



Edita: Capítulo Español del Club de Roma

C/ Fuencarral, 139, 5º A

28010 – MADRID

Tel. 91 431 67 99

Fax 91 101 05 02

[www.clubderoma.org](http://www.clubderoma.org)



**Capítulo Español del Club de Roma**

**Memoria de actividades**

**2024**

**Junio de 2025**



# Índice

## Memoria de actividades

1. Presentación .....	5
2. Federico Mayor Zaragoza: <i>Saber atreverse</i> .....	8
3. Órganos de gobierno, Estatutos, miembros y estructura .....	11
4. El Club de Roma en el 2024 .....	17
5. Las actividades del Capítulo Español y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona en 2024 .....	38
6. Los datos económicos del año 2024 .....	44

---

## Anexos en versión digital

Anexo I	La identidad del Club de Roma y sus maneras para abordar la complejidad del futuro humano
Anexo II	El compromiso de las Asociaciones y Capítulos Nacionales del Club de Roma
Anexo III	Los Informes al Club de Roma
Anexo IV	El Capítulo Español del Club de Roma desde su creación
Anexo V	Los Estatutos del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona
Anexo VI	Las Publicaciones del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona
Anexo VII	Los Ponentes del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona
Anexo VIII	Detalle de las actividades realizadas por el Capítulo Español del Club de Roma y la Oficina del Club de Roma en Barcelona en 2024

---



### MÚLTIPLES INQUIETUDES Y NO MENOS OPORTUNIDADES

*Es posible que cuando se lean estas líneas las confusiones creadas por la idas y venidas de las diversas propuestas arancelarias se vean ya como algo superado o asumido. Es posible, también, que se hayan encontrado arreglos y atenuantes con los que encarar las nuevas dinámicas de los mercados globales. Y es casi seguro que, por encima de todo ello, sobrevuelen desconfianzas y temores que contribuirán a reducir expectativas comerciales. Esto se traducirá en la búsqueda de mercados más asequibles en el marco de los nuevos multilateralismos y en horizontes más cercanos.*

*Y es que en los meses transcurridos de 2025 se ha acrecentado la aparición de riesgos inesperados y ligados a las nuevas dinámicas comerciales. En este contexto son de difícil aplicación las reglas generales vigentes, lo que aflora facetas inesperadas del nuevo orden global creado desde el inicio del conflicto de Ucrania, los atentados de Hamas y la respuesta subsiguiente de Israel. Es una*

*brecha que se agranda y pone en cuestión los fundamentos de la globalización hasta ahora conocida.*

*Así, a la par de la incertidumbre sobre como acabaran las negociaciones en curso, es casi seguro que surjan otras inestabilidades preocupantes y posiblemente no menos retrocesos. Pues es sabido que tales conversaciones no se amoldan a sutilezas y gradualismos ni se afanan en buscar consensos que beneficien a las partes interlocutoras. Maxime, además, cuando tampoco pretenden alcanzar solamente soluciones a las controversias arancelarias en cuestión. Y si, por contra, como propiciar que los Estados Unidos salgan fortalecidos en la bipolaridad Washington-Pekín que protagonizará la globalización de este siglo.*

*Es más, es muy probable que los conflictos armados ya aludidos no se cierren con la rapidez que se prometiese en la última campaña presidencial americana. O que los déficits comerciales persistan y los mercados de la*



Isidro Fainé  
Presidente del Capítulo Español del Club de Roma

*deuda se debiliten y se transformen de forma preocupante. Con las consecuencias desfavorables para el desarrollo humano, la lucha contra la emergencia climática, la pérdida de la biodiversidad y las prácticas comerciales con las que se había construido la globalización hasta ahora conocida.*

*Lo que ha propiciado la mejora de la calidad humana incluso en sociedades distintas a las avanzadas. Y que ahora, al igual que puedan sentirse la Federación Rusa y la Unión Europea, también las sociedades más desfavorecidas se consideren instrumentadas como meros alfiles y peones, en esa pugna global. Y que vienen manteniendo, cada vez más explícitamente y cada una a su estilo, Norteamérica y China.*

*Desde su creación, el Club de Roma se ha focalizado en actualizar los modos y maneras de hacer, para que se adapten a los avances sociotécnicos y regulatorios innovadores. Porque, detrás de su preocupación principal por el desarrollo humano y la sostenibilidad de la vida sobre el Planeta, siempre ha estado también el cómo afianzar la gobernabilidad de los asuntos que atañen a las personas, tanto colectiva como individualmente considerados. Esto supone, precisamente, analizar cuáles son las gobernanzas al uso y cuáles deberían actualizarse continuamente para sortear cada nueva encrucijada.*

*Hoy, cuando el panorama es mucho más desconcertante que el que se vivía en los inicios del Club, sigue siendo, por tanto, más necesario que nunca un replanteamiento del orden internacional, como ya hiciese el Club hace*

*medio siglo con su tercer informe del Nobel Jan Timbergen. Esto nos lleva a considerar si es posible seguir creciendo de la misma manera que se ha hecho hasta ahora. O si será necesario transformar las sociedades avanzadas y, por ende, sus modos de producir bienes y servicios.*

*Hay quienes insisten en que con los modos de vida actuales es imposible alcanzar la sostenibilidad global, aunque ya haya otras experiencias que ven dicha sostenibilidad como algo plausible que debe generalizarse, fomentando el desarrollo de los bienes comunes y potenciando una nueva solidaridad compartida. Esto es imprescindible para sobrevivir en un planeta finito y de recursos limitados. A lo que habría que añadir el que las personas nos sintamos comprometidas con el cuidado del resto de habitantes y con la preservación de la naturaleza.*

*El recientemente fallecido Papa Francisco ya hizo referencia a su preocupación por “la casa común” en su primera encíclica Laudato Si, abogando por frenar y sortear la crisis ecológica a la que estamos abocados de no cambiar las maneras de vivir, y en especial las de las sociedades más avanzadas. También el Papa Pablo VI lo anticipó en 1971, un año antes de la publicación de Los límites*

*del crecimiento, el primer informe del Club de Roma, señalando que era una consecuencia dramática de la actividad descontrolada del ser humano.*

*Se viven, por tanto, momentos de múltiples inquietudes, pero también de no menos oportunidades. Aunque para ello haya que afanarse en cómo articular el desarrollo humano que erradique la pobreza y las desigualdades. Y que promueva en nuestros corazones una fraternidad abierta que persiga tanto el bien para nosotros mismos como para toda la humanidad y los ecosistemas del planeta. Fraternidad, en definitiva, a la que el Papa Francisco dedicó su última encíclica (Fratelli Tutti), y que coincide con el amor a los otros a los que se refiere Aurelio Peccei en las líneas finales de su Informe La Calidad Humana.*

*En esas últimas líneas, recuerda que la fortuna de haber sido siempre un hombre libre, incluso cuando estuvo en prisión, tendría poco valor si no se hubiera sentido solidario con los demás seres humanos, ligado a ellos por sentimientos de amor fraterno. Porque lo que cuenta, continuaba, son los vínculos de amor, los cuales pueden hacer de una vida no un episodio, sino la parte de un todo que continúa.*

*De ahí que, ante el nuevo orden global, que requiere cambiar las perspectivas y temáticas a considerar, no quede más remedio que idear nuevas sendas para el futuro. Habrá que afinarse en la creatividad, cooperación y diligencia con la que actualizar reglas que se habían formulado para las sociedades del siglo pasado. Y que no armonizan con los ritmos actuales, propiciados por las innovaciones tecnológicas y comunicativas de los últimos cincuenta años. Son reglas que no están preparadas para sacar partido de la improvisación permanente, ni para encontrar vías de gobernabilidad nunca imaginadas con anterioridad.*

*En esta línea, durante 2024 tanto el Capítulo como la Oficina del Club de Roma en Barcelona han realizado un volumen de actividades similares a las de los últimos ejercicios, implicando para ello a más de 200 ponentes y con un seguimiento global del orden de treinta mil personas atentas a nuestros debates, tanto presenciales como virtuales.*

*A lo largo de las sesiones del ejercicio pasado se han abordado temas tan diversos como los retos y oportunidades para las sociedades del bienestar, las líneas de acción de la nueva legislatura europea, el Nomos de la Tierra o el impacto que hubiera podido te-*

*ner la Cumbre del Futuro del pasado otoño. Asimismo, la Oficina del Club de Roma en Barcelona ha desarrollado ciclos sobre los nuevos derechos humanos, conversaciones sobre el devenir de la Unión Europea o cómo disfrutar de las longevidades en las sociedades actuales, así como otras temáticas relacionadas con las sociedades mediterráneas.*

*En paralelo nuestros grupos autónomos han debatido temas vinculados al último Informe del Club de Roma, Un planeta para todos, o algunas de las estrategias regionales en economía circular, así como El océano y el cambio climático, El valor de la diplomacia científica, El futuro de la energía, o los avances en la IA como el aire que respiramos, por citar algunos debates. A los que se han sumado otras temáticas relacionadas con las transiciones sociales, económicas o geopolíticas. Para acabar comparando el significado del primer Informe al Club de Roma, de 1972, y el último, de 2022. Sin olvidar la importancia creciente de las tierras raras y sus diversas minerías y aplicaciones.*

*Todas estas actividades han sido posibles gracias al apoyo continuado y a las aportaciones económicas de los miembros del Capítulo y de sus Socios Institucionales, así como a las*

*colaboraciones puntuales de otras entidades y ponentes. Colaboradores que han compartido, con nuestras dos Asociaciones de utilidad pública, la búsqueda de soluciones plausibles e innovadoras para sortear las diversas encrucijadas humanas que se viven. A sabiendas que la mayoría de ellas nunca habían podido ser abordadas con anterioridad. Por lo que se requerirá ahora más arrojo e imaginación para idear las nuevas soluciones.*

*Todo ello se ha formulado con el fin de contribuir, tanto como esté en nuestra mano, a acrecentar el predicamento y la dignidad de la familia humana, así como el cuidado de la casa común. Cuidado que es cada día más imprescindible para preservar la vida sobre nuestro limitado planeta, con el afán de legarlo dignamente a las generaciones futuras.*



Isidro Fainé  
Presidente del Capítulo Español  
del Club de Roma  
Mayo de 2025

## Federico Mayor Zaragoza: *Saber atreverse*

2

Con el fallecimiento de nuestro querido profesor D. Federico Mayor Zaragoza, a pocos días del fin del 2024, han desaparecido el reducido grupo de personalidades que fundasen el Capítulo Español del Club de Roma a finales de 1976. Y entre los que cabría destacar a Ricardo Díez Hochleitner, Jesús Moneo, Pedro Duran Farrell, Carlos Robles Piquer, Teresa Mendizábal y José Ramón Lasuén.

Ellos fueron los que se sumaron, desde julio de 1976, a la iniciativa de Aurelio Peccei, de unos años antes, de crear una *no organización* denominada *Club de Roma*, orientada a promover el desarrollo humano y la gobernabilidad. Para encarar los desafíos y encrucijadas, de entonces y de ahora, con los que se encuentra a diario la Humanidad.

La polifacética personalidad de Federico Mayor Zaragoza y la incidencia relevante que han tenido sus iniciativas en múltiples ámbitos e instituciones, tanto nacionales como globales, han propiciado numerosas menciones a su compromiso, proyectos y líneas de acción.

Por lo que el Capítulo y la Oficina del Club de Roma le dedicaron primero una sesión pública en Barcelona, el pasado 12 de febrero (<https://clubderoma.es/actividad/20250212-1830-actividad-ofcorbna/>) y luego una sesión especifi-

ca en la reunión de la Junta Directiva del Capítulo del pasado 13 de marzo de 2025.

La sesión celebrada en el Palau Macaya se inició con un breve mensaje de nuestro Presidente que señalaba el objeto de la reunión diciendo que se hacía *por la memoria de un hombre bueno*. Para añadir, seguidamente, *de un hombre generoso, comprometido, de un líder, de un forjador de consensos en torno a algunas de las causas más nobles que pueden existir*.

*Porque el nombre y la vida de Federico Mayor Zaragoza ejemplifican a la perfección el empeño por la promoción de la educación y la cultura; la defensa de la paz y la no violencia; el respeto por los Derechos Humanos; la lucha por el desarrollo sostenible y la justicia social, con especial atención a la infancia; el compromiso con la democracia y la justicia global y el fomento de la Ciencia y de la Tecnología, siempre, al servicio de la Humanidad.*

A lo que añadió, *que el legado de una persona no reside en sus logros, sino en la huella que deja en el corazón de las personas. En el impacto e inspiración que su vida tiene en los demás. Y la vida de Federico Mayor Zaragoza no ha podido ser, en este sentido, más fructífera. Sus avances y descubrimientos científicos, pero sobre todo su ética, su visión y su dedicación a*



*la construcción de un mundo mejor serán siempre eternas.*

Análogamente en la sesión de la Junta Directiva del Capítulo los profesores D. Emilio Muñoz y D<sup>a</sup> María Novo intervinieron resaltando los compromisos científicos y políticos del profesor Mayor Zaragoza, así como otras facetas personales, creativas y poéticas.

El primero empezó resaltando la influencia vital que tuvieron para él su madre, su abuela y su tía, para pasar después a resaltar lo que supuso que fuese el artífice del *test de la prueba del talón*, así como de la pionera creación de la Sociedad Española de Bioquímica, que acabó propiciando, años después otras iniciativas transnacionales y la propia creación del *Centro de Investigación Bioquímica* en la Universidad Autónoma de Madrid.

Actividades, por otro lado, que no impidieron el compromiso político que asumió, dentro de los procesos de la transición hacia la democracia española en los primeros pasos de la misma. Y en los que siempre tuvo como referencia los ejemplos de su madre, para *compartir*, y de su padre, para ser *coherente*.



Desde esas posiciones iniciales era inevitable que participase activamente en ver la utilidad del sexto Informe al Club de Roma, *Aprender, horizonte sin límites*, de mayo de 1979 y que se había realizado, según el prólogo de Aurelio Peccei, *para mejorar la calidad y preparación de las personas, ante el desfase humano que se tenía para afrontar las ya sorprendentes innovaciones de entonces y el hueco que ello suponía para los conocimientos que se enseñaban entonces*.

Por lo cual Federico Mayor Zaragoza, en la clausura de la Conferencia de Salzburgo de junio de



ese año, que el Club había organizado para difundir el Informe mencionado, se comprometió, como Subdirector General de la UNESCO, a que esta organización de Naciones Unidas asumiese el núcleo de ese *Informe*, al que se referían como *Informe sobre el aprendizaje*.

De forma que en la próxima Conferencia General de la UNESCO se integrasen sus propuestas para el desarrollo futuro de la educación, con el epígrafe *Educación en el Año 2000*.

De ahí que años después, en 1996, ya como Director General de la UNESCO, encargase el denominado *Informe Delors La educación encierra un tesoro* y en el que se señalaban como pilares de la educación *el aprender a conocer, el aprender a hacer, el aprender a vivir juntos y con los demás y el aprender a ser*. Que sirviera, en definitiva para educar a y en la aldea planetaria.

Por ello a nadie le extrañó que en los años en que asumió esa Dirección General, *en la que*

*descubrió que podía dirigir sin pedir permiso y aún viviendo situaciones de precariedad institucional por el abandono de la organización por algunos países relevantes, se embarcase en ampliar sus horizontes, programas y temáticas de actuación. Y su presencia también en continentes alejados de los países más desarrollados. En los que la promoción de la educación y la salud resultaba imprescindible que caminasen juntos.*

Como imprescindible era también, aprender a escuchar y a proponer, tras ello, soluciones innovadoras para reformar, incluso, el Sistema de Naciones Unidas, a partir de algunas de sus experiencias personales en los nuevos horizontes a los que viajó para *aprender a escuchar*.



Pues según él hay que pasar del *atreverse a saber al saber atreverse*, ya que muchos de los avances que se disfrutan son el resultado de que *otros los hicieron porque no sabían que*

*era imposible.* De ahí que orientase sus quehaceres a promover una participación activa, acorde con el conocido *nosotros los pueblos* que permitiera insistir en que si se busca la paz, *convenría preparar la palabra* y transformar las anteriores *culturas para la guerra*, por unas nuevas culturas orientadas a la vida y a la libertad. Y hacerlo con mensajes que sean, según le recomendó a la Directora de África Viva, *breves, positivos y reiterados.*



CIUDADANÍA CONSCIENTE: “NOSOTROS LOS PUEBLOS”  
D. Federico Mayor Zaragoza. Presidente de la Fundación Cultura de Paz y miembro de la Junta Directiva del CECoR.  
Barcelona, 28 de febrero de 2024.

En esta línea cabe resaltar que el Profesor Mayor Zaragoza, que era Miembro Honorario del Club de Roma, a finales del 2023 envió un mensaje al nuevo Copresidente del Club, el profesor Paul Shrivastava, en el que le instaba a orientar las actividades de esta *no organización hacia*

*la vuelta al multilateralismo democrático.* Que evitase y erradicase los conflictos armados y trascendiese tanto los vetos que se adquirieron tras la Segunda Guerra y las exigencias de la unanimidad en la toma de decisiones.

A lo que añadía la necesidad de actuar para sortear la *emergencia climática.* Y el desarrollo de la Seguridad Humana, que incluyesen los temas relativos a la *alimentación, el agua, la salud, la educación, la no discriminación y el respeto a los derechos humanos.*

Esta permanente actitud de pronunciarse en favor de la calidad y dignidad humanas lo compaginó con una dedicación a la poesía, en tándem con la exquisita editorial *Litoral* y que resaltó la profesora María Novo en la aludida sesión de la Junta Directiva del Capítulo. Y que quedó reflejada, también en el libro de ella titulado *El coraje de decir NO. Conversaciones con Federico Mayor Zaragoza.*

Análogamente, en la ya mencionada sesión del pasado 12 de febrero, se leyeron algunos de los versos de diversos poemas, tales como *delito de silencio* y *deber de memoria*, entre otros. Para acabar, como no podía ser de otra manera, con *Cuando mi voz*, que se reproduce en esta página, y el *Comprendo*, escrito el fin de año de 2018. El primero de estos puede servir, por tanto para este recordatorio agradecido.

Cuando mi voz  
se apague,  
alza la vuestra.  
Si me queréis,  
no desfalzcáis  
ni un solo  
instante.

No perdáis el tiempo  
en homenajes.

Defended las causas  
que han dado vida  
a mi existencia.

Que vuestro grito,  
se una a un gran  
clamor popular,  
en favor de todos  
los moradores  
de la Tierra.

Mi legado es la palabra.  
Es lo único que os doy.  
Es lo único que os pido.

Tortosa, 30 de octubre de 2013

Tal encomienda fue recogida al inicio de la sesión del Palau Macaya dentro del mensaje del Presidente del Capítulo, que lo concluyó señalando:

*Que el ejemplo de su vida cunda en las nuestras. Ese será nuestro mejor homenaje y, al mismo tiempo, una garantía del sentido a nuestra existencia, haciendo el bien.*

## Junta Directiva 2024

### Presidente



*Isidro Fainé Casas*

### Vicepresidentes



*Cristina Manzano Porteros*



*José Manuel Morán Criado*

### Secretario General



*José María Mas Millet*



*Carlos Álvarez Pereira*



*Federico Mayor Zaragoza<sup>+</sup>*



*Joan Rosàs Xicota*



*Ricardo Díez-Hochelitner Rodríguez*



*Emilio Muñoz Ruiz*



*María Sáinz Martín*



*Rosa Mª Garriga Llorente*



*María Novo Villaverde*



*Antonio Valero Capilla*



*Diego Hidalgo Schnur*



*Saturnino de la Plaza Pérez*



*Darío Villanueva Prieto*



*Jaime Lanaspá Gatnau*



*Rafael Puyol Antolí*



*Rafael Villaseca Marco*

### Vocales

En las páginas que siguen se hace, al igual que en las Memorias de ejercicios anteriores, una breve referencia a la composición de la Junta Directiva, a la situación estatutaria del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona, a su implantación territorial, a los miembros que lo integran, a los Socios Institucionales que lo apoyan, a su estructura administrativa y a las colaboraciones personales e institucionales que facilitan sus actividades.

Tales referencias son similares a las que vienen figurando en las sucesivas Memorias que se han ido editando desde 2002 y quieren dejar constancia de la realidad estructural que da y ha dado soporte a las actividades del Capítulo y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.

### **Los Estatutos del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona**

El Capítulo Español del Club de Roma, creado en 1976, es una Asociación cultural cuyos estatutos han sido objeto de actualización en el año 2002, en el 2010 y en el 2022, tal como se expresa, con más detalle, en el Anexo IV de esta Memoria. En esta última ocasión la actualización estatutaria ha sido para acomodar la composición y funcionalidad de su Junta Directiva a la continuada y creciente constitución de nuevos Grupos Territoriales.

Para tal adecuación se sometió a la aprobación de la Asamblea General Extraordinaria del año 2022 y en especial las modificaciones que habrían de incorporarse en los Artículos 12 y 26 de los Estatutos vigentes hasta dicha reunión.

Por ello se propuso a la aprobación de la Asamblea General Extraordinaria la modificación de los mencionados artículos, de manera que sin tener que acrecentar en demasía el número de integrantes de la Junta Directiva también se facilitase la presencia de los distintos Coordinadores de los Grupos Territoriales en las sesiones del Órgano de Gobierno, cuando se considerase oportuno.

Así, con la nueva redacción de estos artículos se espera una mejor funcionalidad y participación de los Grupos Territoriales en las tareas de la Junta Directiva y más ajustada a las nuevas circunstancias de las crecientes actividades de la Asociación.

De dichas modificaciones se dio cuenta, en tiempo y forma, al Registro de Asociaciones del Ministerio del Interior, que procedió seguidamente a manifestar la conformidad con las modificaciones aludidas. En el Anexo V de esta Memoria 2024 se incluyen los Estatutos ratificados y actualmente vigentes.

Asimismo se recuerda que en el Anexo Digital IV se recoge el facsímil del Acta de Constitución del Capítulo Español del Club de Roma,

sin los datos personales de los firmantes para adecuarlo a la Ley de Protección de Datos.

Igualmente en este anexo digital se ha incorporado un breve texto sobre las relaciones entre el Capítulo y el Club de Roma (El Club de Roma y su Capítulo Español: ¿Qué son y qué hacen?). Análogamente en dicho anexo se describen sucintamente las actividades del Capítulo en sus primeros años de actuación, así como las Declaraciones programáticas desde su creación.

La Oficina del Club de Roma en Barcelona fue creada en el 2012 por el Capítulo Español del Club de Roma, de acuerdo con el Club de Roma, como una iniciativa conjunta y singular. Sus Estatutos fueron aprobados el 25 de septiembre de 2012 y se incorporaron a la documentación registral presentada en el Ministerio del Interior para su aprobación pública.

En el Anexo Digital V también se recoge el texto vigente de los Estatutos de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.

### **Asociaciones declaradas de Utilidad Pública**

Cabe resaltar también que el Capítulo Español del Club de Roma fue declarado Asociación de Utilidad Pública por Orden Ministerial del Ministerio de Interior de 4 de junio de 2009 y tal

calificación se está viendo renovada sucesivamente desde entonces y tras la reglamentaria solicitud a presentar en cada ejercicio. Y que incluye también la presentación de cuentas y memoria de actividades correspondiente.

De la misma forma cabe reseñar que también la Oficina del Club de Roma en Barcelona fue declarada de Utilidad Pública con fecha de 29 de marzo de 2021 y desde entonces se han seguido cumplimentando los trámites reglamentarios para seguir obteniendo la calificación aludida.

## Los grupos territoriales

Tal como se establece en los Estatutos del Capítulo Español del Club de Roma (Art. 26), se han ido creando Grupos Territoriales que facilitan las actividades en distintas localizaciones autonómicas y se sigue considerando incrementar su potencialidad mediante la creación de otros nuevos.

Los Grupos Territoriales contribuyen a la difusión de los debates del Club de Roma en sus ámbitos geográficos, de acuerdo con las líneas programáticas aprobadas en las sucesivas Asambleas Generales del Capítulo y las temáticas definidas por el Club de Roma.

En la actualidad están operativos los Grupos Territoriales de Aragón, Baleares, Canarias, Cataluña, Navarra, País Vasco y Valencia.

En la Asamblea General del año 2022 también quedó aprobada la constitución del Grupo Andaluz, que está trabajando en su organización de manera que sus actividades se desarrollen de forma efectiva en diversas localizaciones de la Comunidad Autónoma y puedan ser accesibles desde cualquier localización.

Por último cabe mencionar que a lo largo del ejercicio 2022 y con motivo de la presentación de la traducción al gallego del Informe Los límites al crecimiento, se iniciaron las tareas para constituir el correspondiente Grupo Gallego, cuya aprobación se produjo en la Asamblea General del 2023.

Las comisiones coordinadoras de los diferentes Grupos Territoriales están integradas por miembros del Capítulo en sus respectivas demarcaciones.

## Los miembros del Capítulo

Al concluir el 2024 el Capítulo Español del Club de Roma contaba con 368 miembros activos, cuya distribución geográfica es la siguiente:

16 pertenecen al Grupo Andaluz  
28 pertenecen al Grupo Aragonés  
11 pertenecen al Grupo Balear  
24 pertenecen al Grupo Canario  
68 pertenecen al Grupo Catalán  
3 pertenecen al Grupo Extremeño

16 pertenecen al Grupo Gallego  
109 pertenecen al Grupo Madrileño  
21 pertenecen al Grupo Navarro  
30 pertenecen al Grupo Valenciano y  
39 pertenecen al Grupo Vasco

Los otros 3 miembros no adscritos residen en el resto de las Comunidades Autónomas y en el extranjero.

La cuota anual establecida para el ejercicio 2024 fue de 100€, que es el importe que se viene manteniendo desde el 2012.

Asimismo la Oficina del Club de Roma en Barcelona, al concluir el 2024, contaba con 18 miembros, entre los que se encuentran 12 de los firmantes del acta de constitución de esta Asociación el 25 de septiembre de 2012. Y a los que se han sumado otros miembros admitidos por su Asamblea General en ejercicios posteriores.

## Los Socios Institucionales

Durante el 2024 el Capítulo Español del Club de Roma ha tenido como Socios Institucionales a las siguientes corporaciones e instituciones:

- Aguas de Barcelona
- FERTINAGRO BIOTECH
- Fundación ABERTIS
- FUNCAS

- Fundación Mutua Madrileña
- Indra Sistemas S.A
- Naturgy, y
- Telefónica S.A



Análogamente la Oficina del Club de Roma en Barcelona cuenta, desde su creación en el 2012, con el apoyo de dos Socios Institucionales:

- AGBAR y
- Fundación Naturgy



Gracias a todos ellos los requerimientos económicos de las actividades se han podido cubrir adecuadamente, al complementar, con sus aportaciones, las provenientes de las cuotas de los miembros del Capítulo.

Adicionalmente se ha venido contando también con aportaciones relevantes de la Fundación “la Caixa” y de FUNCAS, para patrocinar expresamente determinados ciclos y jornadas. Asimismo, CaixaForum Madrid, CaixaForum Palma, CaixaForum Zaragoza y el CaixaForum Macaya han cedido regularmente y de forma gratuita sus instalaciones para la realización de diversas actividades.

Con ser importantes las aportaciones económicas recibidas, el Capítulo valora también

las aportaciones tanto de sus miembros como de los Socios Institucionales en el ámbito de las sugerencias de ideas para la definición de programas y líneas de actuación, así como su participación en las numerosas actividades realizadas.

Asimismo, el Capítulo Español del Club de Roma recibe apoyos de índole profesional y logístico, de carácter puntual y de forma desinteresada, de algunas instituciones vinculadas a los miembros del Capítulo y de su Junta Directiva. Estas ayudas no tienen reflejo en los estados de cuentas del Capítulo, si bien son imprescindibles para poder mantener muchas actividades, ya que se pueden llevar a cabo sin tener que ser soportadas económicamente por la Asociación

### La estructura administrativa

El Capítulo Español cuenta con una Secretaría Permanente para la gestión administrativa que es desempeñada por D<sup>a</sup> Rosario Estrada, quien, a su vez, asume las tareas de Coordinación General para el desarrollo de los diferentes programas de la Asociación.

Asimismo, el Capítulo dispone, de forma regular y continuada, de la colaboración externa de D. Oscar Rojas, para determinados programas relacionados con la gestión logística y contable de actividades y programas, así

como para aquellos otros relacionados con las tareas informáticas y de difusión telemática de sus sesiones virtuales. También asume aquellas tareas de apoyo precisas para la realización de las auditorías anuales externas, tanto del Capítulo como de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.

Este reducido equipo, al que cabe sumar también las personas que llevan virtualmente las tareas de Secretaría General en la Oficina del Club de Roma en Barcelona, junto con otros colaboradores puntuales, vinculados mayoritariamente a las actividades profesionales de los miembros de la Junta Directiva y de las Comisiones Coordinadoras de los diferentes Grupos Territoriales, es el responsable de las acciones que permiten dar soporte a los diferentes programas y sesiones ya aludidos. Y contribuir a la adecuada realización de los mismos y al exitoso resultado de las actividades programadas.

Ello, permite que se atiendan eficazmente las múltiples tareas del Capítulo y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona, y que ambas asociaciones desarrollen sus actividades con una estructura mínima, siempre bajo el modelo de no organización que ha caracterizado, desde sus inicios en 1968, al Club de Roma. Y desde 1976 a nuestra Asociación.

El Capítulo tiene operativa una página web ([www.clubderoma.org](http://www.clubderoma.org)) a través de la cual informa de sus actividades y expone resulta-

dos de sus debates e iniciativas, así como de los que promueve el Club de Roma. Durante el 2024 han continuado y se han intensificado algunas experiencias debido a los requerimientos obligados, desde la irrupción de la pandemia COVID-19 y que obligaron a la realización de actividades no presenciales.

Ello ha dado pie, sin embargo, a que a medida que ha ido desapareciendo la emergencia sociosanitaria se hayan ido incorporando actividades híbridas, presenciales y telemáticas, que han facilitado su seguimiento desde una creciente diversidad de localizaciones. A lo que se ha sumado también el acceso a las mismas a través de nuestro canal de Youtube: <https://www.youtube.com/c/ClubdeRoma>

Todo ello ha agilizado el que se permita consultar, en línea, determinados debates y actividades realizadas, así como el acceso a grabaciones audiovisuales de la mayoría de los realizados dentro de la programación de actividades desarrolladas. Para lo cual solo es preciso consultarlas a través de la página web del Capítulo ([www.clubderoma.org](http://www.clubderoma.org)).

Ello ha significado un incremento sustantivo de participantes, así como el poder compartir las intervenciones de ponentes desde diferentes localizaciones y también la coordinación de sesiones entre el Capítulo, la Oficina del Club de Roma en Barcelona y los diferentes Grupos Territoriales de una forma nunca experimentada.

## Los ponentes del Capítulo Español

De acuerdo con el interés que desde siempre ha tenido el Club de Roma por los avances científico-técnicos y por las esperanzas, no exentas de incertidumbres, que ellos encierran para la Humanidad, el Capítulo Español siempre consideró necesario, fiel a los principios y metodologías del Club de Roma, invitar a participar a personas que compartiesen la voluntad de diálogo permanente sobre el desarrollo humano, la sostenibilidad y la gobernabilidad.

De esta forma numerosos académicos, profesionales y personalidades de todos los ámbitos del saber y de la vida social y económica se han sumado anualmente a las actividades del Capítulo, por lo que han participado como ponentes en sus encuentros y debates. En el 2024 cabe resaltar que en las actividades de nuestras dos Asociaciones han intervenido 222 ponentes.

En el Anexo Digital VII se relacionan la mayoría de los que han tenido intervenciones específicas dentro de los numerosos coloquios, encuentros y debates habidos desde el 2002.

No se relacionan, sin embargo, aquellas otras personalidades que han asistido a encuentros especializados y más reducidos, ni la valiosa aportación continuada de los miembros del Capítulo. Ni tampoco se hace mención a la numerosa nómina de participantes y ponentes de los primeros años de actividad del

Capítulo, desde que se crease en 1976. Asimismo se han incluido también los ponentes de la Oficina del Club de Roma en Barcelona desde el inicio efectivo de sus actividades en el 2013.

## Las entidades colaboradoras

El Capítulo Español y la Oficina del Club de Roma en Barcelona ha contado durante el 2024 con la colaboración permanente de diversas Fundaciones y Entidades sin ánimo de lucro. Así como con apoyos para el desarrollo de sus programas de la Fundación Abertis, de AGBAR, de la Fundación Naturgy, de la Fundación “la Caixa”, de CaixaForum Macaya, de CaixaForum Madrid, de CaixaForum Palma y de CaixaForum Zaragoza.

Asimismo, cabe resaltar el apoyo que ha supuesto, para el desarrollo de ciclos de temáticas específicas, y de las que cabe destacar aquellas entidades que han coorganizado determinados ciclos y jornadas como son FUNCAS, la Fundación “la Caixa”, el Instituto Hermes, la Fundación Naturgy, el Centre Euro África, el Departamento de Derechos Sociales de la Generalitat de Catalunya, la Fundación Cataluña Europa, el IEMed, el Ateu-neu Barcelonés, CIDOB y la Fundación Secretariado Gitano.

A ello habría que añadir la cooperación puntual de otras entidades, a las que se hace referencia en el Anexo Digital VIII, en el que se mencionan las diversas actividades acometidas con su apoyo, así como las entidades que han actuado como colaboradoras en el diseño y realización de programas y ciclos temáticos.

## Las publicaciones del Capítulo Español del Club de Roma

El Capítulo Español del Club de Roma desde su creación en 1976, ha tratado de conseguir que algunos de los Informes al Club más relevantes se hayan traducido para su mejor difusión en nuestra sociedad. A ello se ha sumado también la publicación y difusión de múltiples debates suscitados desde diferentes Grupos Territoriales, como ha sido en los casos de los Grupos Catalán, Valenciano y Vasco, así como otras iniciativas en colaboración con los Socios Institucionales.

Estas publicaciones se han ido dejando de editar a medida que la mayoría de muchas sesiones pueden *descargarse* directamente desde la propia página web del Capítulo ([www.clubderoma.org](http://www.clubderoma.org)). No obstante en el Anexo VI puede verse la relación de publicaciones, así como un sucinto resumen de cada una de las mismas a las que se ha hecho alusión.



## El Club de Roma en el 2024

Al iniciarse el 2022 el Club de Roma, al formular su 2021 *Activity Report*, sus entonces dos Co-presidentas, Sandrine DixonDeclève y Mamphela Ramphele, incorporaron, en un mensaje introductorio que describía la situación que se vivía a finales del 2021, “*que nos encontramos en un momento único de la historia: una década decisiva en la que si no se actúa se corre el riesgo de atravesar puntos de inflexión irreversibles para la Tierra*”.

Para añadir seguidamente que *la respuesta del mundo a la pandemia mundial nos proporciona un momento de transformación para provocar el cambio que necesitamos. Esa misma pandemia ha puesto de manifiesto “lo interdependientes que somos”: El Club de Roma ya está impulsando, y seguirá haciéndolo, los cambios transformadores necesarios para que la sociedad salga de la emergencia con una nueva forma de ser humano que promueva el bienestar para todos.*

Este mensaje sigue siendo vigente y más cuando las incertidumbres que en estos últimos años se percibían se han incrementado notablemente con la invasión de Ucrania, los atentados de Hamas, la desmesurada respuesta del ejército israelita y la multiplicidad de conflictos que no llegan a los medios de comunicación.

A los que se han venido a sumar últimamente la confusión generada por las nuevas propuestas arancelarias y que hacen caso omiso de las regulaciones precedentes y en las que se han sustentado los procesos de la globalización hasta ahora conocida.

A la vista de lo anterior conviene reiterar que sigue siendo válido lo que las Co-presidentas recordaban al resaltar que por ello sigue siendo, igualmente, de actualidad la visión y misión del Club de Roma cuando señalaban:

- a) En referencia a la visión del CoR diciendo, *que es la de un mundo interconectado que ha emergido de las múltiples emergencias con una nueva forma de ser humano que promueve el bienestar para todos en un ecosistema más saludable*, y también cuál es su misión.
- b) La *misión* del Club es aplicar un *pensamiento holístico, interdisciplinario y a largo plazo para asegurar un mayor bienestar social y planetario; avanzar hacia modelos económicos, financieros y sociopolíticos más equitativos; asegurar una dimensión humana inclusiva en todos los cambios de los sistemas; y salir de la emergencia.*

A partir de ambos el Club ha hecho una actualización de Objetivos, que se ha visto acompañada, por tanto, de la definición de los denominados *centros de impacto (Impacts hubs)* y que se definen a continuación:

El Club de Roma ha priorizado cinco áreas clave de impacto: *Emergencia Planetaria; Reformulación de la Economía; Repensar las Finanzas; Nuevas Civilizaciones Emergentes; y Liderazgo Juvenil y Diálogos Intergeneracionales.*

Los *Impacts Hubs* son un espacio creativo en el que los miembros del Club de Roma, las asociaciones y los socios comparten el liderazgo del pensamiento transformador y codiseñan soluciones de impacto. Los Hubs aprovechan la experiencia de la organización en la configuración de políticas y en la influencia de las negociaciones más allá del debate público, traduciendo el liderazgo de pensamiento en acciones concretas. Una descripción más detallada de los *Impacts Hubs* puede leerse en la Memoria del Capítulo del año 2023 (capítulo 3) a través del enlace <https://clubderoma.es/publicacion/memoria2023-20240530/>.

En consecuencia, el impacto de los Hubs suele quedar fuera de la atención pública. Los aspec-

tos más destacados de la lista ofrecen una visión del poder de convocatoria y la visibilidad de los mismos.

Igualmente relevante y valioso es el trabajo que se realiza entre bastidores para crear un espacio de confianza para atreverse a pensar más allá de la sabiduría convencional, para cambiar las mentalidades, fomentando el diálogo y la colaboración radical, y comprometiéndose a los campeones en toda la red del Club de Roma.

A esta redefinición de objetivos se ha llegado después de las decisiones que se tomaron cuando se conmemoró, en el 2018, la propia creación del Club de Roma. En aquella reunión conmemorativa el Club se planteó retomar, con nuevas ideas y ánimos, los debates, sobre el futuro humano y las oportunidades y amenazas a los que se enfrenta. Tal actitud sigue, sin embargo, contando con los mismos estímulos e ilusiones que los que embargaban a los creadores que se reunieron en la romana Academia Lincei en abril de 1968.

En aquella reunión inicial, que fue descrita, con todas las facetas que en ella se dieron, por Aurelio Peccei en su Informe al Club de Roma de unos años después con el título *La calidad humana*, se anticiparon ya las dificultades de cómo organizar una *no organización*. Y también la ingente tarea que habría que acometer para definir las nuevas misiones para la Humanidad.

Desde entonces el Club de Roma ha promovido innumerables iniciativas propiciando que se apliquen sus metodologías (largo plazo, globalidad, interactividad de los factores, multidisciplinariedad y búsqueda de la gobernabilidad) a partir de las cuales sea posible esbozar escenarios sobre los que definir las acciones para alcanzarlos.

Ello ha contribuido al prestigio de esta *no organización* pero también a una imagen pública que no acaba de dar cumplida cuenta de todo lo que es y lo que ha sido el Club de Roma desde sus inicios. Por lo que es necesario volver sobre las consideraciones que siempre se hacen sobre su identidad. Pero acompañándolas ahora de otras sobre las encrucijadas ante las que se encuentra su proyecto y su desarrollo estructural. Que se plantea como muy relevante para cómo podrá acometer sus tareas en los próximos años.

### **Las referencias previas de un proyecto en continuo desarrollo**

Así, cuando en 1968 Aurelio Peccei creo el Club de Roma lo hizo pensando en cómo afianzar el protagonismo de las personas en la gestión de sus destinos y en el legado a dejar a las generaciones futuras. Pero es posible que no tuviese la percepción de lo que iba a significar la crisis petrolera del comienzo de los setenta del siglo pasado para el futuro y la popularidad de dicho Club.

Tal popularidad se produjo al hilo de la publicación, en 1972, de su conocido informe *Los límites al crecimiento*, en el que sus autores se preguntaban por muchos más temas que el mero límite de los recursos no renovables del planeta. Y lo hicieron a partir de las consideraciones sobre cinco variables principales (capital, población, polución, recursos naturales y alimentos). Para luego analizar los pros y contras de un potencial crecimiento ingobernable, por lo que era imprescindible promover un cambio sustantivo en las iniciativas para el futuro, afianzar la innovación y desarrollar modelos de pensamiento holísticos.

Con los planteamientos y metodologías de dicho Informe se iniciaban unos modos de reflexionar sobre el futuro que hoy están integra dos en cualquier pensamiento estratégico.

Modos que hacen referencia, como ya se ha anticipado, a la globalización, al largo plazo, a las múltiples interdependencias que se aceleran con la complejidad y a la multidisciplinariedad necesaria para entender tanta paradoja e incertidumbre.

Pero el Club de Roma sigue estando hoy de actualidad en múltiples debates sobre el cumplimiento o no de sus predicciones de hace más de medio siglo y vuelve a estar también en el punto de mira sobre qué expectativas tiene ahora sobre la sostenibilidad del Planeta Azul y la calidad y dignidad de la vida sobre el mismo, así como de sus pobladores y descendientes.

De ahí que convenga recordar sus metodologías y sus advertencias para calibrar su pertinencia y su aplicabilidad en los momentos actuales. Por lo que no será ocioso recordar *que es y que sigue pretendiendo*.

## ¿Qué es el Club de Roma?

El Club de Roma no es más que un grupo de personas reunidas en un proyecto sin ánimo de lucro y que resulta ser una *no organización*, en la que se reúnen científicos, economistas, hombres de negocios, personalidades vinculadas a grupos de influencia, actuales y anteriores mandatarios políticos y líderes sociales de los cinco continentes, con el propósito de contribuir a mejorar la sociedad.

Para lo cual promueven el análisis de las perspectivas humanas, mediante la identificación y el debate activo acerca de problemas de índole global y con el convencimiento de que cada individuo puede contribuir a su mejora. Así como que los avances científico-técnicos y la innovación social abrieran nuevos horizontes para la Humanidad.

Desde su creación el Club de Roma sigue confiando en que las capacidades humanas y los avances continuados en los ámbitos científico-técnicos aceleren y consoliden los procesos en favor del desarrollo humano. De forma que las personas puedan ser dueñas de sus destinos y que los recursos disponibles se apliquen en favor de todos.

En este sentido no puede olvidarse que el Club de Roma, desde su creación, fue una de las primeras entidades en preocuparse por las relaciones de la Humanidad con la Naturaleza.

Por lo que desde sus inicios propugno un uso prudente de los recursos que la Naturaleza ha puesto a disposición de todos y que hay que preservar para las generaciones futuras. En el Anexo I, dedicado a glosar la identidad del Club de Roma, se incorporaron en el ejercicio 2013 tres referencias que aparecían en su página web ([www.clubofrome.org](http://www.clubofrome.org)) y que versan sobre *¿Qué es el Club de Roma?*, *La historia del Club de Roma* y *La organización*.

Asimismo, se ha incorporado a este Anexo I una descripción de lo que han sido los primeros cuarenta años de su historia (*El Club de Roma: 1968-2008*) especialmente por el interés de las iniciativas previas a la reunión de la Accademia dei Lincei y por las inmediatamente posteriores.

Por ello y más allá del Informe que le puso en el primer plano de la actualidad y que se convirtió en una de las referencias por las que se le conoce (*Los límites al crecimiento. 1972*), el Club de Roma, en su dedicación a promover el desarrollo humano, ha trascendido las temáticas más dedicadas al medio ambiente para proponer soluciones a las diversas problemáticas de la vida colectiva.

Como han sido las relacionadas con la educación, la eficiencia energética, la pobreza, el fu-

turo del trabajo, la integración de las personas discapacitadas, la gobernabilidad y el impacto del cambio tecnológico, por citar algunas de las referencias que han sido objeto de sus Informes más relevantes o difundidos.

En todos ellos el Club aplicó reiteradamente su lema de *pensar globalmente* para actuar localmente con el que construir la calidad humana de la que hablase su fundador Aurelio Peccei. Y que hay que hacerla realidad a través de la solidaridad y el compromiso personal y colectivo con la gestión del futuro, pues ello es una responsabilidad que tienen todos los miembros de la familia humana.

Consecuentemente con lo anterior, desde que se instrumentasen los primeros debates por él promovidos, y se empezasen a conocer los Informes que al hilo de estos ha ido encargando, todos sus contenidos han sido objeto de otros debates y reflexiones que han trascendido la reducida nómina de los miembros del Club. Con ello se han cumplido sobradamente uno de los objetivos con que Aurelio Peccei crease el Club, y que no era otro que acercar a la opinión pública las preocupaciones, pero también las esperanzas, que se abrían ante el futuro de la Humanidad. Y procurar que tales ideas y sugerencias llegasen a ser consideradas, igualmente, por mandatarios y líderes sociales.

Y en el que iban a converger las consecuencias de unos modos de vivir que distan mucho de la cooperación y solidaridad humana, con otros

avances que parecen auspiciar soluciones desde la que se permitiría recrear un mundo más equitativo y sostenible y en el que pudieran convivir todos sus pobladores, con su diversidad y multiculturalidad.

Por eso ahora sigue siendo de interés tratar de entender lo que significa el Club de Roma en estos umbrales del Siglo XXI. Y también lo que ha significado hasta ahora y cómo miraban al futuro los que han contribuido al prestigio del Club desde su creación. Y es que hoy, como ayer y como entonces, la misión del Club de Roma es realizar contribuciones al bienestar futuro de la Humanidad y que su papel debe seguir siendo el de ser *catalizador de ideas, propuestas e iniciativas* para cumplir su misión.

Y más cuando se constata que sus predicciones, calificadas en los primeros momentos por muchos como exageradas o pesimistas, no iban tan desencaminadas. Por lo que sus continuos llamamientos a la solidaridad, la perdurabilidad y la gobernabilidad de los asuntos colectivos se vean ahora como más ineludibles para conseguir la sostenibilidad que se invoca a diario.

Por ello su misión se verá colmada, sobre todo, si a partir de esos debates se contribuye a la toma de conciencia colectiva y se insta a todos a responsabilizarse de los destinos comunes. Para lo cual, no queda más remedio que empuñar a diario aquellas herramientas que están al alcance de cualquiera para impedir los

peores efectos del inevitable fin del crecimiento físico en este planeta. Herramientas que no son otras *que decir la verdad, establecer redes, restablecer el respeto mutuo y crear visiones nuevas del propósito de la especie y de sus relaciones con la Naturaleza.*

Mirar hoy el mañana es volver a descubrir que se sigue sin haberse concluido aquellas seis misiones que Aurelio Peccei plantease en el ya mencionado Informe de *La Calidad Humana (La qualità umana, Milán 1976)*. Y que se referían a *cómo ser mejores como personas y como sociedad, a cuidar el entorno y los modos de convivir, a preservar la diversidad cultural, a acrecentar la gobernabilidad creando instituciones a la altura de los nuevos tiempos y a promover tejidos educativos y productivos que concilien los avances científicos con la ineludible sostenibilidad.*

## **El desarrollo humano a partir de los debates del Club de Roma**

Desde que se crease el Club, su afán, en coherencia con su misión, ha sido realizar contribuciones al debate para tratar que la familia humana se guíe por unos valores que promuevan la solidaridad, la equidad y el respeto a la diversidad y a la multiculturalidad. Promover, por tanto, los nuevos valores para el desarrollo humano en los umbrales del siglo XXI suponen contribuir al diálogo de credos y culturas, pero

también a que la solidaridad oriente la acción de la ciencia y de la actividad económica.

De forma que todos puedan tener una calidad de vida humana sin devastar el planeta ni los recursos naturales, culturales y morales que le han sido dados a la especie humana a lo largo de su historia. Ello supone y exige promover aquellos valores que estimulen compartir las expectativas e ilusiones de un futuro común. Concitando a todos para construirlo con el concurso de la diversidad de culturas y conocimientos que se han ido atesorando de generación en generación.

Supone, en definitiva, apostar por acrecentar el capital social estimulando la solidaridad y la dedicación a los otros. Y en especial a los más vulnerables. Sin desatender aquellas tareas de transformar la Naturaleza sin destruirla ni despilfarrar sus recursos y potencialidades. Ni impedir que cualquier persona pueda contribuir, con su quehacer personal, al enriquecimiento colectivo de unas sociedades capaces de mirar de frente a sus amenazas y miedos. Pero también y principalmente a sus ilusiones y potencialidades de mejores futuros.

Después de más de medio siglo de Informes, que se relacionan al final de este capítulo, y también de múltiples actividades, las metodologías que propiciase el Club de Roma para abordar los problemas con una visión a largo plazo, haciendo aflorar las interdependencias

que los agrandan y complican y analizándolos desde perspectivas multidisciplinares, siguen siendo de total actualidad. Como siguen siendo vigentes las exigencias de aplicarlas sin renunciar a los valores de equidad y solidaridad que afiancen la calidad humana.

Es con esas metodologías con las que será más fácil escoger los caminos que se abren tras cada encrucijada, para poder gestionar de forma sostenible las limitaciones de la Naturaleza y las crecientes demandas de recursos. A sabiendas que lo que propiciará la felicidad y la calidad social depende mucho más del desarrollo humano que del mero acopio de bienes materiales.

El desarrollo humano tiene que ser, así, el motor de la nueva revolución en pos de la sostenibilidad, en la que han de darse la mano la competitividad económica con la cohesión social y el cuidado sostenible de la Naturaleza.

En estas nuevas circunstancias, el Club ha abordado, en sus últimas Asambleas muchos de los temas recurrentes que ha venido planteando en las últimas décadas y con las perspectivas nuevas que se aprecian tras las incertidumbres actuales. Tales visiones se han contrastado, además, con las realidades económicas como las que surgen de las nuevas economías emergentes y las nuevas maneras de producir bienes y servicios, así como con la evolución demográfica y la creciente urbanización de los asentamientos humanos.

Por ello, todas las propuestas de nuevas ideas plausibles para afianzar la sostenibilidad han tratado de aunar las que se derivan de los ejes de la economía, la ecología y los valores. A sabiendas que la seguridad y gobernabilidad colectivas tienen como primer reto erradicar la pobreza e intentar proponer soluciones sostenibles a la interrelación entre agua alimentos y energía, que se ve como una clave ineludible del futuro humano.

En los momentos actuales el Club de Roma, al igual que otras instancias promotoras de nuevas ideas, está tratando de definir cómo sería la gobernabilidad a desarrollar para los tiempos que vienen, sin que ello suponga tratar de incorporar modelos o nuevos paradigmas cerrados.

Pues en los modos de hacer del Club está, como ha estado siempre, promover soluciones abiertas y adaptables que vayan evolucionando al compás de cada momento histórico. Siendo conscientes que la única manera de abordar los problemas es conociéndolos en todas sus causas, consecuencias e interrelaciones. Y estar dispuestos a fomentar soluciones innovadoras, aunque ellas pasen por arrumbar las viejas maneras de hacer o cuestionar casi todos los statu quo anteriores.

En línea con esta actitud de promover ámbitos para el análisis que puedan ser en su momento referenciales para acciones y estudios posteriores, el Club de Roma y sus Asociaciones

Nacionales se están articulando cada vez más como una red de redes, apoyada, promovida e impulsada por su Oficina Internacional desde Winterthur.

Asimismo, y al igual que ya se hiciese desde el 2022, el Club ha ampliado la ya intensa actividad de relación y establecimiento de cooperaciones y/o alianzas con organismos y entidades de carácter internacional. No obstante, esas numerosas iniciativas siguen soportándose con una funcionalidad virtual, como corresponden a una *no organización*, por lo que el Club de Roma y sus respectivos Capítulos y Asociaciones Nacionales siguen actuando con una mínima estructura administrativa.

Que en lo que se refiere al Club cabe decir que cuenta con un reducido Comité Ejecutivo de 12 miembros, que fueron elegidos en la Asamblea General del 2024 y que se relacionan en la página siguiente, 20 miembros honorarios, 152 miembros (full members), entre los que se encuentran los miembros de su Comité Ejecutivo y 34 asociados, distribuidos en distintos países y 34 Asociaciones Nacionales.

Entre los miembros del Club de Roma que son miembros del Capítulo Español están D. Carlos Álvarez Pereira, que ha sido nombrado Secretario General del Club a comienzos del 2024, D. Isidro Fainé, D. José Manuel Morán, D. Joan Rosás y D. Antonio Valero.

## COMITÉ EJECUTIVO DEL CLUB DE ROMA / 2024



HUGO BARDI



PETER BLOM



YI-HENG CHENG



MARTIN FRICK



YOSHITSUGU  
HAYASHI



JULIA KIM



IDA KUBISZEWSKI



HUNTER LOVINS



WANJIRA MATHAI



CHRISTOPHER  
MBANEFO



PAUL SHRIVASTAVA



SILVIA ZIMMERMANN  
DEL CASTILLO

Asimismo, entre los miembros asociados que son miembros del CECOR estaban, al finalizar el 2024, D. Rafael de Lorenzo, D. Jaime Lanaspá, D<sup>a</sup> Cristina Manzano, D. Isaac Martín Barbero y D. Enrique Rojas Montes.

En paralelo a las actividades del Club de Roma y a lo largo de sus más de cincuenta años de existencia han ido surgiendo un conjunto de Asociaciones Nacionales que buscan difundir los debates del Club. Promoviendo, para ello, actividades y presentaciones de los Informes al Club en sus propios países.

La relación entre las Asociaciones Nacionales y el Club de Roma no responde, como corresponde a esta singular *no organización*, a los esquemas clásicos de otras estructuras organizativas internacionales, pues se sustenta solamente en esa participación activa en los debates y en la promoción de nuevos temas e ideas para incidir en las transformaciones y hábitos sociales a favor del desarrollo humano.

En esta línea se creó en 1976 el Capítulo Español del Club de Roma, que ha tenido una participación muy relevante en la propia historia

del Club de Roma y que es ahora la más antigua de las asociaciones nacionales, dado que siempre ha estado operativa.

Cabe señalar que las diferentes Asociaciones Nacionales, o Capítulos, están ligadas al Club por compartir preocupaciones, ideas e ilusiones. Y se relacionan con el Club y entre ellas en las condiciones y con las reglas que se describen en el Anexo Digital II.

## Las encrucijadas del Club de Roma después de su cincuenta aniversario en el 2018

El Club de Roma cumplió en el 2018 su 50 aniversario desde su creación. Este hecho venía, desde algunos años atrás, marcando la actualidad del Club, como un hito de gran importancia simbólica que invitaba por un lado a mirar hacia atrás, a todo lo realizado en esas cinco décadas, pero aún más a reflexionar sobre el futuro, tanto el de la Humanidad como el del propio Club.

Por otro lado, todos coincidieron en esa ocasión que era de plena vigencia la reflexión sobre el papel que debe jugar el Club en el inmediato futuro. Reflexión en la que confluyen las cuestiones estratégicas de gobernanza y de captación de recursos para desarrollar su labor. Y que cabe hacerse a sabiendas que el escenario público ya no es, por suerte, el de 1968: el Club no clama en solitario, sino que miles de organizaciones de todo tipo, grandes y pequeñas y en todo el mundo, han reconocido la amplitud y complejidad de los desafíos e intentan contribuir a su resolución.

Asimismo, tanto la Convención de París sobre el Cambio Climático como la adopción por las Naciones Unidas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS's) configuran una situación en la que la legitimidad de las preocupaciones manifestadas por el Club desde sus inicios ya no es discutible. en solitario, sino que miles de

organizaciones de todo tipo, grandes y pequeñas y en todo el mundo, han reconocido la amplitud y complejidad de los desafíos e intentan contribuir a su resolución. Asimismo, tanto la Convención de París sobre el Cambio Climático como la adopción por las Naciones Unidas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS's) configuran una situación en la que la legitimidad de las preocupaciones manifestadas por el Club desde sus inicios ya no es discutible.

En este contexto, una de las opciones estratégicas podría ser sumarse a estas iniciativas de transformación ya en marcha y participar de forma proactiva en la consecución de los ODS's. No obstante, parece más apropiado continuar desarrollando una labor única e imprescindible del Club como catalizador del pensamiento no convencional, señalando como clave de todas las transformaciones el paso de marcos conceptuales basados en el reduccionismo, la linealidad y el mecanicismo, a otros que aborden plenamente, sin desvirtuarla, la complejidad de la vida en sociedad. Y que por tanto estén basados en visiones globales, holísticas y dinámicas.

Éste es, sin duda, un reto intelectual considerable, que requiere un nivel mucho mayor de alfabetización en pensamiento sistémico. Pero también es y de manera muy singular por lo que ha venido luchando el Club desde sus inicios. El debate sobre el futuro del Club lo es también sobre el futuro de la Humanidad y ha dado lugar a formulaciones y propuestas

relevantes en los años inmediatos a las conmemoraciones celebradas en el 2018, así como a las que han seguido a aquella conmemoración.

Asimismo, conviene destacar una realidad de suma relevancia para el futuro del Club, como es su cada vez mayor grado de renovación y apertura a nuevas sensibilidades y perspectivas. La diversidad de visiones y capacidades siempre ha sido un activo del Club, que le da gran riqueza y sigue siendo un elemento central de lo que le dará vida en los próximos años. Esto, en pleno siglo XXI, pasa por la conjunción de tres aperturas, con una mayor participación femenina, una mayor apertura al mundo no occidental y una mayor conexión con las generaciones venideras.

### La actualización de su visión, misión y estrategia para un futuro inmediato

Tras las reuniones que se articularon al compás de las conmemoraciones ya aludidas, el Club de Roma está tratando de concretar como desarrollar esa nueva visión a la que se ha hecho mención. Para lo que se han elegido los cinco centros de impacto (*Impact Hubs*) ya mencionados anteriormente. Y que cabe definirlos como sigue:

#### 1. *Nuevas civilizaciones emergentes (catalizar el surgimiento de la Revolución Humana)*

A partir de 2020, la Iniciativa de Nuevas Civilizaciones Emergentes (ENCI) comenzó a

reimaginar las narrativas sobre África y la mayor parte del mundo para desafiar las narrativas dominantes de universalidad y afro-pesimismo. Los seminarios web periódicos y las reuniones de acercamiento transformaron el aislamiento de COVID Lockdown en espacios de reflexión para que los miembros de África, Asia y otros de otras áreas geográficas introdujeran conceptos de pluriversalidad, que permitieran a la humanidad apreciar *la riqueza de nuestra diversidad dentro de nuestro mundo interconectado e interdependiente*.

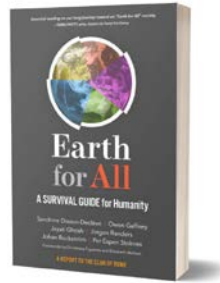
## 2. Emergencia Planetaria (Impulsar la acción colectiva en la emergencia)

En 2022, el Club de Roma, como socio fundador, siguió aumentando la Alianza para la Emergencia Planetaria (PEP), tanto en términos de sus miembros como de su ambición. Sobre la base de su narrativa *emergiendo de la emergencia*, la Asociación se reúne en torno a tres prioridades temáticas y *compromisos clave esbozados en el Plan de Emergencia Planetaria 2.0*:

- **Salud:** *Situar la salud planetaria en el centro de la narrativa* “Un planeta, una salud”, para que el discurso público vaya más allá de un enfoque exclusivo en las enfermedades zoonóticas y las pandemias.
- **Clima:** *Adopción de objetivos financieros globales* sin deforestación, eliminación (justa) del carbón, el petróleo y el gas, reorientación de las subvenciones perversas a

los combustibles fósiles y la agricultura, así como integración de los sistemas alimentarios en las Contribuciones Determinadas a Nivel Nacional (NDC).

- **Biodiversidad:** *Avanzar en el Compromiso de los Líderes por la Naturaleza* lanzado en 2020 con el apoyo del PEP, así como destacar la necesidad de una recuperación positiva para la naturaleza después de las últimas COP’s.



## 3. Reformar la Economía (cumplir con los ODS's dentro de los límites del planeta)

El principal objetivo del centro de *Reframing Economics* ha sido la coordinación del *Earth4All*, una iniciativa internacional para acelerar los cambios de sistemas necesarios para un futuro equitativo en un planeta finito.

*Earth4All* proporcionará acciones transformadoras prácticas y con base científica en cinco áreas críticas: energía, alimentación, pobreza, desigualdad y empoderamiento, y

trata de demostrar que la Humanidad puede prosperar de forma segura en la Tierra. Combinará todo esto con las nuevas ideas de los principales pensadores económicos para formular futuros sostenibles alcanzables.

Basándose en el legado de los marcos de *Los límites al Crecimiento* y los *Límites Planetarios*, *Earth4All* está coordinado por el Club de Roma y el Instituto de Potsdam para la Investigación del Impacto Climático, el Centro de Resiliencia de Estocolmo y la Escuela de Negocios de Noruega.

Es preciso por tanto, abordar, de una vez por todas, una decisiva reformulación de la economía. Para ello las métricas aplicadas al progreso humano y planetario deben cambiar del modelo económico lineal obsoleto que promueve el crecimiento del PIB a toda costa. El sistema económico necesita un mayor enfoque en el bienestar económico, social y ambiental, reconociendo un equilibrio entre las personas, la prosperidad y los límites planetarios.

Los objetivos del *Reframing Economics Impact Hub* son, por tanto:

- Impulsar la exploración del pensamiento económico que promueva el bienestar de las personas y el planeta para garantizar una reversión de los puntos de inflexión cruciales del ecosistema, el clima y la sociedad creados por la sed de crecimiento económico de la humanidad.

- Abogar por un cambio del sistema actual que se basa en una teoría económica fundamentalmente defectuosa e indicadores que promueven una filosofía centrada en el crecimiento.

Como dijo el político estadounidense, Robert Kennedy, en su discurso sobre Más allá del PIB en 1968: “*El producto nacional bruto no permite la salud de nuestros hijos, la calidad de su educación o la alegría de su juego. No incluye la belleza de nuestra poesía o la fuerza de nuestros matrimonios, la inteligencia de nuestro debate público o la integridad de nuestros funcionarios públicos. No mide ni nuestro ingenio ni nuestro coraje, ni nuestra sabiduría ni nuestro aprendizaje, ni nuestra compasión ni nuestra devoción a nuestro país, mide todo en resumen, excepto lo que hace que la vida valga la pena*”.

Han pasado casi cincuenta años desde el lanzamiento del informe *Los Límites al crecimiento* por parte del Club de Roma. Su mensaje clave fue que una combinación de agotamiento de los recursos y contaminación, si no se controla, en última instancia haría caer la economía mundial. Esta es la situación actual.

Por ello es preciso: alcanzar los *Objetivos de Desarrollo Sostenible* dentro de los límites planetarios. Para lo cual *Earth4All* es una iniciativa internacional para acelerar los cambios de sistemas que necesitamos para un futuro equitativo en un planeta finito. Combinando la mejor

ciencia disponible con el nuevo pensamiento económico, *Earth4All* está diseñado para identificar las transformaciones que necesitamos para crear prosperidad para todos. *Earth4All* es una iniciativa del Club de Roma, el Instituto Potsdam para la Investigación del Impacto Climático, el Centro de Resiliencia de Estocolmo y la Escuela de Negocios de Noruega.

Se basa en los legados de los marcos de *Los límites al crecimiento* y los límites planetarios.

#### **4. Repensar las finanzas (Garantizar una toma de decisiones basada en la ciencia)**

En los dos últimos años, el Club de Roma continuó asesorando en el desarrollo de la taxonomía de la UE, que es la norma común más avanzada para definir las inversiones sostenibles basadas en métricas científicas. Se trata de una pieza legislativa clave que puede convertirse en una palanca a corto plazo para un cambio de sistema transformador a largo plazo si se desarrolla correctamente.

Los responsables de la toma de decisiones de todo el mundo están tomando nota de este trabajo y una plataforma internacional de países está coordinando esfuerzos en torno al desarrollo de taxonomías, divulgaciones, normas y etiquetas.

#### **5. Liderazgo juvenil y diálogos intergeneracionales (dar voz a los jóvenes)**

A través del Programa de *Compromiso Global de la Juventud*, el Club de Roma preten-

de garantizar que las perspectivas de los jóvenes sean escuchadas por los responsables políticos, así como por los líderes empresariales y académicos. El Programa está llevando a cabo sesiones de escucha para recoger las preocupaciones, los temores y el entusiasmo de una generación joven diversa y compartirlo con los responsables políticos y los socios corporativos a nivel local, regional, nacional e internacional para que puedan servir mejor a una nueva generación de consumidores. Las sesiones están diseñadas para entender mejor las áreas de preocupación y entusiasmo que los jóvenes de 18 a 30 años tienen sobre el futuro.

### **Las iniciativas sobre la Emergencia Planetaria y las Nuevas Civilizaciones Emergentes**

El Club de Roma es muy consciente que estamos en medio de una emergencia planetaria, enfrentando crisis climáticas, de biodiversidad y de salud. Pero también sabe que si son abordados como un desafío integrado, se podría restablecer el equilibrio entre las personas, el planeta y la prosperidad.

El Centro de Impacto de *Emergencia Climática Planetaria* tiene como objetivo, por tanto:

- Asegurar que se adopten las transformaciones detalladas en el Plan de Emergencia Planetaria, y

- Crear conciencia sobre la necesidad de una respuesta de emergencia integrada y la oportunidad de transformación que ofrece la emergencia.

Publicado en 2019, el Plan de Emergencia Planetaria proporciona un conjunto de palancas políticas clave para abordar los desafíos transversales del cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la salud y el bienestar humanos. A través de la implementación de estas acciones, podemos salir de la emergencia y garantizar la resiliencia y el bienestar a largo plazo dentro de nuestros límites planetarios.

De ahí, que sin renunciar a la histórica misión del Club de Roma (*holística, a largo plazo y conciliadora del bienestar humano y del planeta*) este debiera orientar sus debates alrededor de la emergencia climática que se vive y de la necesidad de conformar una nueva civilización. Que se configure a partir de la reestructuración de los sistemas financieros y del liderazgo y con los que los jóvenes tendrán que gestionar el futuro.

Asimismo y en lo referente a las *Nuevas Civilizaciones Emergentes* como ya se comentase en la Memoria del 2021, el Club de Roma, en relación con este Centro de Impacto ha recordado que un nuevo paradigma es esencial para aclarar nuestro papel como especie dentro de la gran Comunidad de la Tierra.

Se necesitan conversaciones para acordar valores fundamentales que promuevan la dig-

nidad humana, el respeto por la naturaleza y la protección de los bienes comunes más allá de las generaciones actuales. Estos serían los cimientos de una cultura de toma de conciencia y responsabilización para todo lo que hacemos como raza humana.

Para ello se ha propuesto catalizar el surgimiento de la *Revolución Humana*. Por lo que el Club de Roma se está reposicionando para desafiar a la humanidad a alcanzar su máximo potencial y convertirse en buenos administradores de los recursos limitados de la Tierra. Nuestro llamamiento se basa en la necesidad de un cambio de paradigma en nuestra matriz de creencias fundamentales y los complejos sistemas económicos, financieros y sociales que sustentan nuestras interacciones diarias. Estamos decididos a identificar y movilizar a aquellos que ya están comprometidos en la búsqueda de una *Nueva Civilización* para que se conviertan en parte de una Red de Redes para perseguir esta visión.

La Iniciativa de *Nuevas Civilizaciones Emergentes* (ENCI) ha comenzado la reinención de narrativas sobre África y la mayor parte del mundo para desafiar las narrativas dominantes de universalidad y *afropesimismo*. ENCI también ha desarrollado las ideas elaboradas en el documento de debate *Learning New Ways of Becoming Human*. En un llamado al aprendizaje mutuo entre geografías, culturas y generaciones, ENCI inició conversaciones con muchas personas y organizaciones dis-

puestas a participar en nuevos procesos hacia la equidad global para una biosfera saludable. La iniciativa exploró cómo se podría liberar el potencial transformador del aprendizaje para la acción colectiva.

Por estos motivos, ENCI ha iniciado un programa de actividades denominado *El Quinto Elemento – La Vida para Aprender, Aprender para la Vida*, como una invitación a profundizar colectivamente en estos temas y abordar una difícil pregunta: si la melodía silenciosa de nuestra reconciliación con la vida ya está ahí, ¿cómo lo hacemos audible para todos?

Para desarrollar el Programa del *Quinto Elemento*, el Club de Roma inició una asociación con la plataforma *#LearningPlanet*, una red de más de 90 instituciones comprometidas con nuevas formas de aprendizaje colectivo para un futuro mejor. Se han creado varios Círculos de Aprendizaje, incluido el de Ubuntu, para aprender de y con África. Además, el Club de Roma se convirtió en un socio clave de la Coalición BRIDGES apoyada por la UNESCO y de la Declaración de Jena, ambos comprometidos en movilizar fuentes de conocimiento más allá de las disciplinas para descolonizar las mentes y fomentar el cambio cultural que la humanidad necesita para escapar de los marcos explotadores y destructivos.

La *Revolución Humana* es la respuesta que Aurelio Peccei propuso hace muchos años para abordar la Brecha Humana: la diferencia

entre la capacidad de la humanidad para actuar y nuestra capacidad para comprender las consecuencias de nuestras acciones. La *Revolución Humana* ya está ocurriendo, emergiendo de manera silenciosa. La misión de ENCI es abrir los ojos de las personas y contribuir a su realización de una manera profundamente respetuosa con la condición humana y en simbiosis con la vida en general.

Finalmente cabe hacer mención al papel nuclear que representa el proyecto *Earth for All*. Y es que después de las actividades desarrolladas en el 2022, para conmemorar el 50 aniversario de la publicación de *Los límites al crecimiento*, entre los que cabría destacar también la publicación de *Limits and Beyond* y el lanzamiento del programa *Earth for All*, cabe decir que en ese sentido, *Earth for All*, trata por tanto, de actualizar aquellas dinámicas, recordando que hace cinco décadas el Informe *Los Límites al crecimiento* conoció al mundo al mostrar que la población y el crecimiento industrial estaban empujando a la humanidad hacia un precipicio.

Hoy, el mundo reconoce que ahora estamos al borde del precipicio: la Tierra ha cruzado múltiples fronteras planetarias mientras que la desigualdad generalizada está causando inestabilidades profundas en las sociedades, hasta el punto de parecer que no hay salida. *Earth For All* es tanto un antídoto contra la desesperación como una hoja de ruta hacia un futuro mejor. Mediante un poderoso modelo informático de

última generación para explorar las políticas que probablemente generen el mayor beneficio para la mayoría de las personas, un destacado grupo de científicos y economistas de todo el mundo presenta cinco giros extraordinarios para lograr la prosperidad para todos dentro de los límites planetarios en una sola generación.

Escrito en un estilo abierto, accesible e inspirador utilizando un lenguaje claro y efectos visuales de alto impacto, *Earth For All* es una visión profunda para tiempos inciertos y un mapa hacia un futuro mejor.

### Las actividades del Club de Roma en 2024

El ejercicio 2024 ha sido un año de transición para el Club de Roma Internacional. Ha llegado a su fin el ciclo iniciado en 2018 con las co-presidencias de Mamphele Ramphela y Sandrine Dixson-Declève y la posición de Carlos Álvarez Pereira, primero como tesorero y después como vicepresidente. El mandato de Mamphele terminó en noviembre de 2023 y Paul Shrivastava fue elegido Co-Presidente en su lugar. A su vez, el mandato de Sandrine Dixson Declève terminó en noviembre de 2024 y en su lugar ha sido elegida Silvia Zimmermann del Castillo, basada en Buenos Aires y presidenta del Capítulo Argentino del Club de Roma. Es la primera persona latinoamericana en la presidencia del Club de Roma, y la segunda de habla hispana, tras el mandato de nuestro año-rado Ricardo Díez Hochleitner durante el periodo 1990-2000.

De acuerdo con el Marco Estratégico 2024-2028 aprobado en 2023, el nuevo modelo de gobernanza se basa en co-presidencias de representación externa y animación y arbitraje internos, junto con una secretaría general encargada de funciones ejecutivas y de la gestión de la organización. Carlos Álvarez Pereira fue elegido Secretario General con efectos de 1 de enero de 2024 y con un mandato de 5 años. Durante 2024 se mantuvo un modelo mixto, en el que Sandrine Dixson-Declève continuó teniendo el mismo rol que anteriormente.

A su vez, en 2024 se sentaron las bases de un nuevo ciclo desde las dimensiones temática y organizativa. Las actividades iniciadas exitosamente durante 2018-2023 se mantienen, pero la agenda temática y la forma de trabajar se renuevan, con una apertura aún mayor a los intereses y a la participación de los miembros. Concretamente, durante 2024 y primeros meses de 2025 se han producido las siguientes novedades temáticas:

- Lanzamiento de la iniciativa para definir y promover una Paz Planetaria. Esto incluye la publicación de “Enduring Peace in the Anthropocene” (“Una paz duradera en el Antropoceno”) como informe al Club de Roma, así como la reorientación del impact hub de Emergencia Planetaria.
- Desarrollo de Planes Nacionales de Participación como parte del programa Earth4All.
- Lanzamiento del Systems Transformation Hub en Bruselas, enfocado a influenciar las

políticas públicas, particularmente en el contexto de la Unión Europea y en lo relativo a la gestión de recursos naturales.

- Lanzamiento de la Earth-Humanity Coalition para apoyar y desarrollar las más altas ambiciones de la Década Internacional de las Ciencias para el Desarrollo Sostenible 2024-2033.
- Lanzamiento del proyecto “No Limits to Hope” para celebrar y desarrollar aún más el trabajo pionero de “No Limits to Learning” hace 45 años (“Aprender, horizonte sin límites”, en su edición en castellano). Esto incluye también actividades específicas con el lema “Education for Hope” en resonancia con la visión desarrollada por el Papa Francisco.
- Lanzamiento de un grupo de trabajo sobre Materiales y Consumo, que canaliza el interés manifestado por un número significativo de miembros.
- Proceso de reflexión interna y externa sobre la transformación de la educación en gestión y negocios, también a consecuencia del interés mostrado por un importante número de miembros.
- Otras ideas en proceso de transformación en actividades, que se encuentran en distintos grados de madurez, entre las que destaca la propuesta por parte de Silvia Zimmermann de un “Nuevo Humanismo”.

Estos nuevos esfuerzos corresponden a la materialización de los principios expuestos en el Marco Estratégico 2024-2028:

- Reforzar el cambio sistémico como nuestro foco principal;
- Auspiciar y catalizar conversaciones y acciones para procesos transformadores;
- Desarrollar actividades de impacto en paratenariado;
- Reforzar el enfoque sistémico en todas las áreas de actividad, programas, proyectos y publicaciones;
- Movilizar las redes de miembros y de asociaciones nacionales para el cambio transformador;
- Reforzar la pluriversidad en el liderazgo y la gobernanza;
- Asegurar la eficacia organizativa, la estabilidad financiera y una gobernanza sólida.

Un importante trabajo interno está siendo realizado en el momento de escribir estas líneas para definir el Plan de Acción Estratégica 2025-2028, con la consideración de importantes aspectos para su implementación:

- Agenda dinámica;
- Enfoque integrador;
- Objetivos transformadores;
- Relevancia para un mundo de pluriversidad;
- Contenidos pioneros;
- Salto cualitativo en el ámbito operativo.

En términos generales, después de 5 años de crecimiento de actividades e incremento de recursos y de visibilidad, se confirma la pertinencia de un nuevo salto cualitativo

del Club hacia el siguiente nivel de eficacia organizativa y de impacto social. En términos organizativos esto implicará la superación de los Impact Hubs, que han cumplido muy bien su función pero pueden convertirse en factores limitantes al establecer silos de actividad, y una mayor integración del equipo, con un nuevo reparto de funciones horizontales y temáticas. Es también el momento para profundizar y poner en práctica el concepto del Club de Roma como una plataforma de conexión, intercambio y acción colaborativa entre múltiples actores y audiencias que no tendrían ocasión de encontrarse y trabajar juntos por otras vías.

En cuanto al detalle de las actividades en 2024, se recoge en la Memoria Anual del Club, disponible en [www.clubofrome.org](http://www.clubofrome.org). Apuntamos aquí tres elementos importantes:

- El continuado crecimiento en visibilidad gracias a una estrategia de comunicación integrada, tanto interna como externa. La cifra de seguidores alcanza el número de 75.000.
- La estabilidad en recursos financieros, con un mayor peso de compromisos plurianuales y de envergadura, aunque en gran mayoría siguen ligados a actividades concretas.
- El mayor dinamismo en cuanto a la implicación de los miembros en las actividades.

En este sentido, se ha continuado la estrategia de expansión del Club de Roma, su-

perando los 150 miembros. Esta expansión facilita la incorporación de personalidades de geografías no suficientemente representadas (África, América Latina, Asia), así como de disciplinas en las que tenemos cobertura limitada y de un mayor número de mujeres.

## La Asamblea General del Club de Roma en 2024

La Asamblea General del Club de Roma tuvo lugar en Bruselas los días 7 y 8 de noviembre de 2024, en formato híbrido y con una nutrida presencia de miembros in situ y también de forma virtual. Fue la ocasión para una mayor apertura de la agenda a contenidos propuestos por los miembros, y consecuentemente para una gran riqueza de intercambios.

Se procedió igualmente a una sustancial renovación del Comité Ejecutivo, dado que la mitad de sus miembros terminaban mandato (primero o segundo). Esto llevó a la incorporación de cuatro nuevos miembros sobre un total de doce, y unas semanas más tarde a la elección como nueva Co-Presidenta de Silvia Zimmermann.

El ejercicio 2024 ha sido el sexto año del ciclo iniciado por el Club de Roma Internacional a partir de su Asamblea General celebrada en Roma en octubre de 2018, con motivo del 50 aniversario de la organización. Este periodo

ha estado marcado por una renovación profunda del modelo operativo para incrementar la relevancia y visibilidad del Club, y hacerlo más proactivo en la búsqueda de colaboraciones con otras entidades y en el desarrollo de nuevos proyectos y actividades.

## Pensar en sistemas para afrontar la complejidad actual del mundo.

En la presentación inicial de los copresidentes: **Sandrine Dixon-Declève** y **Paul Srivastava**, comentaron que en los últimos años se habían ampliado las actividades, y aumentado el número de miembros para reflejar una mayor diversidad de opiniones así como se han intensificado los esfuerzos de divulgación.

Estas iniciativas han sido destinadas a fomentar la equidad global y el desarrollo sostenible a través de un enfoque sistémico y un liderazgo transformador. La filosofía del Club de Roma de adoptar un enfoque holístico, global e interdisciplinario es más esencial que nunca. Se está asistiendo a un aumento de los conflictos en todo el mundo, a importantes cambios políticos hacia posiciones más conservadoras y se está llegando a puntos de inflexión tanto sociales como medioambientales.

El libro *Earth4All (Un planeta para todos)* sigue propiciando una mejora de los sistemas económicos para mejorar el bienestar de todos den-

tro de los límites de nuestro planeta, y se ha puesto en marcha del *Systems Transformation Hub (Centro de Transformación de Sistemas)*.

Mientras se recorre este período de transición, hay que seguir firmes en el compromiso con el futuro. Se espera que así se siga aprovechando los avances logrados y que se pueda mantener con determinación, la colaboración con nuestros socios y con toda la comunidad del Club de Roma. Juntos, acabaron señalando, *haremos realidad nuestra visión de un mundo mejor*.

El Secretario General Carlos Álvarez Pereira, habló de “Cerrar la brecha en el cambio de sistemas”. Enfatizó para ello tres Pilares: Esencia, Comunidad y Viabilidad y comentó que para superar los retos a los que se enfrenta la humanidad hoy en día, será necesaria una transformación cultural basada en el aprendizaje colectivo. En la publicación *Learning new ways of becoming human (Aprender nuevas formas de ser humanos)*, Carlos Álvarez, expuso los elementos clave que se necesitan para este cambio sistémico que permita a las personas aprender y abordar los retos existenciales a su manera. Mas información en <https://www.facebook.com/photo/?fbid=818965906924603&set=overcoming-the-challenges-that-humanity-is-facing-today-will-require-a-cultural>. Se comentó por los diversos responsables el Informe Anual del 2024: Se describe un ligero resumen de cada uno de las actividades más relevantes. A saber:

- *Civilizaciones nuevas emergentes*  
Se reconoció la necesidad de un cambio tanto en la mentalidad como en los complejos sistemas económicos, financieros y sociales que sustentan nuestras interacciones.  
*El Quinto Elemento*, liderado por El Club de Roma, es una plataforma que facilita la transformación mutua de comunidades, académicos y formuladores de políticas para brindar una perspectiva única de transformación de sistemas para un futuro regenerativo.
- *Emergencia Planetaria*  
Este “*Centro de Impacto*” tiene como objetivo, como ya se describiese con más detalle en las páginas precedentes, crear conciencia sobre la necesidad de respuestas integradas a los desafíos interconectados que enfrenta la humanidad, como el cambio climático, la pérdida de biodiversidad y la creciente desigualdad social. Destaca la necesidad de reformar nuestras estructuras de gobernanza e identifica oportunidades y caminos tangibles para remodelar nuestro sistema financiero, repensar nuestros modelos económicos y reimaginar nuestras comunidades para permitirnos salir de la emergencia.  
También, los Informes del Club de Roma y evidencia científica adicional, detallan cómo la UE puede y debe cambiar sus relaciones comerciales, de inversión y políticas con los países de ingresos bajos y medianos bajos para apoyar sus caminos de transición en un mundo globalizado. Esto es una continuación de “*Una brújula para el cambio de sistema: Implementar el Pacto Verde Europeo en tiempos de recuperación (2020)*”, que establece principios rectores y orientaciones sistémicas para ayudar a abordar las barreras para una implementación exitosa del Pacto Verde Europeo en todas las dimensiones de la Unión Europea.
- *Adaptar la Conferencia de las Partes, COP, a su finalidad*  
El Club de Roma ha estado liderando iniciativas para pedir una reforma del proceso de la COP para permitirle implementar una acción climática real.  
Los llamados a la reforma incluyen; centrarse en la ejecución y la acción, basar los debates en la ciencia más reciente, sesiones de trabajo más pequeñas y frecuentes, que incluyan soluciones de actores no estatales y atraigan voces más diversas, como las de los pueblos indígenas y los jóvenes, y tener en cuenta las diferencias regionales para garantizar una transición global justa.
- *Plan de emergencia planetaria*  
Proporciona un conjunto de palancas políticas. Redactado en colaboración con el Instituto de Potsdam para la Investigación del Impacto Climático, describe una visión de transformación y regeneración; una hoja de ruta para que los gobiernos y otras partes interesadas cambien nuestras sociedades y economías en beneficio de las personas, el planeta y la prosperidad.  
Desde su lanzamiento en la Cumbre de Acción Climática de las Naciones Unidas en 2019, el plan ha influido en los debates internos sobre el clima, la biodiversidad, el desarrollo sostenible y los riesgos.

- *El Centro de Transformación de Sistemas*

El Centro de Transformación de Sistemas, es una empresa pionera diseñada para impulsar soluciones sistémicas para Europa, tiene como objetivo proporcionar orientación estratégica y sistemática, apoyando a las instituciones europeas y a los Estados miembros en el análisis de políticas, el desarrollo, el aprendizaje de políticas y el apoyo ágil a las decisiones.

El Centro se centra en la política europea, pero también en la relación de Europa con el resto del mundo. Este centro surge de la colaboración del Club de Roma con otras cuatro organizaciones que trabajan en el cambio de sistemas: Metabolic, EIT Climate-KIC, Systemiq y el World Resources Institute, con una invitación abierta para que otros se unan.

- *Reformulación de la economía*

Este centro de impacto es un esfuerzo colaborativo destinado a transformar nuestros sistemas económicos para lograr el bienestar para todos, reconociendo al mismo tiempo los límites planetarios y la naturaleza finita de nuestro planeta. Busca desafiar los modelos económicos tradicionales que priorizan el crecimiento y el consumo ilimitados y, en cambio, explorar y cocrear políticas que respeten los límites naturales de nuestro medio ambiente.

- *Earth4All: Un Planeta para Todos*

“Un planeta para todos” es una guía de supervivencia para la humanidad. Detalla los resultados de una iniciativa de dos años para explorar los cambios en los sistemas necesarios para lograr el bienestar de todos en un planeta finito. El proyecto está formado por equipos de científicos que trabajan en modelos informáticos dinámicos de sistemas, un grupo de pensadores económicos y comunicadores y defensores que promueven la visión de *Earth4All*.

El análisis explora dos escenarios hasta 2100. El escenario “demasiado poco” y “demasiado tarde” es donde continuamos como ahora y resulta en una creciente desigualdad y tensiones sociales. En el segundo, el cambio climático se estabiliza, la pobreza extrema termina una generación antes, la tensión social disminuye y el bienestar aumenta. Este Gran Salto se logra adoptando cinco cambios extraordinarios para poner fin a la pobreza, abordar la desigualdad, empoderar a las mujeres y transformar nuestros sistemas alimentarios y energéticos.

- *Economía Transformacional*

La Comisión de Economía Transformacional, dirigida por el Club de Roma, reúne a líderes del pensamiento económico de todo el mundo para discutir nuevos paradigmas económicos, actuar como caja

de resonancia entre el trabajo de modelización, los economistas y otras partes interesadas y brindar a los tomadores de decisiones ideas y políticas. herramientas sobre cómo transformar nuestros sistemas económicos hacia aquellos que prioricen el bienestar. Los comisionados han elaborado una serie de documentos que profundizan en los problemas y las soluciones necesarias para proporcionar un futuro equitativo para todos en un planeta finito.

- *Liderazgo juvenil y diálogos intergeneracionales*

El Centro de Liderazgo Juvenil y Diálogos Intergeneracionales tiene como objetivo fomentar la transformación de los sistemas empoderando a los jóvenes líderes y movilizando la acción intergeneracional para el cambio de los sistemas. El 50 por ciento es la iniciativa insignia del centro, una red internacional de jóvenes que cree que cada joven, independientemente de su situación económica, social o cultural, tiene la capacidad de generar un impacto positivo en el futuro.

El Simposio de San Galo y el Club de Roma se han unido para lanzar una iniciativa conjunta para un nuevo contrato generacional. Guiada por siete principios clave, basados en encuestas globales, cientos de ensayos de estudiantes y diálogos, la plataforma involucra a diversos

actores y lanza proyectos de impacto para permitir el liderazgo y el aprendizaje intergeneracionales. El objetivo es promover un pensamiento más a largo plazo y estrategias regenerativas en las empresas y la formulación de políticas.

- *Repensar las finanzas*

El Centro de Repensar las finanzas tiene como objetivo contribuir a la evolución del sistema financiero para que pueda contribuir a la transformación de nuestra economía y lograr el bienestar humano dentro de los límites planetarios. Busca apoyar la adopción de políticas a corto plazo que permitan cambios sistémicos a largo plazo que transformen radicalmente las finanzas.

El Club de Roma busca reformular el debate sobre las finanzas sostenibles más allá de los cambios graduales en el despliegue de capital y la gestión del riesgo, para pasar a una transformación profunda del sistema financiero en general. El sistema financiero actual es un obstáculo importante para la eliminación gradual de la vieja economía y un nuevo paradigma financiero es de vital importancia para permitir una nueva economía que sea justa para las personas y que funcione dentro de los límites planetarios.

La estrategia de financiación del cambio del Club de Roma desarrolla una teoría del cambio y establece tres principios básicos para un sistema financiero regenerativo y un marco de sistemas para realinear el sistema financiero en apoyo de una economía regenerativa. Explora las principales barreras para el “cambio de las finanzas” y describe seis proyectos de análisis profundo para superarlas. Para implementar la estrategia, se establecerá una Comisión de Finanzas Transformacionales y se realizarán más investigaciones y compromisos en torno a los proyectos sugeridos.

El Club de Roma participa en la agenda europea de finanzas sostenibles para influir en la dirección de las políticas a través de la perspectiva de las finanzas del cambio. La organización tiene como objetivo elevar el papel de la Unión Europea como catalizador del cambio a nivel internacional para reformar el marco financiero global, en consonancia con el cambio hacia una agenda más amplia de finanzas del cambio y la implementación de *Earth4All*.

Se ha establecido una red confiable de responsables de políticas, instituciones financieras públicas y agentes de cambio para crear conjuntamente soluciones de sistemas para la política financiera europea con impacto global.

- *ClimateGPT: Hacia una IA que sintetice la investigación interdisciplinaria sobre el cambio climático*

Realizado por David Thulke, et al. Ene 2024 en la Universidad RWTH de Aquisgrán. [dthulke@apptek.com](mailto:dthulke@apptek.com) [DavidThulke1,4climategpt@dtm.net](mailto:DavidThulke1,4climategpt@dtm.net)

Presentado por Daniel Erasmus, ClimateGPT, es una familia de modelos de investigación interdisciplinaria de gran lenguaje específico de dominio sobre el cambio climático. Son Modelos (LLM) que sintetizan la investigación interdisciplinaria sobre el cambio climático.



Proponen un LLM sobre cambio climático, llamado ClimateGPT, que debería ayudar a las diversas comunidades científicas implicadas a intercambiar información y conocimientos a lo largo de las tres grandes dimensiones multidisciplinares que abarca en general: ciencias medioambientales y naturales, economía y ciencias sociales.

## Elecciones del Comité Ejecutivo:

La copresidenta Sandrine Dixon-Decleve terminaba su mandato, y se le hizo un impresionante homenaje con todos los miembros mostrando su gratitud a la calidad de las actividades del Club de Roma se han realizado durante su mandato.

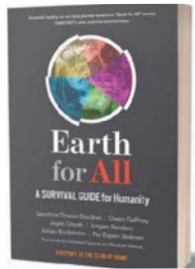
En consecuencia, se hizo la Elección del Comité Ejecutivo recayendo en los 12 miembros si-

guientes: Ugo Bardi, Yoshitsugu Hayashi, Wanjira Mathai, Peter Blom, Julia Kim, Chirstopher Mbanefo, Yi-Heng Cheng, Ida Kubiszewski, Paul Shrivastava, Martin Frick, Hunter Lovins y Silvia Zimmermann del Castillo.

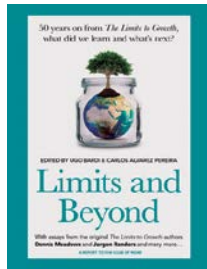
Acto siguiente se votó la nueva copresidencia. Que recayó en Silvia Zimmermann del Castillo. Quien copresidirá con Paul Shrivastava.



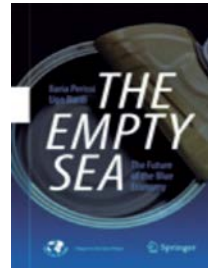
# LOS INFORMES AL CLUB DE ROMA



2022



2022



2021



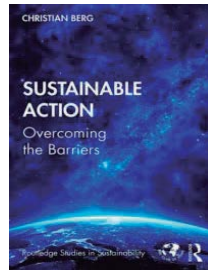
2020



2020



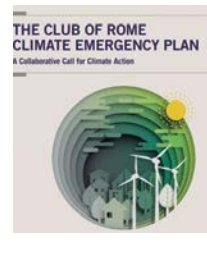
2019



2019



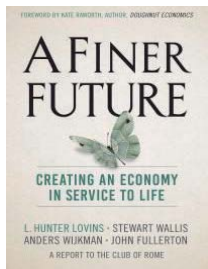
2018



2018



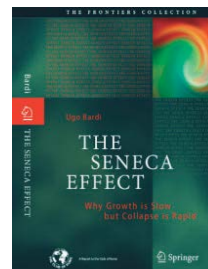
2018



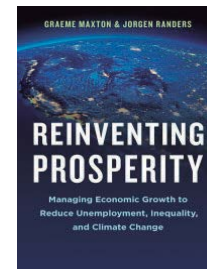
2018



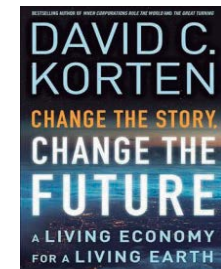
2017



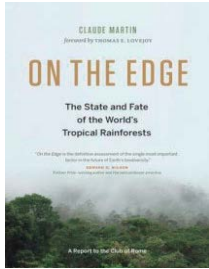
2017



2016



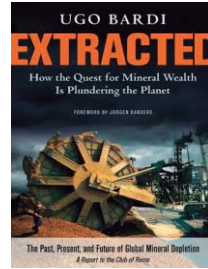
2015



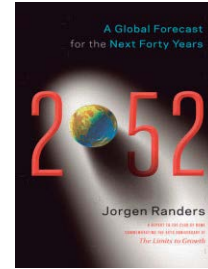
2015



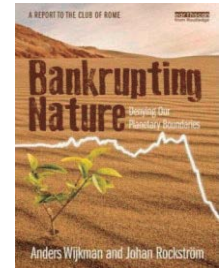
2015



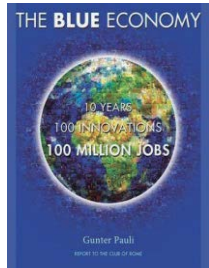
2014



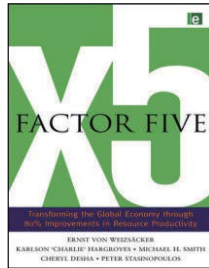
2012



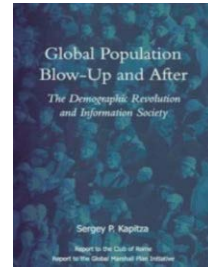
2012



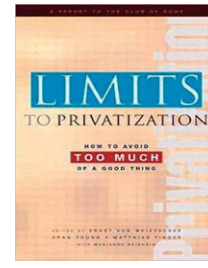
2010



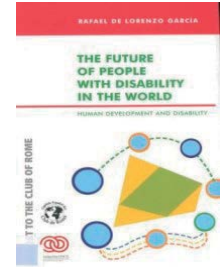
2010



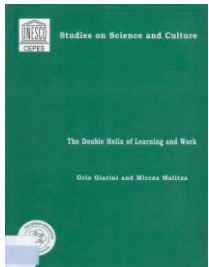
2006



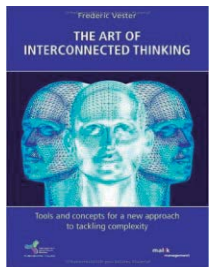
2005



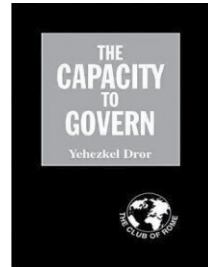
2005



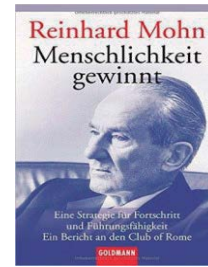
2003



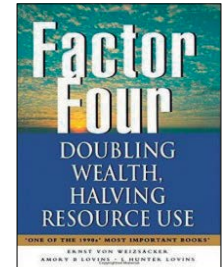
2002



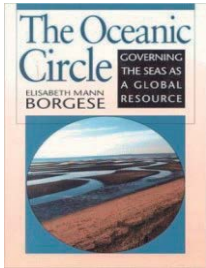
2001



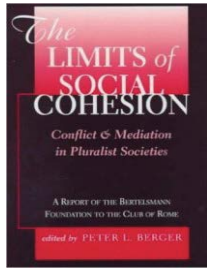
2000



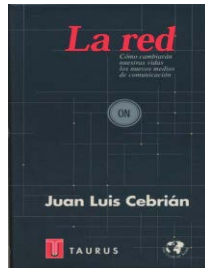
1998



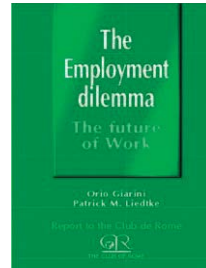
1998



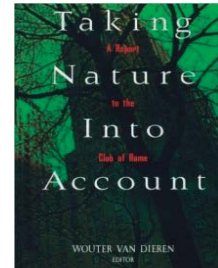
1998



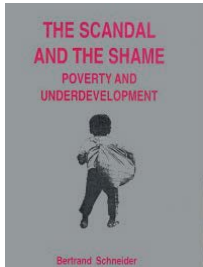
1998



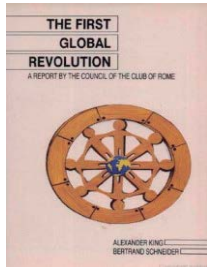
1996



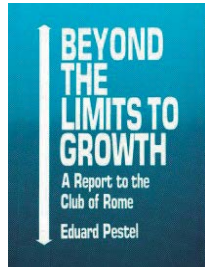
1995



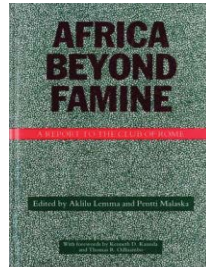
1995



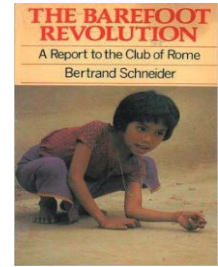
1991



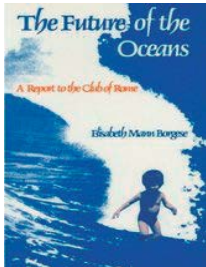
1989



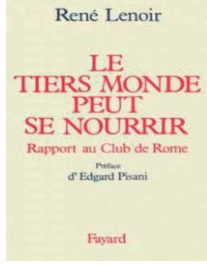
1989



1988



1986



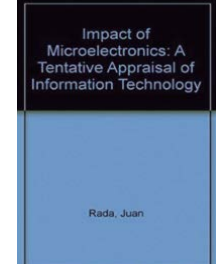
1984



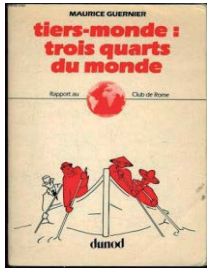
1982



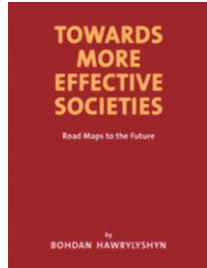
1981



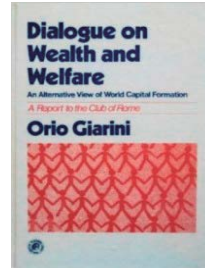
1980



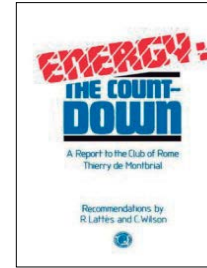
1980



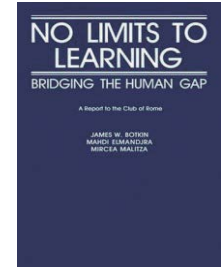
1980



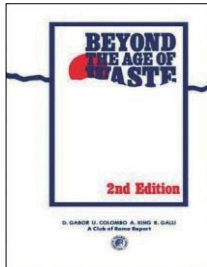
1980



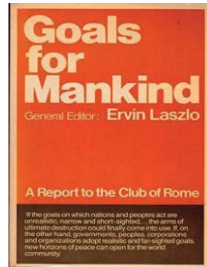
1979



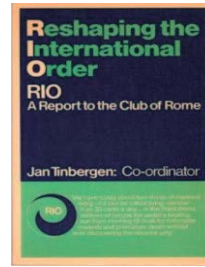
1979



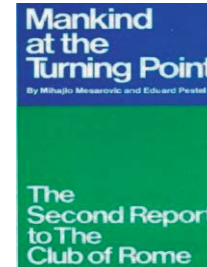
1978



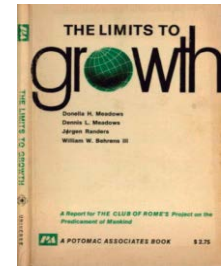
1977



1976



1975



1972

## Las actividades del Capítulo Español y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona en 2024

5

Las actividades desarrolladas por el Capítulo en el pasado ejercicio han seguido centradas en las temáticas propias del Club de Roma, pues la misión del Capítulo, como divulgador de los debates de aquel, requiere un seguimiento lo más cercano posible a las preocupaciones e iniciativas del propio CoR.

No obstante y dado el gran impacto que había tenido la COVID-19 en las vidas personales y en el desarrollo socioeconómico, que desde comienzos del 2022 se vieron acompañadas por las derivadas de la invasión de Ucrania, y que se han acrecentado desde que se desatase la tragedia humanitaria que se vive en Gaza, el Capítulo y la Oficina del Club de Roma en Barcelona han ido incorporando, a las temáticas más tradicionales, otras relacionadas con los cambios geopolíticos que se están viviendo.

Y que primero dieron pie a hablar de una globalización multipolar al compás de como crecían en protagonismo los BRIC's ampliados. Para luego, con el vendaval arancelario suscitado se empezase también a definir las nuevas circunstancias como un desorden global. En medio de todo ello y a pesar de las múltiples preocupaciones por el día a día, se ha visto que no queda más remedio que hacer

frente a cómo se están disipando las gobernanzas surgidas a mediados de pasado siglo. Y cómo la relevancia del Sistema de Naciones Unidas y sus múltiples agencias especializadas va perdiendo capacidades y recursos.

A este preocupante panorama habría que sumar otras inquietudes relacionadas con la creciente preocupación por el mantenimiento de la biodiversidad, por la definición de nuevos derechos de la Naturaleza que habrán de aunarse con la aplicación de los derechos humanos que vienen asociados a los desarrollos tecnológicos. Cuyo ejemplo más significativo cabría asociarlo a las diferentes incógnitas que suscitan los inicios de la Inteligencia Artificial Generativa.

Así, junto a las temáticas que viene anunciando desde su creación el Club y de las que el Capítulo se ha venido haciendo eco en sus cuarenta y ocho años de existencia, también están presentes los temas de hoy y los de los futuros más inmediatos. Y por ende los que han predeterminado la elección de ejes temáticos para las actividades y debates desarrollados e iniciados en los últimos meses.

Todo ello configura horizontes novedosos que habrán de ser convertidos en vías para un fu-

turo en que la calidad humana sea algo al alcance de todos. Para ello ha sido preciso plantear una gran diversidad de debates, escuchar a los expertos y confiar en que las personas puedan ser dueñas de sus destinos, gracias al esfuerzo personal y la inteligencia colectiva. Esperando, además, que los avances científicos, la educación y la necesaria y renovada cooperación internacional aceleren el desarrollo social buscado.

Estas esperanzas, sin embargo, se dan de bruces con la pérdida de capacidades para la gobernabilidad de los asuntos globales, que se ha seguido acrecentando a lo largo del 2024, en los sistemas internacionales de gobernanza y regulación que se habían ido instrumentando y ampliando desde que finalizase la Segunda Guerra Mundial y a los que se ha aludido anteriormente.

Tales debilidades, a las que se han sumado las incertidumbres que se les presentan a las diversas sociedades actuales con la aparición de los nuevos modelos de globalización multipolar, acrecienta el dramatismo de la situación, si se consideran, entre otros, los riesgos que conlleva la escasez de minerales críticos o las dificultades de condiciones de vida que se dan en muchas latitudes del Planeta.

Todo ello obliga a plantear dinámicamente los debates y preguntas sobre el futuro humano. Y hacerlos escogiendo temáticas que han de verse complementadas por otras más cercanas a las realidades de nuestra propia sociedad, de acuerdo con el clásico lema del Club de pensar globalmente para actuar localmente.

Para su desarrollo ha contado con la cooperación de otras entidades. Pero, como ya se apuntase en el Capítulo 3 de la presente Memoria, sobre todo con la participación de los numerosos ponentes, que en este año han sido 222 y que han expuesto sus ideas y consideraciones respecto a los diversos temas que han vertebrado los debates.

### Las actividades desarrolladas

El Capítulo Español, al igual que el Club de Roma, ha desarrollado sus actividades en el 2024 promoviendo debates que apunten soluciones plausibles a problemas que se ven acrecentados por la evolución económica, pero también por la demográfica, el ensanchamiento de las desigualdades y la incertidumbre sobre la sostenibilidad de los sistemas productivos actuales.

Temas que se ven, a su vez, sacudidos por esos dos vectores de cambio disruptivo que son la digitalización y la emergencia climática. Y que desde que se iniciase la invasión rusa de Ucra-



**LA NECESIDAD DE UN NUEVO DERECHO INTERNACIONAL PARA LA PAZ.** D. Jaime Lanaspá. Presidente de la Oficina del CoR en Barcelona, D. Mark Freeman. Fundador y Director Ejecutivo del Institute for Integrated Transitions y D. Pol Bargaúes. Investigador Sénior del CIDOB (moderador). Barcelona11 de marzo de 2024.

nia, a comienzos del 2022, a lo que se añadirían los atentados de Hamás y la respuesta de los ejércitos israelíes sobre la franja de Gaza para la tragedia inhumana que sufren los pobladores de este atormentado territorio, el desarrollo humano ha pasado a segundo plano. Lo que se está haciendo mientras la comunidad internacional asiste, podría decirse que con indiferencia, a los horrores de una guerra fotografiada y televisada, pero que nadie parece preocuparse por parar.

Tales debates no han podido sustraerse, sin embargo, a las incertidumbres que hay sobre la gobernabilidad de tantos temas complejos e interrelacionados, ni tampoco a iniciativas que dejan constancia de esas preocupaciones,

como han sido las generadas por las tensiones geopolíticas que se han continuado sucediéndose a lo largo de este año. Con ellos se han abierto nuevas perspectivas de inestabilidad que pudieran hacer más complejas las soluciones a acometer ante tanta paradoja.

No obstante lo anterior, el Capítulo, al igual que la sociedad en general y otras entidades e instituciones, se ha visto sacudido en el 2024 por la aparición de nuevas e imprevistas emergencias. Lo que le ha obligado a transformar sus programas y la forma en que se realizaban sus actividades.

De ahí que las actividades que más adelante se describen hacen mención a las preocupaciones ineludibles de una sociedad sacudida por esas nunca imaginables incertidumbres, en las que el Capítulo ha tenido que promover sus debates. Y que tiene la necesidad de encontrar vías para la sostenibilidad colectiva y la permanente búsqueda de la calidad humana. De forma que esta sea una realidad para todos los pobladores de nuestro Planeta.

Las actividades, presentaciones y debates realizados se han tratado de acomodar, además, a las orientaciones actuales del Club de Roma al señalar éste la necesidad de escrudiar cuáles son los valores de la nueva época y cómo deberían ser los nuevos modelos productivos y económicos que faciliten la gobernabilidad. Aunque ello requiera impulsar nuevas pautas para perfilar una gobernanza adecuada. Que,

a su vez, se ven urgidas por los condicionantes que aparecen a la hora de dar respuesta a las consecuencias de cambio climático y de la galopante digitalización de las actividades en las economías más avanzadas.

Así como a los riesgos que supone la imposibilidad de reducir las desigualdades que se viven tanto en las latitudes más cercanas, como en las sociedades que todavía tienen que seguir aferradas a maneras propias de la Prehistoria.

El conjunto de las sesiones y ciclos desarrollados tanto por el Capítulo como por la Oficina del Club de Roma en Barcelona se han tratado de adecuar a los ejes temáticos escogidos por el CoR y que son:

- *Nuevas civilizaciones emergentes (catalizar el surgimiento de la Revolución Humana)*
- *La emergencia climática y planetaria (salud, clima y biodiversidad)*
- *La redefinición del pensamiento económico (cumplir los ODS's dentro de los límites del Planeta)*
- *Repensar las finanzas (garantizar una toma de decisiones basada en la ciencia). Y*
- *Liderazgo juvenil y los diálogos intergeneracionales*

Consecuentemente con ello el Capítulo, amén de dar continuidad a los ciclos ya iniciados en ejercicios anteriores, como son los relativos a las temáticas relacionadas con la educación,

la pobreza, la desigualdad, el envejecimiento, los futuros demográficos, o la nueva seguridad para la sostenibilidad, configuró un conjunto de nuevos ciclos, que se desarrollaron en el 2024, como han sido:

- *Retos y oportunidades para las sociedades del bienestar del mañana*
- *Hacia una nueva legislación europea*
- *Elecciones USA en la globalización multipolar*
- *El futuro de las democracias y su incidencia geopolítica*
- *Los horizontes actuales de la globalización multipolar después de este año electoral*
- *El Nomos de la Tierra*
- *Conversaciones sobre el empleo y transformación tecnológica*
- *Conversaciones sobre absorciones de CO2*
- *Conclusiones de la COP29 de Bakú*
- *Sostenibilidad y ciudades*
- *El impacto de la Cumbre del Futuro para los retos globales. Y*
- *Propuestas para el futuro de la Unión Europea.*

Dentro de estas líneas, y al compás de otros ciclos promovidos por los Grupos Territoriales y de los que más adelante se hará una mención pormenorizada, el Capítulo, cooperó durante el pasado año con dichos grupos y en especial con algunas jornadas específicas.

Así, y a título de ejemplo, cabe señalar que el ciclo *El nomos de la Tierra* ha sido organizado conjuntamente por el Capítulo y sus Grupos Balear y Valenciano.



CONCLUSIONES COP 29 BAKÚ. D<sup>a</sup> Lara Lázaro Touza. Investigadora principal del Real Instituto Elcano; D<sup>a</sup> Valvanera Ulargi. Directora General de la Oficina Cambio Climático MITECO y D<sup>a</sup> Beatriz Treceño Torío. Periodista de Expansión (moderadora). Madrid, 28 de noviembre de 2024.

Análogamente, y dentro de las actividades de la Oficina del Club de Roma en Barcelona, se abordaron actividades que se integraron en los siguientes epígrafes y ciclos que versaron sobre:

- *Violencia hacia la infancia: prevención, intervención y reparación*
- *Nuevos derechos humanos*
- *Europa Talks*
- *De Platón a Aristóteles: disfrutar o sufrir la longevidad*
- *Jornada PIME y persona*
- *Nelson Mandela Day*
- *La historia ignorada y olvidada de los africanos y sus descendientes en Europa*
- *Espacios públicos y sostenibilidad*
- *Actores del cambio en el Mediterráneo: Pioneros de un Futuro Sostenible*
- *Mujeres y hambre cero. Y*
- *Diálogos por la interculturalidad*



**MUJERES Y HAMBRE CERO.**  
Barcelona, 3 de octubre de 2024

En todos estos ciclos el Capítulo y la Oficina del Club de Roma en Barcelona, han seguido requiriendo, como en ejercicios anteriores, las aportaciones e ideas de los expertos y participantes en los mismos para la búsqueda de propuestas que aúnen competitividad, solidaridad y sostenibilidad a favor de la calidad de vida.

Para todo ello, ambas Asociaciones están siempre abiertas a la cooperación con otras entidades e instituciones sin ninguna pretensión de relevancia, pero sí con la voluntad de poder contribuir a encontrar salidas humanas a las múltiples encrucijadas que ahora afectan a las personas. Sin olvidar nunca a las venideras que tendrán que recoger el testigo de las civilizaciones y modos de vida que actualmente se dan sobre el Planeta.

El conjunto de las actividades realizadas puede agruparse de la siguiente forma:

**20 Actividades del Capítulo**, relacionadas, con los temas ya aludidos anteriormente.



**OCÉANO Y CAMBIO CLIMÁTICO: EL RETO DE LOS GEMELOS DIGITALES.** Dr. Alain Arnaud. Responsable de la plataforma de acceso a datos e información WEKEO del Servicio de Vigilancia Marina de Copernicus, Dr. José Francisco Conrado de Villalonga. Coordinador del Grupo Balear del CECO y Dr. Joaquín Tintoré Subirana. Profesor de investigación del CSIC en el IMEDEA (moderador). Palma de Mallorca, 13 de mayo de 2024.

**38 Actividades de la Oficina del Club de Roma en Barcelona**, relacionadas con las temáticas de los ciclos ya enumerados.

**2 Actividades del Grupo Aragonés**, relacionadas, con

- *El ciclo que se ha iniciado sobre La Tierra para todos. Y*
- *Aragón hacia una estrategia común en economía circular*

**3 Actividades del Grupo Balear**, relacionadas con:

- *Océano y cambios climático: el reto de los gemelos digitales*
- *37 años de investigación traslacional en litiasis*
- *El valor de la diplomacia científica*



**LA PROBLEMÁTICA HIDROLÓGICA QUE FACILITÓ EL DESASTRE DE LA DANA.** D. Albert Casajuana. Socio director de la empresa DOPEC Ingeniería y Arquitectura, miembro de la junta directiva de la Asociación de Empresas de Servicios de Ingeniería, Arquitectura, Ambientes y Tecnológicos en Cataluña. Barcelona, 17 de diciembre de 2024

**1 Actividad del Grupo Canario**, relacionada con:

- *Herramienta para la lucha contra el cambio climático y la sostenibilidad como base de una nueva gobernanza global*

**8 Actividades del Grupo Catalán**, relacionadas con:

- *Ciclo Los retos del impacto regional asociados al calentamiento climático*
- *Ciudadanía consciente: “Nosotros los pueblos”*
- *¿Hacia dónde va la agricultura y la ganadería en Europa?*
- *El futuro de la Unión Europea antes las próximas elecciones a su Parlamento*
- *El Informe PISA y su valoración*



**GEMELOS DIGITALES Y HUMANOS SINTÉTICOS: IMPLICACIONES ÉTICAS Y RETOS GLOBALES.** D<sup>a</sup> Paloma Llana. CEO de Razona Legaltech; D. Jaime García Cantero. Director de Retina en Prisamedia y colaborador de Hoy por Hoy D. Enrique Goñi Beltrán de Garizurieta. Coordinador del Grupo Navarro del CECOR (Moderador); D<sup>a</sup> Elena Herrero Beaumont. Directora de Ethosfera y D. Jesús López Fidalgo. Director del Instituto de Ciencia de los Datos e Inteligencia Artificial de la Universidad de Navarra. Pamplona, 25 de junio de 2024

- *¿Y tú de que casa eres?*
- *Repercusión de la IA desde la perspectiva empresarial, tecnológica, ética y social. Y*
- *La problemática hidrológica que facilitó el desastre de la DANA*

**6 Actividades del Grupo Navarro**, relacionadas con:

- *PRISA: Educación e información al servicio del progreso de la sociedad*
- *La política exterior de España*
- *La IA: el aire que respiramos*
- *España como Estado emprendedor: políticas públicas para transformar el modelo productivo*



**DESAFÍOS ÉTICOS PARA EL QUEHACER UNIVERSITARIO. ALGUNAS CLAVES PARA LA REFLEXIÓN.** D. Juan José Etxebarria. Rector de la Universidad de Deusto. Bilbao, 23 de febrero de 2024.

- *Gemelos digitales y humanos sintéticos: implicaciones éticas y retos globales. Y*
- *La encrucijada de los metales raros y su recuperación*

**10 Actividades del Grupo Vasco**, relacionadas, entre otras, con los ciclos:

- *Ciclo Transición social: Una propuesta de futuro: el plan de ordenación urbana de Bilbao*
- *Ciclo Transición social-demográfica: Desafíos éticos para el quehacer universitario*
- *Ciclo Transición económica; Kutxabank ante los retos del futuro y una mirada a los retos económicos y empresariales de Euskadi*
- *Ciclo Geopolítica: Riesgos para las democracias actuales en América Latina, Proyección estratégica de la Unión Europea, Zedariak: el papel clave de la sociedad civil en tiempos de incertidumbre*

- *Ciclo “¿El fin de la Democracia?”: Democracia y política en un mundo en transición. Y*
- *Una visión sobre el Club de Roma. De Los límites del crecimiento a una Tierra para todos.*

A todas estas actividades cabe añadir otras relativas a las participaciones que se han tenido en las promovidas por el propio Club de Roma y que también se mencionan en el Anexo Digital VIII. En dicho Anexo también se hace mención, de forma detallada y separada, a las actividades promovidas por el Capítulo y las que han surgido a iniciativa de los diferentes Grupos Territoriales y en coordinación con aquel, así como las propias de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.

La mayoría de las actividades relacionadas en este Anexo VIII pueden visualizarse a través de la página web del Capítulo ([www.clubderoma.org](http://www.clubderoma.org))

### Las líneas de acción que han estructurado los programas

Dentro de las líneas de actuación marcadas por la Junta Directiva y la Asamblea General, en concordancia siempre con los principios inspiradores del Club de Roma, en el año 2024, el Capítulo ha desarrollado sus actividades, como ya viene ocurriendo desde su creación, de acuerdo con unas líneas o ejes de actuación que han permitido estructurar sus programas



**PRESENTE Y FUTURO SOCIODEMOGRÁFICO,**  
D. Julio Pérez Díaz. Demógrafo, investigador científico del CSIC, Jefe del Depto. de Población del Instituto de Economía, Geografía y Demografía del CSIC y D. Ferriol Soria. Director de la Fundación Ernest Lluch.  
Barcelona 26, de febrero de 2024.

El número de las mismas ha sido, como se ha señalado, 88, que son similares a las 100 del 2022 y a las 101 del año anterior y superan en 13 a las 80 del 2019 gracias a la decisión de realizar casi todas de modo telemático, soportadas por la plataforma digital ZOOM.

El modo de abordar estas temáticas ha seguido las pautas del Club de Roma de ir convocando a personalidades y expertos para que estos expongan sus ideas y puntos de vista. Tras lo cual se han suscitado los debates oportunos y en muchos casos se han abierto nuevas vías para seguir avanzando en los conocimientos compartidos. Los cuales, en unos casos, han dado pie a nuevas convocatorias

de debates y, en otros, a la distribución de informaciones y reflexiones relevantes sobre los temas abordados.

### **La cooperación con el Club de Roma y sus proyectos**

El Capítulo Español ha seguido, como en años anteriores, manteniendo sus actividades de colaboración con el Club de Roma. Para ello ha orientado sus proyectos a participar activamente en sus reuniones y a incorporar proyectos que complementen las iniciativas promovidas por el Club de Roma sobre determinadas temáticas.



Las cuentas anuales del Capítulo Español del Club de Roma correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 han sido analizadas y formuladas por la Junta Directiva, para su sometimiento a la aprobación de la Asamblea de Miembros.

Estas cuentas anuales han sido debidamente auditadas por la firma VAHN Y CIA. AUDITORES, S.L., la cual ha emitido su informe sin salvedades, manifestando que las mismas expresan, en todos sus aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio 2024 objeto de la auditoría.

El Informe de Auditoría y la memoria de las cuentas anuales está depositado en la secretaría del Capítulo Español del Club de Roma y pueden ser consultados, en su totalidad, a petición de cualquier miembro de la Asociación. Asimismo, el resumen habitual del Informe de Auditoría se entrega a todos los miembros asistentes a la Asamblea General, con la documentación que se facilita para dicha reunión.

De la misma forma que el Capítulo, la Oficina del Club de Roma en Barcelona, viene presen-

tando sus cuentas y balances al Registro de Asociaciones del Ministerio del Interior. Desde el ejercicio de 2023 ha sido también auditada por la firma VAHN Y CIA. AUDITORES, S.L. A continuación, se adjuntan los balances de situación y la cuenta de resultados del Capítulo Español del Club de Roma, a 31 de diciembre de 2024, tal como figuran en el mencionado Informe de Auditoría.

### **La financiación de las actividades del Capítulo Español del Club de Roma**

En consonancia con el espíritu de no organización que ha definido desde siempre las actividades del Club de Roma, el Capítulo Español del Club de Roma tiene un soporte económico reducido, procurándose siempre que todas las actividades se autofinancien desde el momento mismo en que se programan. Para lo cual acude principalmente al patrocinio de estas y a las contribuciones puntuales de sus miembros, de sus Socios Institucionales y de los patrocinadores específicos para alguna de ellas.

Por otra parte, el respaldo de sus Socios Institucionales facilita el que se puedan asumir las tareas organizativas previas y apoyar las nuevas actividades decididas por la Junta Direc-

tiva y la Asamblea General de Miembros del Capítulo Español del Club de Roma.

De acuerdo con lo anterior, el Capítulo Español del Club de Roma ha organizado su financiación según los siguientes Principios Generales:

- 1) Tiene una reducidísima estructura administrativa;
- 2) Los miembros del Capítulo Español del Club de Roma y en especial los que desarrollan tareas directivas en sus Órganos de Gobierno, desempeñan sus actividades de forma gratuita. Contribuyendo, además, en algunos casos, a sufragar determinados servicios y gastos relativos a su labor.

Consecuentemente con lo anterior, es mínimo el presupuesto destinado a gastos de funcionamiento y apoyo, cubriéndose la mayoría de sus actividades mediante la autofinanciación de cada una de ellas o acudiendo a los recursos económicos de la Asociación de forma complementaria.

A la vez que se arbitran, en aquellas otras ocasiones en que es preciso ayudas o contribuciones directas y puntuales de sus miembros,

de sus Socios Institucionales y de entidades patrocinadoras que colaboran de manera puntual en determinadas actividades, sin tener que acrecentar las contribuciones regulares de los miembros y Socios Institucionales.

Al analizarse más en detalle las cuentas del Capítulo Español del Club de Roma correspondientes al ejercicio 2024, se puede apreciar que,

1) Sus ingresos ascendieron a 199.044€, según el siguiente desglose:

- |  |          |
|--|----------|
| a) Socios institucionales                        | 117.000€ |
| b) Socios individuales                           | 20.900€  |
| c) Aportaciones de patrocinadores y subvenciones | 60.025€  |
| d) Otros tipos de ingresos                       | 1.119€   |

Los socios institucionales empezaron a aportar en el 2023, una cuota de 15.000€ cada uno, si bien la adaptación a dicha cifra se ha ido haciendo de acuerdo con los propios socios institucionales y se han arbitrado aportaciones complementarias, en algunos casos, para adecuar cada aportación a las previsiones presupuestarias de patrocinio previas que tuvieran establecidas. Lo que ha producido, en definitiva, que las aportaciones de los socios institucionales hayan representado el 58,78% de los ingresos.

Los socios individuales aportan una cuota de 100€ cada uno, lo que produjo el 10,50% de los ingresos.

Las aportaciones de patrocinadores y subvenciones produjeron el 30,16%.

Otros tipos de ingresos (Excedente fondo social y exceso provisiones) el 0,56% restante.

2) Sus gastos ascendieron a 198.158€, con el siguiente desglose:

Las actividades realizadas supusieron 125.183€ (63,17%).

Los gastos del Órgano de Gobierno se cifraron en 7.429€ (3,75%), consistentes principalmente en la edición de la memoria anual, así como determinadas compras que permiten su aplicación puntual en actividades a realizar en este ejercicio y los siguientes.

La estructura administrativa requirió unos gastos de 64.345€ (32,47%), incluyendo los gastos de personal y las cargas sociales.

Las pérdidas y variaciones de las provisiones ascendieron a 1.200€ (0,61%). Y No se produjeron en este ejercicio amortizaciones de inmovilizado.

Como consecuencia de ello puede decirse que las actividades de la Asociación se han financiado de la siguiente forma:

- A) de forma directa por el Capítulo, el 69,84%;  
B) autofinanciadas, bien mediante contribu-

ciones directas de los socios, o bien mediante el patrocinio específico de las mismas, un 25,62%

C) financiadas mediante la asunción de gastos por los Socios institucionales, al margen de su contribución regular de carácter anual, y por entidades colaboradoras, un 4,53%.

Por último, cabe resaltar que el excedente positivo del ejercicio 2024, que asciende a 886,00€, será aplicado, si así lo aprueba la Asamblea General a celebrar el 18 de junio de 2025, a acrecentar la cuenta de Remanente de la Asociación.



## Cuentas de resultados abreviadas al

31 de diciembre de 2024 y 2023 (Expresadas en Euros)

A) EXCEDENTE DEL EJERCICIO	2024	2023
<b>1. Ingresos de la entidad por la actividad propia</b>	<b>197.925</b>	<b>205.304,00</b>
a) Cuotas de asociados y afiliados	137.000	132.900,00
b) Donaciones y legados imputados al excedente del ejercicio	60.025	72.404,00
<b>2. Ayudas monetarias y otros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>3. Otros ingresos de la actividad</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>4. Gastos de personal</b>	<b>-63.445,20</b>	<b>-58.802,02</b>
<b>5. Otros gastos de la actividad</b>	<b>-133.812,33</b>	<b>-139.569,56</b>
<b>6. Amortización del inmovilizado</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A.1) EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD</b>	<b>667,47</b>	<b>6.932,42</b>
<b>A.2) EXCEDENTE DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS</b>	<b>218,73</b>	<b>0,00</b>
<b>A.3) EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>886,20</b>	<b>6.932,42</b>
<b>A.4) VARIACION DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO</b>	<b>886,20</b>	<b>6.932,42</b>
<b>I) RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO</b>	<b>886,20</b>	<b>6.932,42</b>

## Balances Abreviados al

31 de diciembre de 2024 y 2023 (Expresados en Euros)

<b>ACTIVO</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>A) ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
I. Inmovilizado intangible	0,00	0,00
II. Bienes del Patrimonio Histórico	0,00	0,00
III. Inmovilizado material	0,00	0,00
IV. Inversiones inmobiliarias	0,00	0,00
V. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a largo plazo	0,00	0,00
VI. Inversiones financieras a largo plazo	0,00	0,00
VII. Activos por impuesto diferido	0,00	0,00
<b>B) ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>84.201,78</b>	<b>92.282,68</b>
I. Existencias	0,00	0,00
II. Usuarios y otros deudores de la actividad propia	45.000,00	0,00
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	0,00	705,00
IV. Inversiones en entidades del grupo y asociadas a corto plazo	0,00	0,00
V. Inversiones financieras a corto plazo	8.218,73	8.000,00
VI. Periodificaciones a corto plazo	0,00	0,00
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	30.983,05	83.577,68
<b>TOTAL ACTIVO (A+B)</b>	<b>84.201,78</b>	<b>92.282,68</b>

**PATRIMONIO NETO Y PASIVO**

	2024	2023
<b>A) PATRIMONIO NETO</b>	<b>77.678,17</b>	<b>76.791,97</b>
<b>A-1) Fondos propios</b>	<b>77.678,17</b>	<b>76.791,97</b>
<b>I. Fondo Social</b>	<b>6.000,00</b>	<b>6.000,00</b>
1. Fondo Social	6.000,00	6.000,00
2. Fondo Social no exigido	0,00	0,00
<b>II. Reservas</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>III. Excedentes de ejercicios anteriores</b>	<b>70.791,97</b>	<b>63.859,55</b>
<b>IV. Excedente del ejercicio</b>	<b>886,20</b>	<b>6.932,42</b>
<b>A-2) Ajustes por cambio de valor</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>A-3) Subvenciones, donaciones y legados de capital y otros</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>B) PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>I. Provisiones a largo plazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Deudas a largo plazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C) PASIVO CORRIENTE</b>	<b>6.523,61</b>	<b>15.490,71</b>
<b>I. Provisiones a largo plazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>II. Deudas a largo plazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>V. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>	<b>6.523,61</b>	<b>15.490,71</b>
1. Proveedores	0,00	0,00
2. Otros acreedores	6.523,61	15.490,71
<b>VI. Periodificaciones a corto plazo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)</b>	<b>84.201,78</b>	<b>92.282,68</b>



**Este QR contiene la Memoria 2024 y los Anexos**



**Junio 2025**